



notre énergie, votre avenir

## SEULS LES PROPOS TENUS PAR LE DIRECTEUR GENERAL EN ASSEMBLEE DU 30 MAI 2011 FONT FOI

### Assemblée générale de Gaznat du 30 mai 2011

#### Allocution de Monsieur René Bautz, Directeur général

Chers actionnaires,  
Mesdames, Messieurs les invités,

Après le discours de notre Président, j'ai maintenant l'avantage de vous présenter un tour d'horizon de l'actualité gazière et de la marche des affaires de notre entreprise.

Permettez-moi de vous entretenir :

- de la situation du gaz naturel sur le marché caractérisé par une nette reprise des ventes en 2010 ;
- de l'évolution de la politique énergétique et du rôle que pourrait remplir le gaz naturel ;
- sans oublier le développement des affaires de Gaznat ainsi que les résultats financiers.

#### Nette reprise du marché gazier en 2010

La demande de gaz a fortement rebondi au niveau mondial en 2010 avec une croissance spectaculaire de 7,3% de la production, ce qui compense largement le déclin enregistré en 2009 et ramène la croissance du marché du gaz à un niveau significativement supérieur à celui d'avant la crise.

Cette croissance a été principalement portée par les régions de l'Asie/Océanie et du Moyen-Orient grâce à une économie forte. Mais elle a également été soutenue par la reprise de l'activité industrielle dans les pays de l'OCDE. Des conditions climatiques plus rigoureuses dans l'hémisphère nord ont aussi contribué à l'augmentation de la consommation de gaz. Cette situation, conjuguée avec les très importants investissements réalisés ces dernières années, a fortement contribué au développement du commerce mondial du gaz naturel liquéfié (GNL), lequel a augmenté de 21%. La part du GNL dans les échanges mondiaux s'élève ainsi à 29% contre 26 % en 2009.

En Europe, la consommation gazière a bondi de 7,5% en 2010 et rattrape également son niveau d'avant la crise. La croissance des ventes en Suisse s'est avérée encore meilleure avec une progression de 11,7% par rapport à l'année précédente et un nouveau record de 38'893 GWh.

A court terme, les experts prévoient une augmentation moyenne de 2,5 à 3% par an de la demande mondiale de gaz naturel. Cela toujours avec un fort développement du commerce du GNL, notamment à la suite des événements au Japon dont une partie de la production nucléaire devra être remplacée par du gaz liquéfié.

Le marché spot européen a connu au cours de l'exercice écoulé une diminution progressive du différentiel entre le prix court terme et les prix long terme indexés sur le pétrole. Aux Etats-Unis, la part du gaz de schiste en croissance constante est passée à plus de 20% de la production domestique en 2010 (138 Gm<sup>3</sup>). Il en est résulté une dé-corrélation progressive du prix du gaz spot (henry hub) par rapport au prix du pétrole (WTI). Selon certaines prévisions, la demande de GNL, notamment sur l'Asie, va résorber plus rapidement que prévu l'excédent de l'offre sur le marché. La bulle gazière actuelle pourrait disparaître dès la fin 2012. Ainsi, après une détente sur les marchés du gaz, pourrait-on très bien assister à une concurrence accrue dès l'année 2013. Cela dépendra grandement de l'évolution de la production des gaz non conventionnels et du développement des champs en prospection.



## Nouvelle politique énergétique et rôle du gaz naturel

Comme l'a déjà soulevé notre Président, le rôle du gaz naturel apparaît sous un jour nouveau après les dramatiques événements survenus au Japon. L'accident nucléaire majeur de Fukushima a ébranlé les bases de la politique énergétique dans de nombreux pays, y compris ceux où l'énergie nucléaire est solidement ancrée.

En Suisse, Madame la Conseillère fédérale Doris Leuthard a décidé de suspendre les procédures en cours concernant les demandes d'autorisation générale pour de nouvelles centrales nucléaires de remplacement. En parallèle, le Conseil fédéral a développé une nouvelle stratégie pour abandonner progressivement le nucléaire en misant sur le développement de l'hydraulique, des nouvelles énergies renouvelables, ainsi que des centrales à gaz (couplage chaleur-force et à cycle combiné).

L'industrie gazière suisse a analysé de son côté des variantes de production d'électricité à partir du gaz naturel en vue de proposer des solutions concrètes et réalistes à l'abandon progressif de l'énergie nucléaire. Etant donné que cette dernière représente environ 40% du total du mix de production électrique, une sortie rapide n'est pas envisageable du point de vue technique et économique. A moyen terme, seules trois possibilités se profilent :

- économies d'énergie supplémentaires ;
- augmentation de l'efficacité énergétique ;
- raccordement de nouvelles sources d'énergie primaires.

Le gaz naturel est l'énergie de transition par excellence dans le cadre d'un scénario de substitution, notamment en combinaison avec le développement des énergies renouvelables. Ce point a été particulièrement mis en exergue lors du dernier congrès mondial de l'énergie à Montréal. Le gaz naturel se caractérise entre autres par :

- des réserves en progression et bien réparties au niveau mondial ;
- un positionnement idéal comme énergie de transition grâce à sa faible teneur en carbone et avec la possibilité d'injecter du biogaz renouvelable ;
- une flexibilité parfaite pour être combiné avec des énergies intermittentes comme l'éolien ou le solaire ; le gaz naturel peut délivrer de la puissance en tout temps : que le vent souffle ou non, que le soleil brille ou pas. Le gaz naturel ne craint pas les pics de consommation, il peut y répondre ;
- enfin, le gaz naturel a un coût compétitif.

Le gaz naturel peut également apporter une solution immédiate à l'efficacité énergétique. Par le développement des systèmes de couplage chaleur-force et des mini-centrales de cogénération, le rendement énergétique des installations de production énergétique pourrait être sensiblement amélioré.

L'industrie gazière suisse a développé deux scénarios de réponse à la production future d'électricité en Suisse :

### Horizon 2019-2022

Dans ce scénario, il s'agit de remplacer les trois plus anciennes centrales nucléaires suisses ainsi que les contrats d'importation d'énergie à partir des centrales nucléaires françaises. D'ici 2023, les efforts visant à développer les énergies renouvelables, les économies d'énergie et l'accroissement de l'efficacité énergétique déploieront encore relativement peu d'effets. Le gaz naturel pourrait, lui, contribuer au moins à hauteur de 57% de l'énergie électrique d'origine nucléaire manquante par la mise en service de deux centrales à cycles combinés de 400 MWe, d'une quinzaine de centrales de couplage chaleur-force urbaines et le solde par le développement d'installations de mini ou micro-cogénération.

### Horizon 2029-2034

Dans ce 2<sup>e</sup> scénario, le remplacement des deux centrales nucléaires les plus récentes est prévu. Les contributions des économies d'énergie ainsi que de la production d'énergie renouvelable seront déjà sensiblement plus importantes. Le gaz naturel pourrait alors contribuer à hauteur de 36% à l'énergie électrique d'origine nucléaire manquante par la mise en service de trois centrales à cycles combinés de 400 MWe supplémentaires.

Au total, sur les deux périodes (2019-2022 et 2029-2034), le gaz naturel pourrait pallier 46% de l'énergie électrique d'origine nucléaire.



Les deux scénarios prévoient, en tout, la construction d'environ 5 unités de centrales à cycle combiné à gaz de 400 MWe chacune. L'industrie gazière suisse et Gaznat sont prêtes à relever ce défi et à mettre en place les infrastructures nécessaires pour sécuriser l'approvisionnement en gaz. Toutefois, si l'on souhaite renoncer à l'option nucléaire, les conditions cadres pour produire de l'électricité à partir du gaz devront être revues, notamment la politique climatique en ouvrant la possibilité de compenser le CO<sub>2</sub> à l'étranger afin de ne pas trop pénaliser la production industrielle suisse avec des tarifs d'électricité élevés.

## **Développement des affaires de Gaznat**

Après une année 2009 difficile, les ventes de Gaznat ont atteint un record historique en 2010 avec un total de 11'364 GWh, soit une progression de 18,4% par rapport à l'année précédente. Elles ont même largement dépassé le précédent record de 2008, soit 9'870 GWh. Ces excellents résultats s'expliquent par les températures plus fraîches en moyenne sur l'année, par la reprise de l'activité industrielle chez nos clients ainsi que par la mise en service de la nouvelle centrale de couplage chaleur-force de Monthey. L'augmentation des ventes a d'ailleurs été constatée sur tous les segments d'activités, ce qui est réjouissant.

Le département Négoce gère la grande volatilité des prix et optimise au mieux le portefeuille d'approvisionnement de Gaznat, le cœur de notre métier. Nos équipes traitent journalièrement avec nos contreparties, notamment avec Swissgas et SET. En 2010, deux nouveaux contrats sur le moyen terme ont été conclus pour nos partenaires et nos clients industriels qui sont sortis de notre actionnariat à fin 2010. Un nombre record d'opérations sur le marché spot a été effectué durant cet exercice, avec un volume qui s'élève à 27,5% des quantités de gaz acquises par Gaznat. Les prix long terme indexés pétrole sont restés supérieurs au prix moyen du marché court terme sur l'année, mais l'écart s'est resserré. Le prix moyen de vente sur la zone de desserte de Gaznat a baissé d'environ 0,6% sur l'exercice par rapport à l'année 2009.

Dans le cadre de ses activités commerciales, le département Négoce a également développé toute une série de prestations de services, notamment dans le domaine de la gestion des contrats de vente : par exemple, les nominations, c'est-à-dire la programmation journalière des quantités de gaz nécessaires, ou encore l'optimisation de l'utilisation du stock en conduite.

Avec les premières demandes d'accès de tiers, le département Réseau de Gaznat s'est également préparé à fournir des prestations de transport tenant compte d'une gestion dynamique des capacités mises à disposition des clients non actionnaires. Plusieurs projets ont occupé nos équipes d'ingénierie, que ce soit la construction de nouveaux postes de détente ou de comptage, la préparation des travaux pour le nouveau gazoduc à construire entre Trélex et Genève ou le renouvellement de notre centre de conduite et de surveillance d'Aigle dont les travaux devraient débuter cette année.

Le gaz naturel carburant a continué sa progression en Suisse romande et le réseau comprend actuellement 32 stations de remplissage. Le parc de véhicules en Suisse a progressé de plus de 10% et les ventes de gaz naturel carburant de plus de 18% durant l'exercice écoulé. La part de biogaz contenu dans le gaz naturel carburant s'élève à 20%, ce qui réduit d'autant les émissions de CO<sub>2</sub>. Plusieurs succès récents auprès de grands propriétaires de flottes ont renforcé la position du gaz dans les activités professionnelles, tel est le cas du CERN à Genève.

## **Résultats financiers et perspectives**

Malgré une très légère baisse du prix de vente moyen, les ventes record de gaz naturel ont eu un effet direct sur notre chiffre d'affaires 2010 consolidé, lequel s'est élevé à CHF 557 millions, soit une augmentation de 10,6% par rapport à l'année précédente.

Le total au bilan se monte quant à lui à CHF 324 millions. La capacité d'autofinancement de Gaznat, s'élevant à CHF 19 millions, s'est fortement contractée en 2010 à la suite d'un changement dans la politique de mise en provisions décidée par le Conseil d'administration.

En raison du départ annoncé de notre Secrétaire générale et Responsable du département des Services généraux, Madame Muriel Widmer, le Conseil d'administration a désigné Monsieur Henri Bourgeois à la tête du nouveau département Finances et services et l'a nommé membre de la Direction. Nous remercions vivement Madame Muriel Widmer de son engagement au développement de notre société tout au long de ces dernières années. Elle a notamment largement contribué à la mise en place de la nouvelle image de Gaznat, à la défense des intérêts de l'entreprise dans des dossiers juridiques complexes et aux différentes opérations de refinancement à des conditions avantageuses pour Gaznat. Nous lui souhaitons plein succès dans le nouveau défi professionnel qu'elle a décidé de relever.



Le Conseil d'administration et la Direction générale sont décidés à continuer de développer les activités négoce et réseau de Gaznat afin d'assurer une croissance durable à l'entreprise. En outre, le développement de nos activités dans l'amont, c'est-à-dire dans l'exploration et la production de gaz, permettra de diversifier nos sources d'approvisionnement et d'améliorer notre productivité.

Pour conclure, j'aimerais remercier toutes celles et ceux qui ont contribué à la bonne marche des affaires de Gaznat, en particulier nos collaboratrices et nos collaborateurs, mes collègues de la direction ainsi que les membres du Comité directeur et du Conseil d'administration qui nous soutiennent pour relever les défis à venir.

