

## **SEULS LES PROPOS TENUS PAR LE DIRECTEUR GENERAL EN ASSEMBLEE DU 14 JUIN 2010 FONT FOI**

### **Assemblée générale de Gaznat du 14 juin 2010**

#### **Allocution de Monsieur René Bautz, Directeur général**

Mesdames et Messieurs,  
Chers invités,

Après le discours de notre nouveau Président, j'ai maintenant l'avantage de vous présenter la marche des affaires ainsi que les nombreux projets intéressants en cours de développement chez Gaznat.

Permettez-moi donc de vous entretenir de la situation du gaz naturel sur le marché, des enjeux environnementaux, sans oublier la sécurité d'approvisionnement ainsi que les résultats 2009 de notre société.

#### **Situation générale du marché gazier**

L'année écoulée s'est avérée pour le moins particulière et notre secteur n'a pas été épargné par la récession économique. Les marchés de l'énergie ont été plus ou moins affectés, selon les régions et les secteurs d'activité. Pour la première fois depuis plus d'une trentaine d'années, la consommation mondiale d'énergie a baissé.

Le marché gazier, outre le recul de la consommation dans les secteurs secondaires et la production d'électricité, a été marqué par l'apparition d'une « bulle gazière » avec le développement de nouvelles sources de gaz dites non-conventionnelles, essentiellement en Amérique du Nord, et du gaz naturel liquéfié. La part de la production de gaz non-conventionnel aux Etats-Unis a, par exemple, bondi de 33% en 2000 à plus de 59% en 2009.

L'excès de l'offre a naturellement pesé sur les prix du marché court terme. L'importante dé-corrélation des prix entre le marché court terme et les prix des contrats long terme, indexés sur le pétrole, a relancé les discussions entre les producteurs et les distributeurs de gaz. Il est à relever que la proposition de l'Algérie de réduire l'offre par une baisse de la production lors du dernier Forum des pays exportateurs de gaz (FPEG) n'a pas rencontré l'adhésion des autres grands pays producteurs.

#### **Bilan environnemental favorable du gaz naturel**

Dans le contexte actuel des discussions sur l'environnement et du débat aux chambres fédérales sur la loi sur le CO<sub>2</sub>, le gaz naturel peut apporter une contribution importante à la réduction de l'impact sur l'environnement, en se substituant à d'autres énergies fossiles. Son caractère d'énergie de transition par excellence, jusqu'au développement d'autres formes d'énergie respectueuses de l'environnement, rencontre d'ailleurs un suffrage grandissant.

Dans le domaine de la mobilité, les ventes de gaz naturel carburant en Suisse ont augmenté de 28% par rapport à 2008, et ce volume correspond à presque 19 millions de litres d'essence. Et la part de biogaz, neutre en CO<sub>2</sub>, s'élève à 19% du gaz carburant. En tenant compte, en moyenne, d'une réduction de 25% des émissions de CO<sub>2</sub> par rapport à des carburants traditionnels, la flotte des véhicules au gaz naturel, s'élevant aujourd'hui à plus de 9'000 unités, contribue à améliorer le bilan environnemental du transport routier. La construction de nouvelles stations de remplissage a également connu une activité notable en 2009. Désormais, près de 120 stations sont en service en Suisse, dont 30 en Suisse romande.



Dans le domaine des combustibles, les parts de marché du gaz naturel progressent régulièrement et s'élèvent aujourd'hui à environ 25% dans le secteur de la chaleur. La substitution des hydrocarbures liquides par le gaz naturel représente ainsi une économie annuelle de 2,4 millions de tonnes de CO<sub>2</sub>. Toutefois, la tendance à toujours plus d'efficacité énergétique et la combinaison avec des sources d'énergies renouvelables exigent la recherche de solutions innovantes. Plusieurs projets au niveau national sont menés dans cette direction et des essais pilotes sont en cours ou en phase de démarrage.

La construction de nouvelles centrales à cycles combinées au gaz est actuellement bloquée par le débat politique autour de la compensation du CO<sub>2</sub>. Deux projets intéressants auxquels collabore Gaznat pourraient voir le jour en Suisse romande : Chavalon et Cornaux. En ce qui concerne le premier, la demande d'approbation des plans du gazoduc de liaison a été déposée auprès de l'Office fédéral de l'énergie. La maîtrise du CO<sub>2</sub> impliquera peut être la mise en place d'un projet de captage et de séquestration. Ce domaine fait partie des agendas des gouvernements européens et américains et notre société s'y intéresse fortement. Grâce au soutien de notre filiale Petrosvibri SA, une chaire dédiée à l'étude du stockage souterrain et à long terme du CO<sub>2</sub> a été créée avec l'EPFL. Les objectifs scientifiques de cette nouvelle chaire seront d'étudier les mécanismes d'interaction chimico-mécanique de la séquestration souterraine, la sécurité des stockages à long terme, les sites potentiels ainsi que la combinaison stockage-extraction d'hydrocarbures. Comme Chavalon n'est qu'à quelques kilomètres du site d'exploration de Noville, le site pilote est tout désigné.

### **Sécurité d'approvisionnement**

Gaznat a consacré d'importants efforts en 2009 pour améliorer la sécurité d'approvisionnement de la Suisse occidentale. Le 23 juin 2009, un accord relatif à la sécurité mutuelle d'approvisionnement en gaz naturel a été signé entre la France et la Suisse. Cet accord garantit un traitement non-discriminatoire à long terme aux consommateurs suisses en cas de pénurie. Il assure à notre société l'accès stratégique aux capacités de stockage de gaz qu'elle avait contracté avec Gaz de France depuis 1989.

Un portefeuille de fournisseurs diversifié est également une composante essentielle de la sécurité d'approvisionnement. Après la signature en 2008 de nouveaux contrats à long terme avec GDF SUEZ et E.ON Ruhrgas, un autre contrat a été finalisé par l'intermédiaire de Swissgas avec le fournisseur hollandais GasTerra. Ce contrat est particulièrement important pour l'industrie gazière suisse, car il sécurise l'accès de notre pays aux gisements hollandais. Tous ces contrats long terme ont été échelonnés dans le temps afin de faciliter les adaptations lors de changement des quantités souscrites par nos partenaires.

Un autre souci de l'industrie gazière a été de développer l'accès de la Suisse aux marchés *spot* européens. Avec la dé-corrélation des prix court terme par rapport aux prix moyens long terme, les activités de négoce dans le cadre de la gestion optimale des portefeuilles d'approvisionnement ont été intenses. A cet effet, la société Swiss Energy Trading (SET) a été créée conjointement par Swissgas et la société allemande Verbundnetz Gas (VNG). Elle effectue, pour le compte des sociétés régionales suisses, des achats à court terme sur les marchés *spot* européens. Grâce à ces activités, les prix du gaz naturel ont pu être optimisés dans le cadre de la flexibilité offerte par les contrats long terme.

Après avoir décidé de prendre une participation au travers de Swissgas dans l'exploration et la production d'hydrocarbures en mer du Nord, le Conseil d'administration a donné son feu vert aux travaux d'exploration gazière dans le Chablais vaudois. Le premier tour de trépan a été donné à Noville le 17 décembre 2009 après qu'une tour de forage de 58 mètres de hauteur, parmi les plus modernes d'Europe, a été érigée. Une découverte de gaz ou même d'une cavité étanche pour le stockage pourrait renforcer passablement notre sécurité d'approvisionnement et contribuerait à diversifier encore davantage nos sources d'approvisionnement sur une base indigène.

En collaboration avec les autres sociétés régionales, d'autres sites de stockage sont également étudiés, notamment pour y installer des cavités rocheuses ou des cavités salines dans lesquelles du gaz naturel pourrait être comprimé.



Les travaux de préparation concernant le nouveau gazoduc de Trélex à Bellevue (Colovrex) se sont poursuivis en 2009. Cette conduite de transport d'une longueur de 24 kilomètres permettra de renforcer notablement la sécurité d'approvisionnement de la région lémanique. A la suite de la mise à l'enquête publique qui s'est déroulée en juin et juillet 2009, quelques oppositions ont été déposées par des propriétaires. Actuellement, nous analysons ces oppositions en détail. Après quelques adaptations du tracé, nous espérons recevoir encore cet été l'autorisation de construire cet important ouvrage. Les travaux de construction devraient ainsi pouvoir débuter d'ici la fin de cette année ou en 2011. Nous apporterons un soin particulier au respect de l'environnement tout au long du chantier. La région du Grand Fribourg a également été sécurisée par un deuxième point d'injection avec la construction d'un nouveau poste de détente et de comptage à La Sonnaz.

## **Résultats 2009 - Ventes de gaz**

La situation conjoncturelle difficile qui a régné en 2009 a bien évidemment influencé les ventes de Gaznat. Elles ont toutefois heureusement diminué dans une moindre mesure que la moyenne suisse. Elles se sont élevées à 9'600 GWh, soit une diminution de 2,9% par rapport à 2008. Les ventes ont toutefois été inégales, selon les secteurs d'activités.

Chez les partenaires industriels, les achats de gaz ont diminué de 13,9% à la suite de la baisse de la production. Le segment des distributeurs n'a par contre pratiquement pas bougé en ce qui concerne les prélèvements de gaz. Certes, la situation aurait été différente si l'année n'avait pas été aussi froide.

Le département Négoce de Gaznat s'attelle à gérer au mieux le portefeuille d'approvisionnement à disposition. Globalement, 37,8% de gaz ont été prélevés sur nos contrats allemands, 22% sur notre contrat français et 20,6% sur notre contrat hollandais. A la suite de la baisse importante des prix sur les marchés *spot*, notre pôle court terme a été très actif en 2009 et a tiré profit de cette évolution, puisque 19,6% des prélèvements ont été effectués sur les marchés court terme.

## **Résultats financiers**

Ces ventes de gaz en baisse accompagnées d'une diminution du prix moyen ont eu un effet direct sur notre chiffre d'affaires 2009 consolidé s'élevant à 504 millions de francs, soit une diminution de 20% par rapport à l'année précédente.

Le total au bilan s'élève quant à lui à 287 millions de francs. Malgré les mauvaises conditions qui ont régné sur les marchés de l'énergie pendant l'exercice écoulé, la capacité d'autofinancement de Gaznat de 40 millions de francs n'a que peu diminué en 2009. Grâce à une politique d'amortissement prudente, l'endettement net consolidé de Gaznat a pu être réduit de façon notable en passant de 336 millions de francs en 1999, à 42 millions de francs à fin 2009. Cela est réjouissant compte tenu des investissements à venir.

Pour conclure, j'aimerais encore remercier toutes celles et ceux qui ont contribué à la réussite de nos projets et au développement de Gaznat, en particulier nos collaboratrices et nos collaborateurs, mes collègues de la direction ainsi que les membres du Comité de Direction et du Conseil d'administration qui nous soutiennent pour relever encore mieux les multiples défis qui nous attendent.

Je vous remercie, Mesdames et Messieurs, chers invités, de votre attention.

