

R A P P O R T  
A N N U E L

21

gaz  
nat

# GAZNAT EN BREF

**Siège social** Lausanne

**Date de fondation** 12 mars 1968

**Capital-actions** 27 mio CHF

**Exercice comptable** 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre

## CHIFFRES ESSENTIELS

Consolidés (en milliers de CHF)	2021	2020	2019
Chiffre d'affaires	888'146	545'232	609'998
Amortissements	11'280	11'147	12'910
Capacité d'autofinancement	22'719	25'441	27'601
Total du bilan	465'927	360'112	372'000
Immobilisations nettes	192'217	195'388	202'835
Endettement net	77'307	42'278	55'247
Fonds propres	144'505	146'028	142'563
Energie en GWh*	13'129	12'463	12'980
Puissance en MW	3'800	3'611	3'734

\* livraisons transportées par le réseau de Gaznat

Note: 1 GWh = 1 million de kWh = environ 90 000 m<sup>3</sup> de gaz naturel

## ACTIONNARIAT

### Actionnariat au 31 décembre 2021

Services Industriels de Genève	37,51 %	Groupe E Celsius, Fribourg	2,79 %
Commune de Lausanne	26,89 %	Commune d'Yverdon-les-Bains	2,25 %
Holdigaz SA, Vevey	15,56 %	VOénergies chaleur SA, Orbe	0,86 %
Gazoduc SA, Sion	9,67 %	Commune de Sainte-Croix	0,66 %
Viteos SA, Neuchâtel	3,81 %		

# PARTICIPATIONS

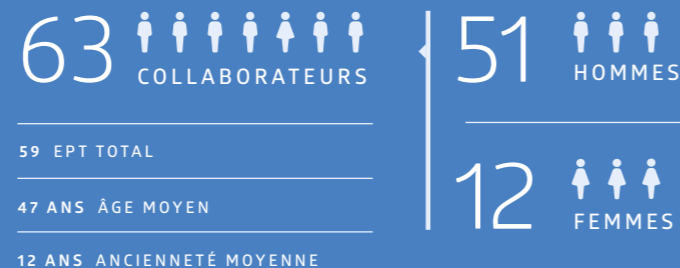
66%	Fingaz SA, Financière Internationale du Gaz	But: financement d'ouvrages de stockage et de transport de gaz entre la Suisse et la France. <i>Autre actionnaire: ENGIE.</i>
66%	Petrosvibri SA	But: recherche et exploitation de gisements d'hydrocarbures en Suisse. <i>Autre actionnaire: Holdigaz SA.</i>
60%	Unigaz SA, Union interrégionale pour le transport du gaz naturel	But: étude, construction et exploitation de gazoducs de transport desservant le Plateau et l'Ouest de la Suisse. <i>Autre actionnaire: GVM.</i>
44,44%	SET Swiss Energy Trading SA	But: développement du négoce dans le domaine de l'énergie, dont en particulier celui du gaz naturel. <i>Autres actionnaires: EGZ, GVM.</i>
33,3%	GAS&COM SA	But: réalisation et exploitation d'installations de télécommunication en Suisse et à l'étranger. <i>Autres actionnaires: EGO, GVM.</i>
29,5%	Gazmobile SA	But: promotion du gaz naturel carburant en Suisse. <i>Autres actionnaires principaux: EGO, GVM, EGZ, AIL.</i>
25,98%	Swissgas SA	But: approvisionnement et transport de gaz en Suisse et à l'étranger. <i>Autres actionnaires: EGO, GVM, EGZ, ASIG.</i>
15,79%	Swiss Gas Invest SA	But: acquisition, détention, administration et aliénation de participations dans toutes les sociétés actives dans le domaine du gaz naturel. <i>Autres actionnaires principaux: Holdigaz, EGO, Swissgas, GAS&amp;COM, Groupe E Celsius.</i>

## NOS PARTICIPATIONS VIA SWISSGAS

100%	Swissgas Speicher SA	Swissgas (100%)
51%	Transitgas SA	Swissgas (51%), FluxSwiss (46%), UNIPER (3%)
4,9%	FluxSwiss SA	Swissgas (4,9%), Fluxys (50,65%), Swiss Gas Invest (7,89%), CSEIP (36,56%)
10%	SSEAG Aktiengesellschaft für schweizerisches Erdöl SA	Swissgas (10%)
5,26%	Swiss Gas Invest SA	Swissgas (5,26%)

# CHIFFRES ANNUELS

## INFORMATIONS RH



## INFORMATIONS DPT RÉSEAU

13'129 GWh

QUANTITÉS TRANSPORTÉES

1'280

INTERVENTIONS SUR LE RÉSEAU EN 2021 (BONS DE TRAVAUX)

3'800 MW

POINTE DE PUISSANCE

1

NOMBRE D'INCIDENT(S) EN 2021

## INFORMATIONS DPT NÉGOCE

11'373 GWh

QUANTITÉS DE GAZ VENDUES

28%

DE LA CONSOMMATION SUISSE DE GAZ

## MOBILITÉ GNC



IMMATRICULATIONS DE VOITURES DE TOURISME AU GNC EN SUISSE



IMMATRICULATIONS DE CAMIONS & BUS



VENTES DE GAZ NATUREL/BIOGAZ AUX STATIONS DE REMPLISSAGE EN SUISSE ROMANDE

562

EN 2020

50

EN 2020

2'090'457 KG EN 2020

DONT 450'107 KG DE BIOGAZ

286

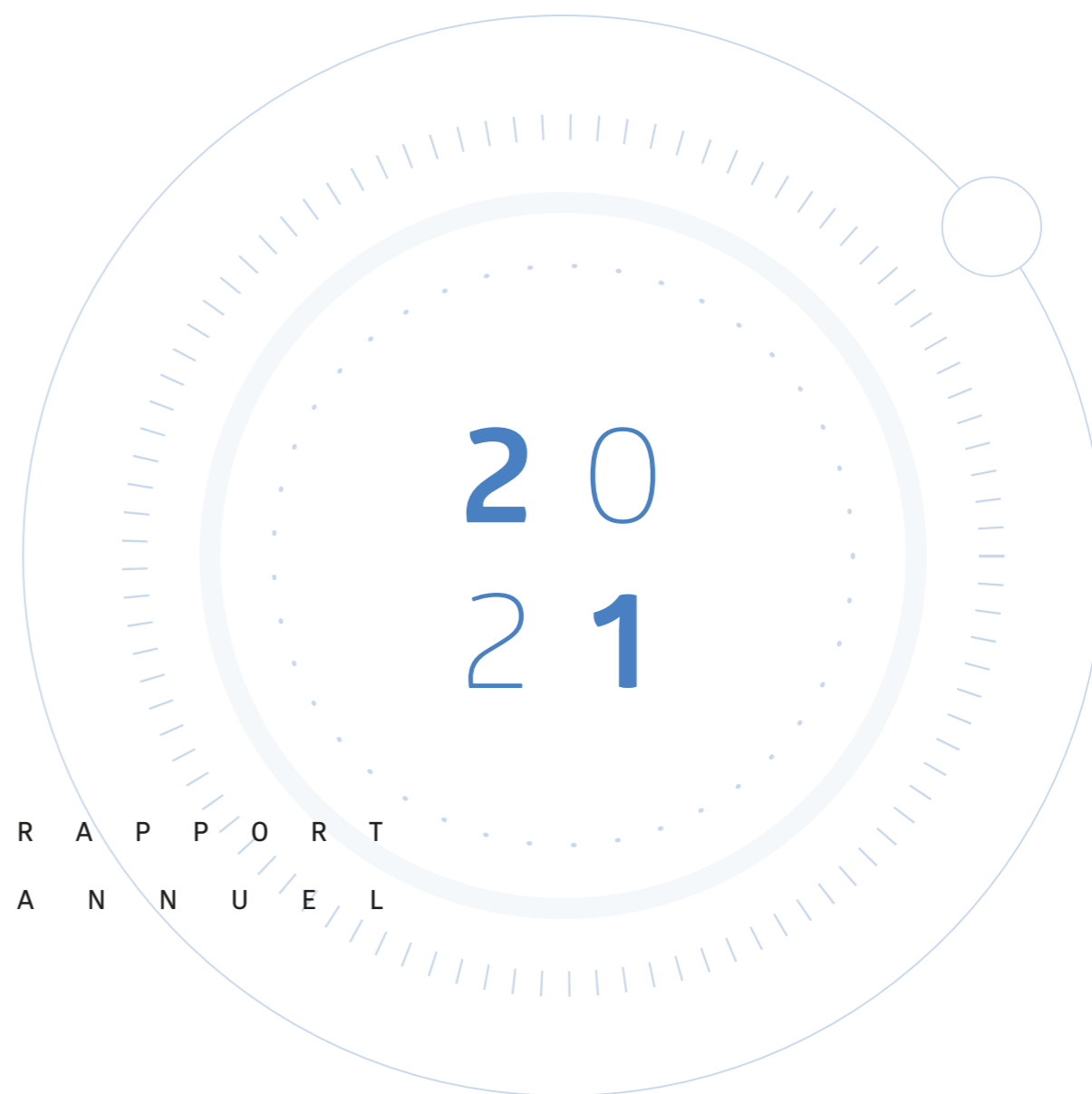
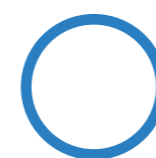
EN 2021

40

EN 2021

2'347'187 KG EN 2021

DONT 511'843 KG DE BIOGAZ



R A P P O R T  
A N N U E L



# Sommaire

00

ADMINISTRATION P.03

Conseil d'administration  
Editorial

01

ORGANISATION P.06

Collaborateurs  
Assemblée générale  
Ressources humaines  
Risques

02

MARCHÉ GAZIER P.10  
& POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

03

RECHERCHE P.14  
& INNOVATION

04

RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2021 P.20

Négoce  
Réseau  
Qualité Sécurité Environnement  
Finances & Services  
Mobilité au gaz

05

PARTICIPATIONS P.32

# Administration

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président  
**Philippe Petitpierre**  
Président et  
Administrateur-délégué  
Holdigaz SA, Vevey

Vice-Président  
**Pierre Gautier**  
Administrateur  
Services Industriels de Genève

### Administrateurs

**Vincent Collignon**  
Directeur exécutif clients  
Services Industriels de Genève

**Xavier Company**  
Directeur  
Services Industriels de Lausanne  
Depuis le 11.06.2021

**François Fellay**  
Président  
Gazoduc SA, Sion

**Jacques Mauron**  
Directeur général  
Groupe E SA, Fribourg

**Alexandre Kamerzin**  
Secrétaire général  
Holdigaz SA, Vevey

**Remigio Pian**  
Directeur Energie et Produits  
Viteos SA, Neuchâtel

**Jean-Yves Pidoux**  
Directeur  
Services Industriels de Lausanne  
Jusqu'au 11.06.2021

**Marc-Antoine Surer**  
Chef de service commercial  
Services Industriels de Lausanne

## SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

**Nathalie Schambacher**  
Responsable du Secrétariat général

## DIRECTION

**René Bautz**  
Directeur général

**Henri Bourgeois**  
Directeur  
Responsable du département  
"Finances et Services"

**Frédéric Rivier**  
Directeur  
Responsable du département  
"Négoce"

**Gilles Verdan**  
Directeur  
Responsable du département  
"Réseau"

## ORGANE DE RÉVISION

**Ernst & Young SA**  
Lausanne

# Éditorial



M. RENÉ BAUTZ  
Directeur général

M. PHILIPPE PETITPIERRE  
Président

## Messages de la présidence et de la direction générale

Le secteur de l'énergie, et plus particulièrement celui du gaz, a traversé de fortes turbulences ces derniers mois à la suite d'une **rapide reprise économique post-Covid**, d'une part, et d'un approvisionnement sous tension avec notamment la nouvelle **crise russo-ukrainienne d'autre part**.

Cette situation n'est pas sans rappeler le premier choc pétrolier du début des années septante, avec l'embargo arabe et l'envolée des prix sur les marchés du pétrole. En définitive, chaque choc pétrolier a eu pour conséquences **une amélioration de l'efficacité énergétique ainsi qu'une diversification des sources d'énergie**. Les prix élevés de l'énergie ont un impact considérable sur la dépense des ménages, la productivité des entreprises et la compétitivité des pays. Une situation excessive des niveaux de prix accélère *de facto* l'interventionnisme étatique dans les mécanismes d'offre et de demande. On le constate à nouveau dans le développement récent des législations gouvernementales.

La première partie de l'année 2021 a été marquée par des froids plus intenses qui ont fait bondir les prix sur les marchés asiatiques et nord-américains.

La deuxième moitié de l'année a connu une flambée des prix, résultat d'une corrélation de plusieurs facteurs, dont une demande robuste, des niveaux de stockage bas ainsi qu'une liquidité moins importante sur les marchés à court terme, dans un contexte de craintes liées aux tensions géopolitiques dans l'Est de l'Europe.

Ainsi, **la demande mondiale en gaz naturel a progressé en moyenne de 4,6 % par rapport à l'année 2020. En Suisse, la hausse a été particulièrement marquée avec une progression de 8,6 %, et de 4,9 % pour les quantités livrées par Gaznat. Les degrés-jours de chauffage ont été en moyenne de 15,5 % supérieurs à ceux de l'année précédente**. La consommation des grands clients industriels a toutefois chuté de 25 %, à la suite de changements dans l'exploitation et la production de certains biens et services.

Avec l'explosion du prix moyen du gaz vendu, **le chiffre d'affaires de Gaznat s'est envolé de plus de 63 % à CHF 889 millions**. Le résultat net a toutefois reculé de 18 % à CHF 14,3 millions, à la suite du nouvel accord avec le Surveillant des prix et de la baisse graduelle de la rémunération de l'utilisation du réseau, lequel voit sa marge opérationnelle reculer.

La politique énergétique et climatique suisse a été impactée par le rejet de la loi sur le CO<sub>2</sub> et par l'abandon de l'accord-cadre avec l'Union européenne.

“ **La demande mondiale en gaz naturel a progressé en moyenne de 4,6 % par rapport à l'année 2020. En Suisse, la hausse a été particulièrement marquée avec une progression de 8,6 % et de 4,9 % pour les quantités livrées par Gaznat. Les degrés-jours de chauffage ont été en moyenne de 15,5 % supérieurs à ceux de l'année précédente.** ”

La sécurité d'approvisionnement, notamment dans le domaine de l'électricité, est redevenue d'actualité avec l'élaboration d'un projet de loi sur un approvisionnement sûr en électricité et reposant sur les énergies renouvelables. Un concept de centrales à gaz, destinées à couvrir les charges de pointe, est en cours d'élaboration.

**La recherche et le développement de nouvelles technologies sont un inves-**

**tissement pour l'avenir et Gaznat tient à occuper un rôle de pionnier dans ce domaine. Dans le cadre de la convention qu'elle a signée avec l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL), un troisième appel à projets a été activé en 2021 auprès des laboratoires de cette haute institution.** Quatre nouveaux projets ont été sélectionnés dans les domaines de la production d'hydrogène, de la cogénération et de la capture du dioxyde de carbone. Un crédit a également été approuvé par le Conseil d'administration de Gaznat pour le projet « Greengas », dont le but est de tester, dans un environnement industriel, les prototypes développés dans les laboratoires des instituts de recherche. À cet effet, un « Innovation Lab » sera construit sur le site industriel de Gaznat à Aigle.

Après une nouvelle année marquée par la pandémie de Covid-19 et les turbulences sur les marchés de l'énergie, nous tenons, une fois de plus, à exprimer **toute notre reconnaissance à nos collaboratrices et collaborateurs pour leur engagement remarquable, et à remercier nos actionnaires, ainsi que le Conseil d'administration de notre société, de leur soutien indéfectible.**

Philippe Petitpierre (Président)  
& René Bautz (Directeur général)

“ **Avec l'explosion du prix moyen du gaz vendu, le chiffre d'affaires de Gaznat s'est envolé de plus de 63 %.** ”



# O R G A N I - S A T I O N

## **2<sup>e</sup> avenant au Contrat de Partenaires**

Dans le courant du dernier trimestre 2020, le Conseil d'administration de Gaznat avait décidé de ne pas continuer les négociations sur la nouvelle Convention d'actionnaires mais de préparer un 2<sup>e</sup> avenant au Contrat de Partenaires, dans l'attente

de la mise en vigueur d'une nouvelle loi sur l'approvisionnement en gaz. Après plusieurs échanges et discussions, le projet a été accepté par l'ensemble des actionnaires. **Dûment signé par toutes les parties, le 2<sup>e</sup> avenant au Contrat de Partenaires est entré en fonction le 1<sup>er</sup> janvier 2021.**





# Ressources humaines

## Politique de formation

Les Ressources humaines ont renforcé la politique de formation existante afin de soutenir, d'une part, l'effort des collaborateurs face à l'acquisition de compétences et, d'autre part, pour répondre à l'évolution toujours plus croissante des connaissances requises dans les différents domaines professionnels de l'entreprise.

Pour l'année 2021, l'intérêt des collaborateurs s'est porté sur des thématiques comme: **les nouveautés propres au métier exercé, la digitalisation, l'ac-**

**compagnement au changement ou encore le développement de compétences informatiques.** Il est évident que les modalités de travail découlant du contexte sanitaire encore incertain ont favorisé le choix des thèmes précités.

## Recrutement

Forte de collaborateurs loyaux et engagés dans leurs missions respectives, Gaznat peut s'enorgueillir d'une ancienneté moyenne de 12 ans pour l'année 2021. Bien que ce chiffre soit réjouissant et ceci depuis plusieurs

années déjà, il n'en reste pas moins que le recrutement de nouveaux collaborateurs dans les années à venir reste un défi. **Afin de pallier les nombreux départs à la retraite prévus dans les 10 prochaines années, les Ressources humaines – en collaboration avec les différents départements et services – continueront de proposer leur soutien et conseils au renouvellement du personnel,** permettant ainsi de garantir la continuité des activités de la société.



# Risques

## Gestion des Risques

Une analyse de résilience des infrastructures gazières a été effectuée durant cette année, en cas de pénurie ou de blackout électrique. Il en ressort

que **les mesures déjà mises en place permettent d'assurer le fonctionnement de l'entier du réseau de transport de Gaznat, même en cas d'interruption électrique durant plusieurs jours.**



Scanner le QR Code pour en savoir plus sur l'organisation de la gestion des risques chez Gaznat.

## 53<sup>e</sup> Assemblée générale 2021

Compte tenu des mesures sanitaires en vigueur dans le contexte de la pandémie de Covid-19, Gaznat s'est vue contrainte d'organiser sa 53<sup>e</sup> Assemblée générale en format virtuel. **Grâce à la magie de la technique, les invités ont pu suivre derrière leur écran une diffusion en direct de la présentation des résultats et perspectives de Gaznat SA,** ainsi qu'une conférence de M. Jean-Marie Dauger, Président du Conseil mondial de l'énergie (WEC), ancien Directeur général adjoint

d'Engie. M. Dauger a présenté un exposé sur la prospective énergétique et une analyse des conséquences de la pandémie actuelle sur la politique en la matière.

Les administrateurs ayant été élus en 2018 pour une période de quatre ans, leur mandat n'était donc pas soumis à réélection. Toutefois, M. Jean-Yves Pidoux, à la veille d'une retraite bien méritée, a présenté sa démission de sa fonction d'administrateur. M<sup>e</sup> Xavier Company, désigné pour le remplacer, a été élu à l'unanimité.



# 2

# M A R C H É G A Z I E R & P O L I T I Q U E É N E R G É T I Q U E

## Contexte général

La demande mondiale en gaz naturel a rebondi en 2021 avec une croissance d'environ 4,6%. La contraction de 2020, à la suite du ralentissement de l'économie mondiale, a largement été rattrapée. La production totale annuelle de gaz naturel s'est élevée à 4'122 milliards de m<sup>3</sup>.

Le début de l'année 2021 a été marqué par des prix élevés sur le marché asiatique après une importante vague de froid. La Chine a également dépassé le Japon pour devenir le plus grand importateur de gaz naturel liquéfié (GNL). Les prix ont ainsi fluctué jusqu'à dépasser les € 80/MWh et de nombreuses cargaisons de GNL ont été déroutées en Asie.





# Politique énergétique

**Le paquet «Fit for 55» adopté en juillet 2021 par l'Union européenne vise à réduire les émissions de gaz à effet de serre de l'ordre de 55% d'ici à 2030 par rapport à l'année de référence 1990.** Le système d'échange de quotas d'émission de CO<sub>2</sub> (SEQE) est également devenu plus contraignant en Europe depuis l'instauration de la réserve de stabilité qui a limité le plafonnement des émissions et a renchéri le prix du CO<sub>2</sub>. Un mécanisme d'ajustement carbone aux frontières (ou

Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) est actuellement en discussion pour réduire les importations de produits carbonés et décourager la délocalisation d'industries polluantes.

Dans le cadre du pacte vert, l'Union européenne a développé un écosystème de finance durable avec la taxonomie. C'est une classification des activités économiques contribuant substantiellement à la réalisation d'objectifs environne-

mentaux (voir encart). Le nucléaire et le gaz naturel ont été intégrés dans cette taxonomie en plus des énergies renouvelables. Pour que le gaz naturel soit reconnu, **il est nécessaire que les installations émettent moins de 100g/kWh de CO<sub>2</sub>, ou pour les installations obtenant un permis de construire avant 2030 moins de 270g/kWh, ou pour la production d'électricité moins de 550g/kWh en moyenne sur vingt ans.**

Le deuxième et le troisième trimestre ont connu une envolée sans précédent des prix sur les marchés européen et asiatique. Cette tendance haussière s'inscrit dans le contexte mondial d'une reprise économique post-Covid marquée, et d'un marché très tendu – conséquence d'un hiver qui a joué les prolongations en Europe – et de stocks de gaz très bas. Parmi les autres facteurs ayant pesé sur les prix, on peut mentionner l'augmentation des prix du carbone qui ont frôlé les €90/t en décembre. L'arbitrage des prix entre les deux plus importants marchés de GNL a été marqué par une très forte corrélation

avec un avantage pour l'Asie, laquelle a absorbé près de 75% des volumes de gaz liquéfié. Cela a mis en évidence la mondialisation et le couplage croissant des prix sur les marchés du gaz. Le dernier trimestre a connu une volatilité très prononcée des prix induite par des températures basses, des stockages de gaz déjà bien utilisés, des turbulences sur le marché de l'électricité et des livraisons de gaz plutôt faibles. Un pic de €180/MWh a été atteint sur le point d'échange hollandais TTF avant de se replier fortement avec l'arrivée des cargaisons de GNL en Europe.

La volatilité journalière (*Bid-Offer Spread*) a même atteint des records avec €50/MWh à certaines périodes. **Pour stabiliser les marchés, de nouveaux investissements seront nécessaires afin d'accroître la production jusqu'à ce que les énergies renouvelables, y compris le biométhane, les gaz de synthèse ou l'hydrogène, puissent prendre le relais.**



Scanner le QR Code pour consulter la revue de presse Gaznat 2021.

Évolution comparée des prix du gaz (€/MWh) 2020/2021 sur le marché TTF (MA)



Prix du Gaz TTF DA 2020-2021  
Source: Energyscan

La taxonomie définit des critères environnementaux pour chaque activité économique afin de déterminer si elle peut être considérée comme durable.



1. Atténuation du changement climatique.



2. Adaptation du changement climatique.



3. La durabilité et la protection de l'eau et des ressources marines.



4. La transition vers une économie circulaire.



5. La prévention et le contrôle de la pollution.



6. La protection et la restauration de la biodiversité et les écosystèmes.

La politique énergétique suisse a été marquée en 2021 par le rejet de la loi sur le CO<sub>2</sub> par le peuple et l'abandon de l'accord-cadre avec l'Union européenne. A la suite de l'arrêt des négociations, des craintes ont vu le jour sur la sécurité d'approvisionnement de la Suisse. Sans accord sur l'électricité, l'importation de courant deviendrait plus difficile, car les pays de l'Union européenne doivent réserver, dès 2025, 70% de leurs capacités pour équilibrer le marché et les capacités d'importation pour la Suisse risquent d'être réduites.

Le 18 juin 2021, le Conseil fédéral a transmis au Parlement le message concernant la loi relative à un approvisionnement sûr en électricité et reposant sur les énergies renouvelables. Ce message prévoit notamment de développer la production hivernale d'électricité. Le Conseil fédéral a en outre invité la Commission de l'électricité (EiCom) à élaborer un concept relatif à des centrales à gaz destinées à couvrir les charges de pointe. Le projet de loi révisée sur le CO<sub>2</sub>, qui devrait entrer en vigueur au début de

l'année 2025, a également été mis en consultation par le Conseil fédéral. Les adaptations proposées se fondent en grande partie sur la réglementation existante, sans nouvelles taxes, ni relèvement de seuils pour la taxe sur le CO<sub>2</sub>. **L'industrie gazière préconise plusieurs améliorations pour ce projet de révision: mieux soutenir le développement des gaz renouvelables et prolonger les avantages fiscaux pour l'utilisation du gaz naturel/biogaz carburant.**



# RECHERCHE & INNOVATION

## 3<sup>e</sup> APPEL À PROJETS EPFL.

DANS LE CADRE DU FINANCEMENT DE PROJETS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT, GAZNAT A CONCLU UNE CONVENTION AVEC L'EPFL POUR LANCER DES APPELS À PROJETS AUPRÈS DES LABORATOIRES & INSTITUTS DE RECHERCHE DE LA HAUTE ÉCOLE LAUSANNOISE.



Onze projets de recherche ont déjà été sélectionnés via deux appels entre 2016 et 2018. Un troisième appel à projets s'est déroulé courant 2021, à l'issue duquel quatre projets ont été sélectionnés. Ceux-ci portent sur la production d'hydrogène, la cogénération et la séparation avancée et capture du CO<sub>2</sub>. Plus concrètement, il s'agit :

- de la réalisation d'un prototype de production d'hydrogène basé sur la

technologie AEMWE (Anion Exchange Membrane Water Electrolyzer),

- du développement de membranes en zéolithe pour la séparation H<sub>2</sub>/CO<sub>2</sub>. Cette technologie pourrait également être appliquée à la purification du biogaz ou la séparation de l'hydrogène du méthane,
- de la démonstration de matériaux poreux (MOF, Metal Organic Framework ou polymères de coor-

dination poreux) imprégnés d'amine pour l'adsorption de molécules de dioxyde de carbone avec une haute sélectivité,

- de la réalisation d'un prototype de cogénération efficace (cycle de Brayton inversé) pour la production d'électricité et de chaleur à partir du gaz naturel en combinant une pile à combustible (SOFC) avec une micro-turbine tout en séparant le CO<sub>2</sub>.

## INTERVIEW

# Pr<sup>e</sup> Wendy Lee Queen



Directrice du Laboratoire des matériaux inorganiques fonctionnels au sein de l'EPFL, sur le campus Valais Wallis à Sion.

Originaire de Caroline du Sud (Etats-Unis), Wendy Lee Queen a obtenu son doctorat en chimie inorganique en 2009. Après plusieurs postdoctorats dans de prestigieuses universités américaines et laboratoires nationaux, elle a été nommée en 2015 professeure assistante et directrice du LFIM (Laboratoire des matériaux inorganiques fonctionnels) au sein de l'EPFL, sur le campus Valais Wallis à Sion, en Suisse.

► **Parlez-nous de vos recherches: en quoi consistent les deux projets du LFIM financés par Gaznat?**

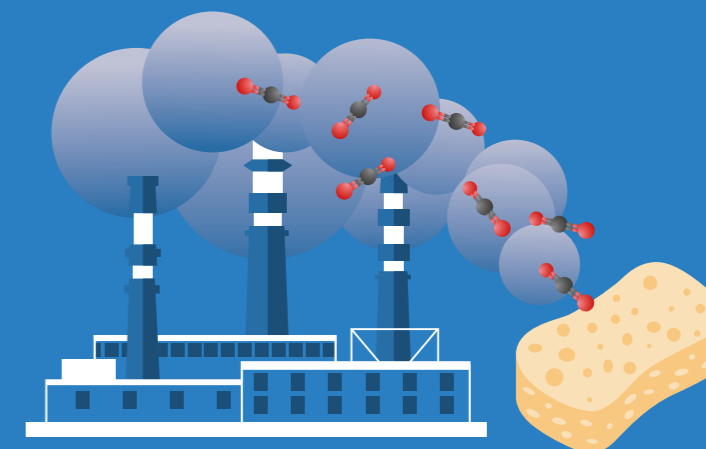
« **Conception stratégique de composites polymères pour la capture du carbone (Strategic Design of Polymer Composites for Carbon Capture)** »

Les concentrations élevées de CO<sub>2</sub> dans l'atmosphère sont à l'origine de nombreux problèmes environnementaux. Il est donc impératif de mettre en œuvre des stratégies visant à stopper les émissions existantes. Les centrales

électriques, constituant l'une des principales sources ponctuelles, contribuent à environ 40% des émissions mondiales de CO<sub>2</sub>. Malheureusement, le CO<sub>2</sub> émis est mélangé à de grandes quantités d'autres molécules. Par conséquent, celui-ci doit d'abord être séparé du mélange gazeux avant de pouvoir être stocké sous terre ou réutilisé. De ce fait, l'objectif principal de notre premier projet de recherche financé par Gaznat consistait à concevoir des matériaux de type éponge, connus sous

le nom de cadres métallo-organiques, lesquels peuvent capturer sélectivement de grandes quantités de CO<sub>2</sub> à partir de mélanges gazeux provenant de centrales électriques. Une fois que les éponges sont pleines, elles peuvent être chauffées pour libérer du CO<sub>2</sub> presque pur. En outre, notre équipe a travaillé à améliorer la réutilisation des éponges sur de nombreux cycles, car elles devront maintenir des performances à long terme dans l'application prévue.

« **Démonstration de composites contenant des amines pour la capture du carbone en post-combustion (Demonstration of amine-containing composites for post-combustion carbon-capture)** »



Après avoir conçu plusieurs éponges capables d'éliminer efficacement le CO<sub>2</sub> de mélanges gazeux simulés, nous avons postulé pour un deuxième projet financé par Gaznat. Les principaux objectifs de ce projet en cours sont d'optimiser les performances de l'éponge, de fabriquer les éponges en quantités de l'ordre du kilogramme, puis de les mettre en œuvre dans une usine pilote de capture du carbone qui sera construite cette année à l'EPFL-Valais à Sion. Cette dernière nous permettra de démontrer la performance à long terme des matériaux dans des mélanges de gaz de combustion simulés et réels provenant de diverses industries, comme les centrales électriques. En outre, cette étude nous permettra de déterminer si la mise en œuvre de nos éponges dans les applications réelles de capture du carbone est réalisable. Par exemple, en utilisant l'usine pilote, l'équipe peut maintenant commencer à déterminer le coût économique et énergétique du CO<sub>2</sub> capturé; nous voulons également évaluer l'impact environnemental et le coût économique associés à la production de l'éponge à grande échelle. Ce second projet est actuellement financé

par Gaznat, l'Office fédéral de l'énergie et le Canton du Valais.

Il existe une relation claire entre nos deux projets financés par Gaznat. Le premier projet a permis à notre équipe de l'EPFL de développer une stratégie pour la conception d'éponges à haute performance et de faire une démonstration en laboratoire de leur capacité à capturer le CO<sub>2</sub> des mélanges gazeux. Le second projet a pour but de mener ces découvertes à un niveau de maturité technologique plus élevé, nécessaire à leur mise en œuvre future. Dans cette nouvelle étape, nous montrerons les performances à long terme des matériaux sur de nombreux cycles dans des mélanges gazeux réels. Nous évaluerons la faisabilité de leur mise en œuvre à grande échelle et nous comparerons les performances des éponges à celles d'autres technologies de capture de pointe.

► **Quels développements imaginez-vous pour ces projets: des applications concrètes sont-elles envisageables?**

Nous pensons que les essais à l'échelle pilote nous permettront d'identifier le meilleur matériau et le meilleur procédé pour la capture du CO<sub>2</sub>. Bien que le projet vise principalement l'extraction du CO<sub>2</sub> des gaz de combustion provenant des centrales électriques, il peut facilement être étendu à de nombreuses autres industries, comme la capture du CO<sub>2</sub> des gaz de combustion des installations d'incinération de béton et de déchets ou la capture du CO<sub>2</sub> d'autres sources ponctuelles telles que les gaz d'échappement des camions, bus ou navires.

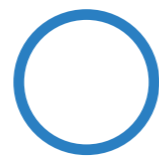
► **Décrivez-nous votre collaboration avec Gaznat: hormis le soutien financier, que vous apporte Gaznat dans vos travaux de recherche?**

Dans les laboratoires universitaires, nous travaillons parfois dans des environnements très différents de ceux que l'on rencontre dans l'industrie. Ainsi, sans interactions industrielles, il peut parfois être difficile de développer des solutions qui aident à résoudre des problèmes du monde

réel. Le fait d'avoir Gaznat comme partenaire nous apporte un point de vue industriel précieux. Cela nous aide à mieux choisir les pistes à explorer lors de la conception de nouveaux matériaux, par exemple, du point de vue des coûts et de l'évolutivité. Il nous permet également de mieux comprendre la meilleure façon de tester les performances des matériaux. Cette collabora-

tion nous a également incités à relever des défis en dehors de notre zone de confort, au-delà de la recherche scientifique fondamentale; par exemple, nous sommes en train de concevoir une usine pilote et avons pour objectif de mettre en œuvre nos matériaux dans la plateforme Innovation Lab de Gaznat à Aigle. De telles mesures peuvent nous aider à faire progresser

la technologie au-delà du laboratoire à un rythme plus rapide qu'il ne le serait avec d'autres formes de soutien. Une fois la plateforme Innovation Lab opérationnelle, nous pensons que le partenariat avec Gaznat nous aidera également à orienter notre projet vers le marché à l'avenir.



# Innovation Lab à Aigle

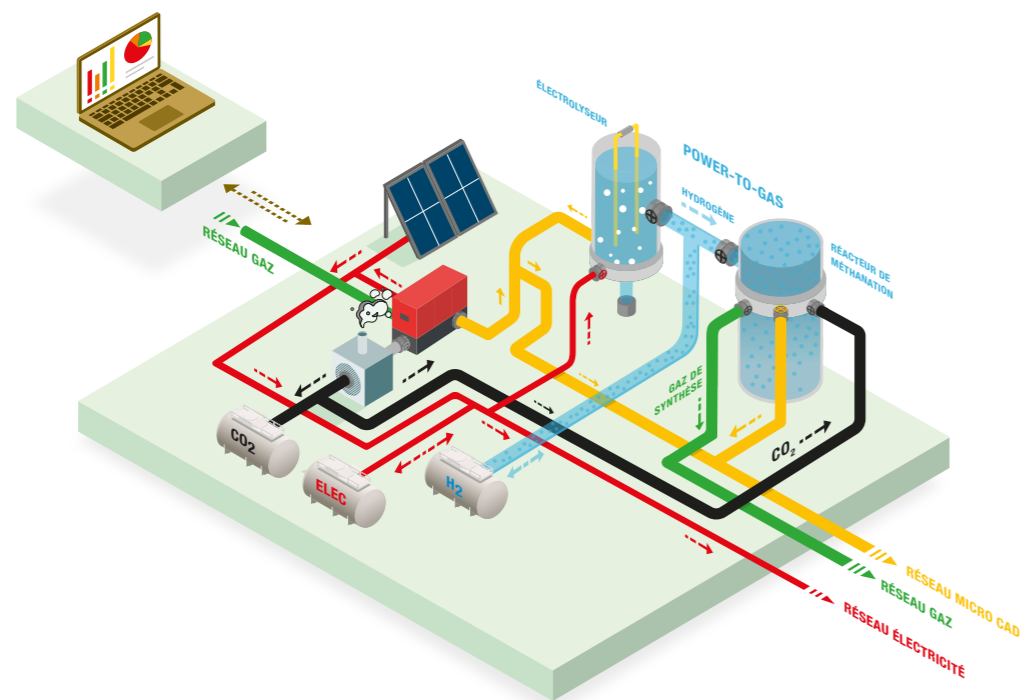


Scanner le QR Code pour en apprendre davantage sur les partenariats avec l'EPFL.

Durant cette année, les études relatives au nouveau projet Greengas du site d'Aigle se sont poursuivies. Le dimensionnement des équipements, notamment de la centrale photovoltaïque, de l'installation Power-to-Gas,

des membranes pour la capture du CO<sub>2</sub> ainsi que des couplages chaleur-force, s'est achevé. Il en va de même de la plateforme Innovation Lab, laquelle accueillera ces installations et, dans un deuxième temps, de nouveaux proto-

types qui font actuellement l'objet de recherches avancées. L'aménagement et la mise en service des différents équipements interviendront durant l'année 2022.





4

# R É S U L T A T S

## 2 0 2 1

### Négoce

Les ventes au Négoce ont connu une **hausse par rapport à 2020**, pour s'établir en 2021 à 11,4 TWh.

11,4  TWh

### VENTES AU NEGOCE EN HAUSSE

La température moyenne suisse en 2021 était 0,2°C en dessous de la moyenne 1991 – 2020. Pour la zone couverte par Gaznat, **les degrés-jours de chauffage annuels (DJC 20/12)<sup>1</sup> ont été en 2021 supérieurs de 15,5 % à ceux de 2020.**

<sup>1</sup> Degrés-jours de chauffage 20/12 : lorsque la température moyenne journalière extérieure est inférieure à 12°C, les DJC 20/12 se calculent par la différence entre 20°C et cette température.

# Négoce

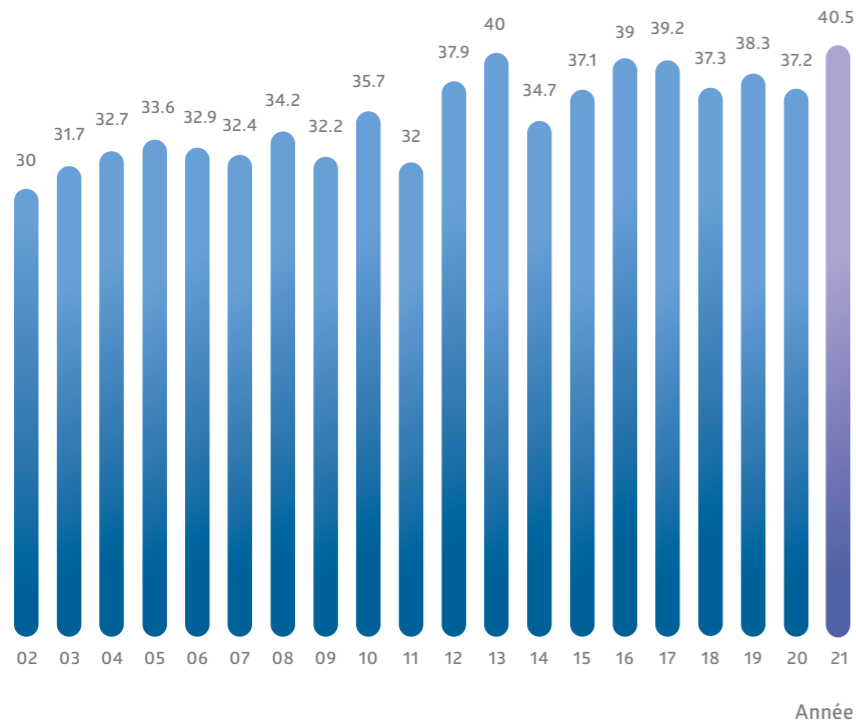
“ Les quantités de gaz naturel livrées par Gaznat en zone Gaznat ont totalisé 11'373 GWh en 2021, en progression de 4,9% par rapport à 2020 et établissant un nouveau record.

En tenant compte des corrections climatiques, les consommations des partenaires de Gaznat (actionnaires-preneurs) sont toutefois en baisse de 0,8%. Les consommations des clients industriels directs de Gaznat ont reculé de 25,4%.



« Rapport sur les prix de marché 2021 »

Consommations de gaz naturel en Suisse, 2002-2021 (en TWh)



Les prix du marché spot<sup>2</sup> en Allemagne (THE)<sup>3</sup> ont connu en 2021 une augmentation et une volatilité sans précédent. Ils ont démarré l'année à €19,5/MWh et n'ont cessé d'augmenter jusqu'au 5 octobre à €113,6/MWh. L'automne s'est caractérisé par une très grande volatilité avec des prix variant entre €63,5/MWh (29 octobre) et €180/MWh (21 décembre).

Le 30 décembre le prix spot cotait €81,4/MWh. Cette hausse et cette volatilité des prix s'expliquent par des niveaux de remplissage bas des stockages européens, une forte demande en Asie faisant monter les prix du GNL<sup>4</sup>, un début d'hiver 2021/22 froid, des livraisons en provenance de Russie faibles et des perspectives de mise en service de Nord Stream 2 constamment repoussées par les autorités allemandes.

## Structure du portefeuille d'approvisionnement de Gaznat

Les contrats à moyen/long terme sont la colonne vertébrale de l'approvisionnement de Gaznat. Ils laissent toutefois une large place aux achats spot et à terme sur le marché (51% en 2021). Depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2019, Gaznat n'a plus de contrats d'approvisionnements indexés aux produits pétroliers. L'entier des volumes acquis en 2021 sont donc dépendants des prix de marché.

En octobre 2021, Gaznat a acquis auprès de SNAM la qualité d'expéditeur en son nom propre en Italie. Elle a pu ainsi profiter de l'inversion du différentiel de prix entre l'Italie et l'Allemagne durant

le mois de novembre et importer du gaz italien via le Passo Griess et le point d'entrée sur le réseau Gaznat à Obergesteln dans le Haut-Valais.

## Produits et services associés pour les partenaires et les clients

Depuis 2017, Gaznat propose un approvisionnement par produits avec possibilité pour les partenaires d'optimiser ces produits en fonction des indicateurs du marché et de leur consommation.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, Gaznat gère les portefeuilles de sept actionnaires sur neuf et réalise pour leur compte l'optimisation de l'approvisionnement ainsi que les opérations de couverture des risques

de marché. En 2021, Gaznat a étoffé la palette de ses services offerts aux actionnaires pour les soutenir dans le contexte actuel d'ouverture du marché, en leur mettant notamment à disposition des outils performant pour la préparation d'offres compétitives.

Gaznat propose également des produits renouvelables. Il s'agit d'une part de droits d'émission de CO<sub>2</sub> permettant aux partenaires d'offrir du gaz « compensé CO<sub>2</sub> » ou des certificats « biogaz ».

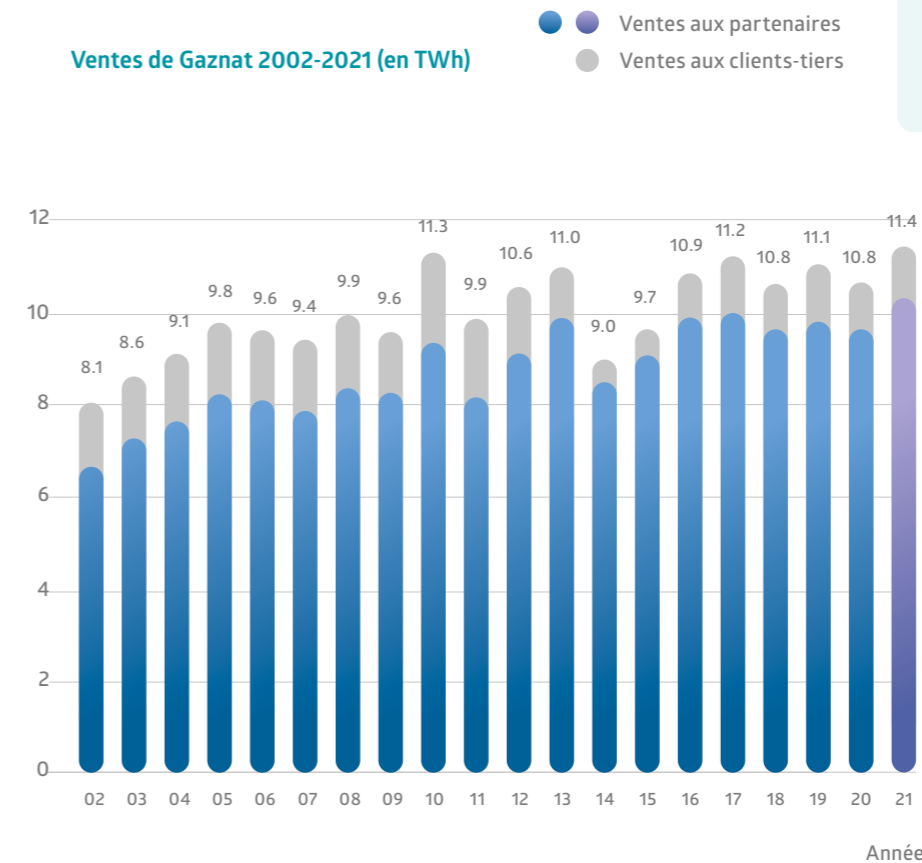


« Le Négoce chez Gaznat »



« Approvisionnement en gaz naturel de l'Europe »

Ventes de Gaznat 2002-2021 (en TWh)



“ Gaznat a étoffé la palette de ses services offerts aux actionnaires pour les soutenir dans le contexte actuel d'ouverture du marché.

<sup>2</sup> Prix spot: prix pour livraison en ruban pour le lendemain.

<sup>3</sup> THE: Trading Hub Europe (point virtuel de trading allemand, résultat de la fusion au 1<sup>er</sup> octobre 2021 des hubs NCG et Gaspool).

<sup>4</sup> GNL: gaz naturel liquéfié.

# Réseau

3'800 MW

Puissance mesurée

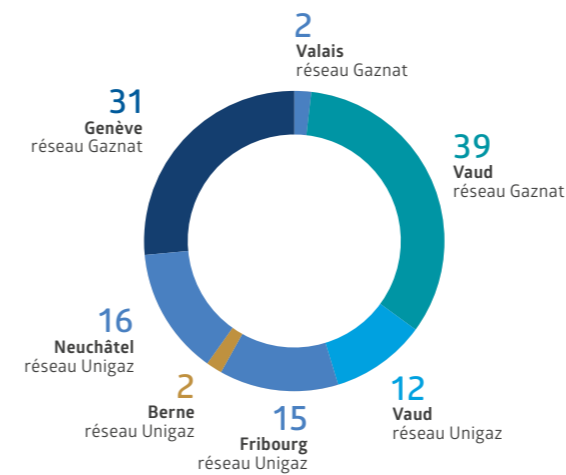
Alors qu'en 2020 la pointe avait culminé à 3'611 MW, la pointe de puissance mesurée sur le réseau de Gaznat en 2021 a atteint 3'800 MW, soit une augmentation de 5,2% par rapport à l'année précédente.

13'129 GWh

Quantités transportées

Quant aux quantités transportées, ces dernières ont aussi subi une augmentation de 5,3% par rapport à 2020 pour s'établir à 13'129 GWh. Il s'agit du 2<sup>e</sup> meilleur résultat depuis la création de la société.

## SÉCURITÉ



Autorisations pour travaux de tiers à proximité des installations gazières, par canton

La sécurité des biens et des personnes reste la priorité absolue chez Gaznat.

Sur le réseau Gaznat, 117 autorisations pour travaux de tiers ont été délivrées par l'Inspection fédérale des pipelines, soit une légère diminution de 1,7% par rapport à 2020. La surveillance hebdomadaire par survol en hélicoptère des infrastructures a permis d'identifier et d'arrêter dans les meilleurs délais 9 travaux de tiers amorcés sans autorisation préalable.

Afin de sécuriser et d'assurer une protection mécanique supplémentaire des conduites, une centaine de mètres de dalles de protection a été posée au cours de l'année.

## MAINTENANCE

De manière à garantir une disponibilité élevée de l'infrastructure gazière, l'accent est mis sur la maintenance préventive. À ce titre, sur un total de 1'280 bons de travaux traités en 2021, 1'017 ont concerné des actions de maintenance préventives.

Tous ces travaux ont pu être réalisés sans aucune restriction de capacité de transport et sans interruption de l'approvisionnement des clients raccordés au réseau Gaznat.

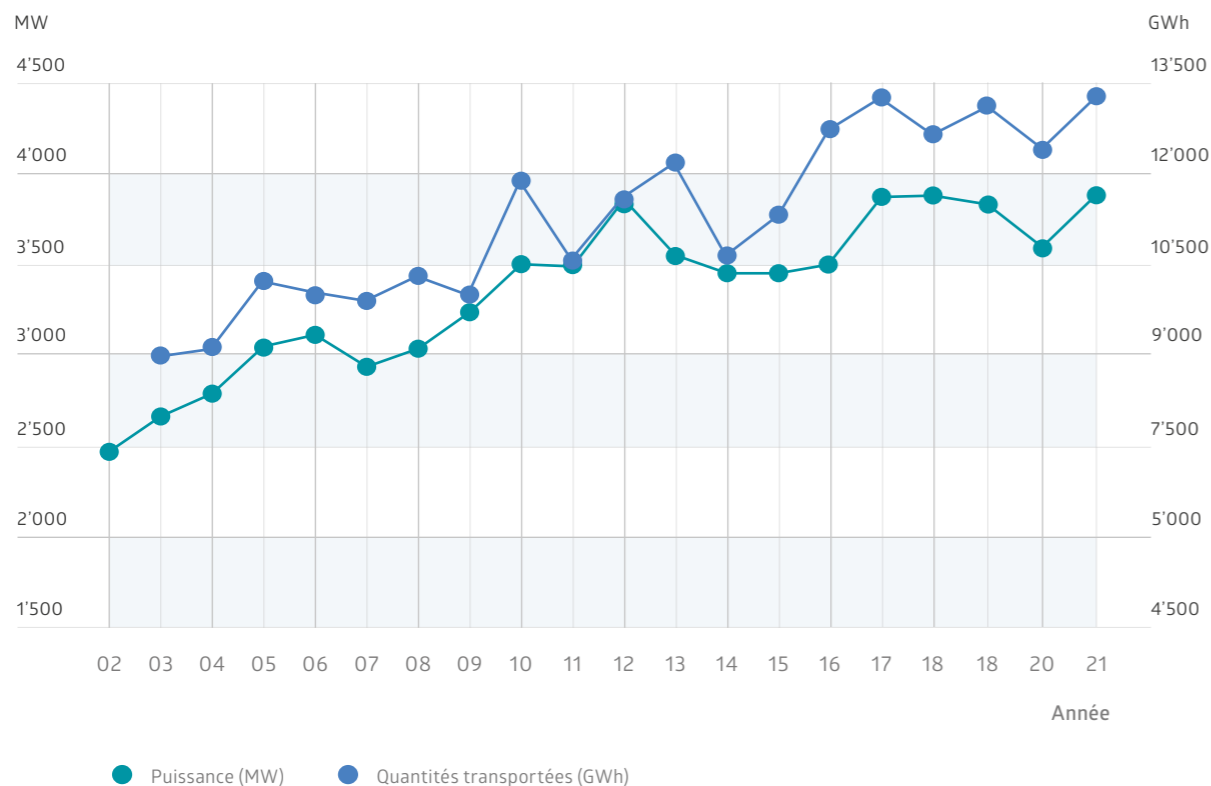
Bons de travaux 2021, par catégorie de maintenance



Données sur l'exploitation du réseau haute pression en 2021

- 1'280 BONS DE TRAVAUX
- 1'017 BONS RELATIFS À DES ACTIONS PRÉVENTIVES
- 117 AUTORISATIONS DE TRAVAUX DE TIERS
- 100 MÈTRES DE DALLES DE PROTECTION
- 9 TRAVAUX DE TIERS NON AUTORISÉS ARRÊTÉS GRÂCE À LA SURVEILLANCE EN HÉLICOPTÈRE
- 0 RESTRICTION DE CAPACITÉ DE TRANSPORT
- 1 INTERRUPTION DE L'APPROVISIONNEMENT

Quantités transportées et puissance mesurée, 2002-2021



## AU SERVICE DE SES CLIENTS

En 2021, Gaznat a œuvré sur plusieurs projets d'envergure dans le but de maintenir un haut niveau de disponibilité des infrastructures de transport, dont :

- Études de mise à niveau et d'augmentation de capacités pour plusieurs postes de livraison.
- Mise en place de la nouvelle génération d'automate pour la conduite et la surveillance des infrastructures depuis le dispatching, dans 5 postes.
- Modernisation et augmentation de capacité de 4 postes de livraison, propriété respectivement des Services industriels de Genève, AluInfra, Lonza et de Gaznat
- Réalisation de la 1<sup>ère</sup> étape des travaux d'enfouissement du gazoduc traversant la zone industrielle de Givisiez, pour le compte d'Unigaz.

### Modernisation et augmentation de capacité d'un poste de livraison propriété des Services industriels de Genève

Nouvelle capacité portée de 15'000 à 25'000 nm<sup>3</sup>/h (283 MW). Travaux réalisés durant l'été, avec la mise hors service complète du poste.



### Modernisation et augmentation de capacité d'un poste de livraison propriété d'AluInfra

Nouvelle capacité portée de 2'500 à 7'500 nm<sup>3</sup>/h (85 MW). Travaux réalisés durant la 2<sup>e</sup> partie de l'année, ayant nécessité la mise en place d'un poste de livraison mobile pour garantir la continuité de l'approvisionnement.



### Modernisation et augmentation de capacité d'un poste de livraison propriété de Lonza

Nouvelle capacité portée à de 13'000 à 16'000 nm<sup>3</sup>/h (181 MW). Travaux réalisés durant la 1<sup>ère</sup> partie de l'année, ayant nécessité la mise en place d'un poste de livraison mobile pour garantir la continuité de l'approvisionnement.



### Modernisation et augmentation de capacité d'un poste de livraison propriété de Gaznat

Nouvelle capacité portée à de 14'000 à 20'000 nm<sup>3</sup>/h (226 MW). Travaux réalisés durant l'été, ayant nécessité la mise en place d'un poste de livraison mobile pour garantir la continuité de l'approvisionnement.



### Réalisation de la 1<sup>ère</sup> étape des travaux d'enfouissement du gazoduc traversant la zone industrielle de Givisiez (pour le compte d'Unigaz)

Mise en œuvre par un forage dirigé à une profondeur de 15 mètres.

Nouvelle innovation technologique « tube dans tube » consistant à mettre le gazoduc transportant le gaz dans une conduite protectrice pouvant aussi assurer le transport dudit gaz.



Scanner le QR Code pour en apprendre davantage sur le forage dirigé de Givisiez (FR) et l'insertion d'un tube dans un tube.

# Qualité Sécurité Environnement

Malgré un début d'année compliqué dû à la pandémie de Covid-19, Gaznat a démarré un projet de gestion des actifs faisant participer les différents départements ainsi que la Direction.

L'année 2021 a compté un accident professionnel qui n'a heureusement généré aucune heure d'absence. Sur le plan des accidents non professionnels, sept accidents ont été enregistrés. Dans le contexte de la pandémie, aucune

formation spécifique n'a été réalisée en 2021 visant à réduire les accidents autant professionnels que non professionnels.

La crise sanitaire, démarrée en 2020, a continué de perturber les indicateurs. Ainsi, seules quelques formations ont été suivies par les collaboratrices et collaborateurs de Gaznat en 2021. **Dès janvier 2021, la majorité des employés ont été mis en télétravail avec un système de rotation pour assurer**

**les activités importantes sur site. Le nombre d'heures totales cumulées pour l'ensemble du personnel en télétravail a dépassé les 18'000 heures.** Une personne a été mise en isolement à la fin du mois de décembre 2021.

Du point de vue de la sécurité et de l'environnement, aucun fait important n'est à relever sur l'année considérée concernant l'exploitation des infrastructures gazières de Gaznat.



# Finances & services

63% <sup>+</sup>

Croissance du chiffre d'affaires

HAUSSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

“Gaznat a poursuivi le déploiement de son plan directeur cybersécurité, lequel vise à renforcer la cyber-résilience de ses activités.

53% <sup>↓</sup>

Taux d'endettement

avec le prix moyen des marchés gaziers spot en 2021, autour de € 15-20/MWh.

Si le chiffre d'affaires de l'entreprise, pour son activité Négoce, est très sensible à la volatilité des prix du gaz sur les marchés, sa profitabilité, de par son modèle d'affaires, n'y est pas corrélée. Gaznat SA clôture l'année 2021 avec une marge brute d'exploitation de CHF 38,8 millions, en recul de 10% par rapport à l'année précédente. C'est essentiellement l'activité Transport, avec la baisse graduelle de la rémunération de l'utilisation du réseau, qui voit sa marge opérationnelle reculer. Le résultat net, grâce à une bonne maîtrise des charges administratives, reste dans la moyenne des années précédentes, à CHF 14,3 millions.

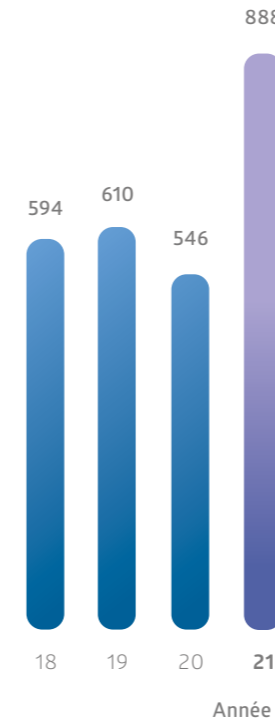
Gaznat a poursuivi en 2021 la réorientation de son profil de dette vers le court terme, ce qui a permis de réduire de façon significative le taux moyen

des emprunts, lequel est désormais de 1,00% contre 1,43% en fin d'année 2020. La prochaine grande échéance de remboursement est prévue en janvier 2023. La structure du bilan reste solide, avec un endettement net consolidé de CHF 80 millions, pour des fonds propres affichant CHF 145 millions.

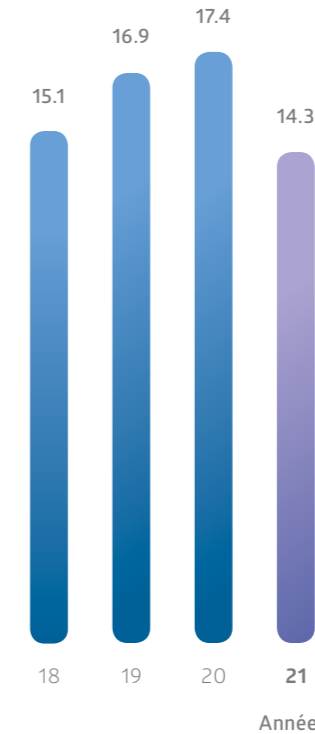
L'explosion des prix sur les marchés gaziers en fin d'année, combinée à une très forte volatilité, a contribué à augmenter les risques liés à l'activité Négoce, plus particulièrement les risques crédit de contreparties. Les procédures de suivi des risques ont été adaptées en conséquence, avec un suivi plus régulier et une réorientation du portefeuille crédit.

Dans un contexte de croissance continue de la cybercriminalité, avec un nombre d'attaques recensées en Suisse en augmentation de plus de 20% en 2021, Gaznat a poursuivi le déploiement de

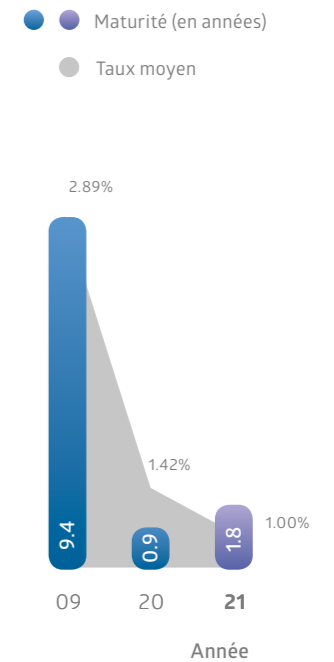
Chiffre d'affaires en MCHF



Résultat net en MCHF



Maturité et taux moyen de la dette



son plan directeur cybersécurité, lequel vise à renforcer la cyber-résilience de ses activités. Plusieurs audits stratégiques et techniques ont été réalisés, la sécurité des installations a été renforcée et un plan de continuité des activités en cas d'attaque défini.

L'activité de l'équipe Communication, dans le sillage de l'année 2020, s'est vue entravée par les restrictions liées

à la pandémie. Une fenêtre événementielle s'est néanmoins présentée et Gaznat a eu l'honneur de contribuer, avec les autres transporteurs suisses, à l'organisation du congrès du GIE (Gas Infrastructure Europe), lequel s'est déroulé avec succès les 12 et 13 octobre 2021 au Centre Culture et Congrès de Lucerne (KKL). Plus de 200 participants venant de l'Europe entière se sont joints aux débats et ont goûté aux spécificités

de la culture suisse lors de la soirée de gala organisée au sein du musée des transports.

En parallèle, le déploiement de la stratégie digitale s'est poursuivi durant l'année 2021, avec notamment l'organisation d'une Assemblée générale hybride et l'accroissement des publications et du nombre d'abonnés au compte LinkedIn de l'entreprise.



Congrès du GIE à Lucerne les 12 et 13 octobre 2021.

# Mobilité au gaz

12 VÉHICULES  
GNC

intégrés à la caravane du  
Tour de Romandie

## Transition vers les véhicules lourds

L'année 2021 a confirmé la tendance amorcée en 2020, avec un marché des véhicules particuliers désormais orienté vers les motorisations électriques et hybrides. Favorisés par un niveau affiché d'émission CO<sub>2</sub> attractif et des incitations financières, les modèles alternatifs, modèles au gaz naturel biogaz (GNC) compris, représentent désormais 22,5% des parts de marché des véhicules légers immatriculés en 2021.

Plus spécifiquement, moins de 300 voitures légères au GNC ont été immatriculées, notamment en raison de problèmes de livraison persistants et l'absence de nouveaux modèles attractifs.

Malgré ce net recul des ventes de véhicules légers, **les ventes de carburant GNC aux stations de remplissage ont crû en 2021, grâce au développement du parc de véhicules utilitaires lourds.** Les livraisons, bien que



Le Tour de Romandie : forte visibilité pour la mobilité GNC.

ralenties par des délais pouvant s'élever jusqu'à 14 mois, ont représenté 40 poids lourds qui ont pu être livrés à leurs propriétaires. Encouragés par le développement de stations de remplissage adaptées au trafic de poids lourds comme à Genève, Vufflens-la-Ville et Nyon, de nouveaux clients ont pu être convaincus d'adopter la motorisation GNC pour leur flotte de véhicules. Le type le plus vendu est le camion-poubelle, car il répond aux besoins de charge utile et d'autonomie, avec un rapport qualité-prix-écologie optimal.

## Un Tour de Romandie au biogaz

Malgré la poursuite de la pandémie, le Tour de Romandie, après une année d'absence, a pu se dérouler en mai 2021 avec le soutien de Mobilité gaz. Des mesures spécifiques ont été mises en place le long des routes afin de distancier le public. Plusieurs clients exploitant des flottes de poids lourds ont été invités à suivre le peloton et nouer des liens fructueux. **Cet événement, qui a bénéficié d'une large couverture médiatique, a offert une forte visibilité à la mobilité GNC, avec une flotte**

“ Les ventes de carburant GNC à la pompe ont crû en 2021, grâce au développement du parc de véhicules utilitaires lourds.



Iveco présente son premier modèle au GNL (lors d'un événement au TCS).

**de 12 véhicules GNC intégrée à la caravane du Tour.**

Plus tard dans l'année, sur le segment désormais prioritaire des véhicules lourds, cinq camions motorisés au GNC ont été exposés au salon « Transport.CH » à Berne. Le concept d'économie circulaire, avec production de biogaz local et utilisation de ce carburant dans la flotte des communes et des entreprises, a été exposé par un détaillant.



Remise de certificat biogaz à Summit Foundation que Gaznat soutient depuis quelques années.

## Un contexte favorable aux poids lourds

Autant économiquement qu'environnementalement, la mobilité lourde au carburant GNC est aujourd'hui **bien placée pour remplacer les véhicules diesel, en permettant de réduire significativement les émissions de polluants, tout en conservant un bon rapport prix/autonomie.** D'autres signaux favorables, comme la prochaine exonération de la taxe RPLP (redevance poids lourds liée aux presta-

tions) pour les véhicules lourds roulant au biogaz et l'intérêt des constructeurs à proposer une large gamme de modèles couvrant tous les usages, vont renforcer la pertinence de ce segment.

*Le carburant GNC est bien placé pour remplacer les véhicules diesel, en permettant de réduire significativement les émissions de polluants, tout en conservant un bon rapport prix/autonomie.* ”



# 5

## PARTICIPATIONS



### Fingaz SA

L'exploitation de l'artère franco-suisse Etrez – La Cure – Gland s'est déroulée à satisfaction en 2021. **Les capacités ont été largement mises à contribution avec 7'558 GWh de gaz transporté et une pointe horaire qui s'est élevée à 2'001 MW.**

Une collaboration est en discussion avec le groupe ENGIE sur deux projets novateurs, dont le projet TENORE sur la récupération d'énergie dans les installations de détente de gaz et le projet HYPSTER dont le but est de démontrer la faisabilité de réaliser une cavité saline pour le stockage d'hydrogène à Etrez (F).

Un administrateur a annoncé son départ dans le courant de l'exercice 2021 et a été remplacé.



### Petrosvibri SA

Le permis de recherche en surface a été octroyé par le Département de l'environnement et de la sécurité du Canton de Vaud.

Des discussions ont lieu au sein du Conseil d'administration sur le développement d'un projet de géothermie. La réorientation de ses activités impliquera un changement de nom et une reconfiguration de son capital-actions. Les discussions se poursuivront en 2022.



### Unigaz SA

Unigaz a assuré l'exploitation des gazoducs sans restriction de capacités de transport, et surtout sans interruption des livraisons aux clients raccordés auxdits gazoducs.

Les gazoducs d'Unigaz ont transporté au total 5'946 GWh en 2021, ce qui représente une augmentation de 1,4 % par rapport à 2020, alors que la pointe horaire a atteint 1'473 MW.

Un administrateur a annoncé son départ dans le courant de l'exercice 2021 et a été remplacé.



### SET Swiss Energy Trading SA

Après un partenariat de 2 ans entre Swissgas et la société allemande Verbundnetz Gas AG, SET a lancé sa propre plateforme de trading en 2011. Le 17 décembre 2019, l'intégralité du capital de SET a été transféré de Swissgas aux trois sociétés régionales Erdgas Zentralschweiz AG (EGZ), Gasverbund Mittelland AG (GVM) et Gaznat SA.

Durant l'exercice écoulé, une nouvelle stratégie commerciale de SET a été approuvée par le Conseil d'administration afin de développer les activités de la plateforme de négoce. Avec la forte volatilité des prix du gaz, une attention particulière a dû être portée à la gestion des risques contreparties.



### Gazmobile SA

Fondée en novembre 2002 par l'industrie gazière suisse, la société gazmobile SA, dont le siège est basé à Arlesheim (BL), vise à promouvoir l'utilisation du gaz naturel et du biogaz comme carburant. Elle apporte un soutien technique aux automobilistes et aux distributeurs de gaz naturel dans l'acquisition de véhicules et la construction de stations de remplissage. Elle permet ainsi le développement de conditions favorables à l'exploitation de véhicules à gaz naturel/biogaz.

La Direction et le Conseil d'administration sont composés de représentants des sociétés régionales gazières et des distributeurs de gaz naturel, qui apportent leur savoir-faire spécialisé.



### Swissgas SA

Swissgas se concentre dorénavant sur son rôle de société d'importance nationale pour l'exploitation de son réseau et la gestion du transport de gaz. Elle abandonnera progressivement ses activités dans le domaine de l'approvisionnement en gaz naturel. Sa nouvelle stratégie en tant que gestionnaire de réseau de transport est en cours d'élaboration.

En 2021, les achats de Swissgas ont atteint 6,8 TWh, dont 5 TWh importés en Suisse.



### Swiss Gas Invest SA

Créée en juillet 2016 en partenariat avec Holdigaz, Groupe E Celsius, Erdgas Ostschweiz, Swissgas et GAS&COM, la société Swiss Gas Invest a pour objectif l'acquisition, la détention et l'aliénation de participations dans toutes les sociétés actives dans le domaine du gaz naturel. Le consortium détient 7,98% du capital-actions de l'entreprise FluxSwiss, possédant elle-même 46% de la société Transitgas et 90% de la capacité de transport sur le gazoduc du même nom.



### GAS&COM SA

Fondée en 1999, Gas&Com est une Joint-venture de trois entreprises gazières suisses: Erdgas Ostschweiz, Gasverbund Mittelland et Gaznat. Fournisseur indépendant dans le secteur des infrastructures de télécommunications en Suisse et au Liechtenstein, cette société offre des liaisons par fibres optiques ainsi que des services de bande passante sur ces territoires. Les systèmes de liaisons par fibres optiques sont installés en grande partie le long des conduites haute pression de gaz naturel. Le réseau s'étend sur toute la Suisse avec une concentration sur les axes principaux des grandes villes. De plus, grâce à ses interconnexions avec la France et l'Allemagne, Gas&Com offre également des liaisons internationales.

Aujourd'hui, le portefeuille de Gas&Com comprend des services dans le domaine d'installations d'infrastructures de fibre optique comme des tubes, des chambres, collocation et fibres noires. Basée sur cette infrastructure, l'offre comprend de la bande passante DWDM à très haut débit jusqu'à 800 Gbps. Enfin, l'offre inclut des services WAN Ethernet, Internet Access et IP-Transit sur une infrastructure MPLS de dernière génération.

Durant l'année 2021, dans un contexte de pandémie et pour répondre à une demande accrue en connexions digitales performantes, Gas&Com a pu construire de nouvelles sections de fibre optique vers de nouveaux centres de données et élargir ainsi la part de marché pour la connectivité entre ces centres. Par ailleurs, à la demande de ses clients, des augmentations de capacité de fibre et de largeur de bande ont pu être réalisées sur différentes sections du réseau national. Dans l'ensemble, Gas&Com a clôturé l'année de façon satisfaisante, mais toujours avec une pression au niveau des prix à la baisse.



### Provisiogas

Selon l'art. 3 de la loi fédérale du 17 juin 2016 sur l'approvisionnement économique du pays (LAP; RS 531), les milieux économiques et la Confédération assurent l'approvisionnement du pays en biens et en services d'importance vitale. La constitution de réserves obligatoires faisant partie de cette garantie d'approvisionnement, est assujettie au stockage obligatoire toute entité qui importe des biens vitaux. À cet effet, l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays (OFAE)

conclut des contrats avec chacune des entreprises soumises à ce stockage obligatoire.

Organisation à but non lucratif, Provisiogas a été créée en 2015 par la branche gazière afin de remplir les tâches confiées par la Confédération en rapport avec l'exécution du stockage obligatoire de remplacement efficace et sans distorsion de concurrence (mazout extra-léger au lieu du gaz naturel, le stockage en Suisse de

quantités suffisantes de gaz naturel étant impossible). Sa mission consiste ainsi à gérer un fonds de garantie pour le mazout extra-léger.

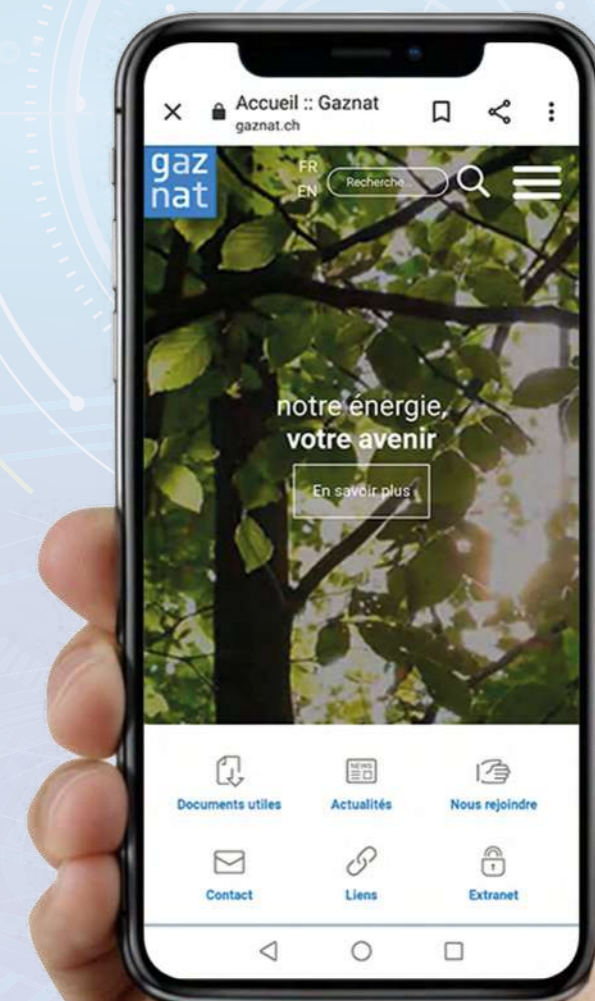
Provisiogas sous-traite à Carbura la coordination du stockage physique de mazout extra-léger. En date du 26 juin 2020, Carbura a dénoncé de façon anticipée le contrat du 1<sup>er</sup> juillet 2017. Le 24 mars 2021, un nouveau contrat a pu être signé, valable jusqu'au 30 juin 2025.



Sphère de stockage de gaz au Lignon ©Pierre Vallier

Retrouvez nos actualités toute l'année sur les réseaux sociaux et notre site internet.

Suivez les statistiques des quantités livrées sur notre réseau via l'application Gaznat, téléchargeable ici :







depuis 1968

Gaznat SA  
Av. Général-Guisan 28 | CH - 1800 Vevey  
T. +41 58 274 04 84 | F. +41 58 274 04 85  
[www.gaznat.ch](http://www.gaznat.ch) | [info@gaznat.ch](mailto:info@gaznat.ch)