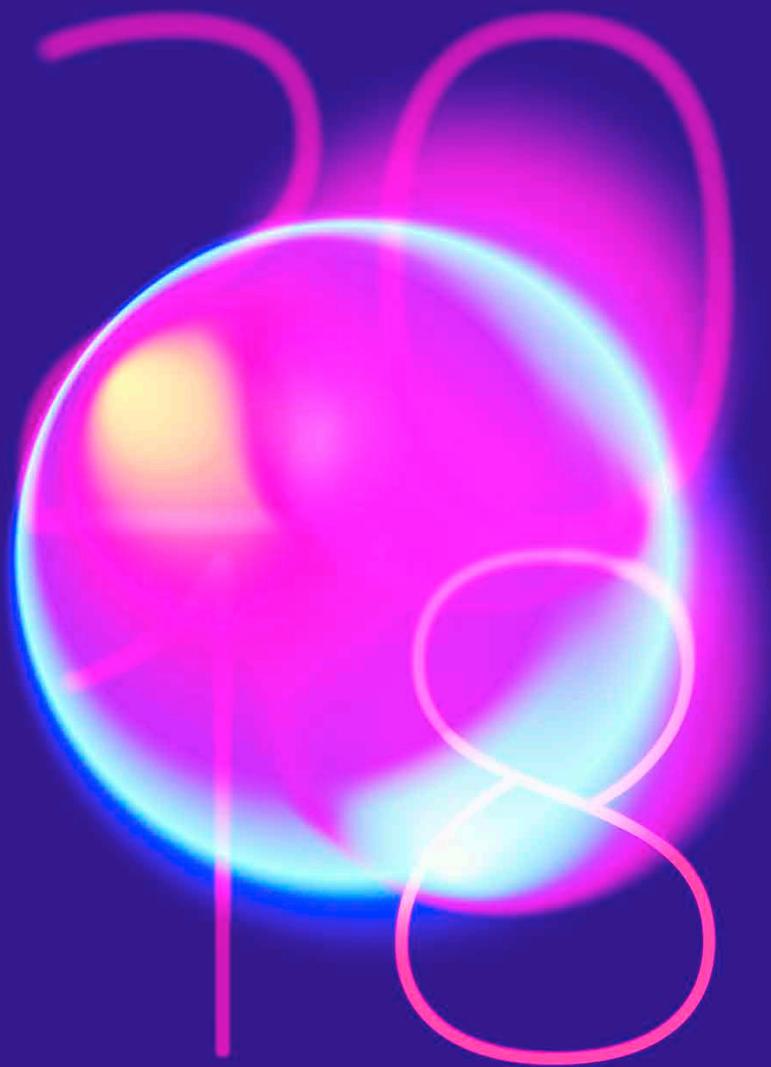




UNE ÉNERGIE D'AVENIR

RAPPORT ANNUEL



depuis 1968



PARTICIPATIONS

66%



Fingaz SA, Financière Internationale du Gaz

But: financement d'ouvrages de stockage et de transport de gaz entre la France et la Suisse.

Autre actionnaire: ENGIE

66%



Petrosvibri SA

But: recherche et exploitation de gisements d'hydrocarbures en Suisse.

Autre actionnaire: Holdigaz SA

60%



Unigaz SA, Union interrégionale pour le transport du gaz naturel

But: interconnexion des différents réseaux suisses de transport et de distribution de gaz desservant le Plateau et l'Ouest de la Suisse.

Autre actionnaire: GVM

33,3%



Gas&Com SA

But: réalisation et exploitation d'un réseau de fibres optiques le long des gazoducs.

Autres actionnaires: EGO, GVM

29,5%



Gazmobile SA

But: promotion du gaz naturel carburant en Suisse.

Autres actionnaires principaux: EGO, GVM, EGZ, AIL

25,98%



Swissgas SA

But: représentation des intérêts de l'industrie gazière suisse à l'étranger et approvisionnement de la Suisse en gaz naturel.

Autres actionnaires: EGO, GVM, EGZ, ASIG

15,79%



Swiss Gas Invest SA

But: acquisition, détention, administration et aliénation de participations dans toutes les sociétés actives dans le domaine du gaz naturel.

Autres actionnaires principaux: Holdigaz, EGO, Swissgas, Gas&Com, Groupe E Celsius

GAZNAT EN BREF

Siège social Lausanne

Date de fondation 12 mars 1968

Capital-actions 27 MIO CHF

Exercice comptable 1^{er} janvier au 31 décembre

CHIFFRES ESSENTIELS

Consolidés (en milliers de CHF)	2018	2017	2016
Chiffre d'affaires	594'502	529'387	484'243
Amortissements	12'929	12'782	12'628
Capacité d'autofinancement	24'496	21'870	17'691
Total du bilan	396'504	407'029	394'074
Immobilisations nettes	208'271	222'151	288'477
Endettement net	71'305	87'982	89'433
Fonds propres	136'645	132'154	126'937
Energie en GWh*	12'695	13'185	12'812
Puissance en MW	3'861	3'858	3'507

ACTIONNARIAT

* livraisons transportées par le réseau de Gaznat

Note: 1 GWh = 1 million de kWh = environ 90 000 m³ de gaz naturel

Actionnariat au 31 décembre 2018

Services Industriels de Genève	37,51 %	Groupe E Celsius, Fribourg	2,79 %
Commune de Lausanne	26,89 %	Commune d'Yverdon-les-Bains	2,25 %
Holdigaz SA, Vevey	15,56 %	Urbagaz SA, Orbe	0,86 %
Gazoduc SA, Sion	9,67 %	Commune de Sainte-Croix	0,66 %
Viteos SA, Neuchâtel	3,81 %		

NOS PARTICIPATIONS VIA SWISSGAS

* Dont 65% à titre fiduciaire pour
le compte des sociétés régionales
(Gaznat 30,769%).

100%



SET Swiss Energy Trading SA *

Swissgas (100 %)

100%



Swissgas Speicher SA

51%



Transitgas SA

Swissgas (51%), FluxSwiss (46%),
UNIPER (3%)

4,9%



FluxSwiss SA

Swissgas (4,9%), Fluxys (50,65%),
Swiss Gas Invest (7,89%),
CSEIP (36,56%)

10%



SEAG Aktiengesellschaft für
schweizerisches Erdöl SA

Swissgas (10%)

5,26%



Swiss Gas Invest SA

Swissgas (5,26%)

20
18

UNE ÉNERGIE D'AVENIR

RAPPORT ANNUEL

SOMMAIRE

CONSEIL
D'ADMINISTRATION

04

MESSAGE DU PRÉSIDENT ET
DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

06

ORGANISATION

Mission & Collaborateurs

Direction

Assemblée générale

Ressources humaines

Gestion et contrôle des risques

08

LE GAZ: ÉNERGIE D'AVENIR
& POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

12

INNOVATION
& NOUVELLES TECHNOLOGIES

14

RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2018

Négoce

Réseau

Finances & Services

18

PARTICIPATIONS

30

1968-2018:
GAZNAT FÊTE SES 50 ANS

36



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

Philippe Petitpierre

Président et

Administrateur-délégué

Hodigaz SA, Vevey

Vice-Président

Pierre Gautier

Administrateur

Services Industriels de Genève

Pascal Abbet

Directeur

Holdigaz SA, Vevey

Dès le 7 juin 2018

Vincent Collignon

Directeur exécutif clients

Services Industriels de Genève

Antoine de Lattre

Directeur

Holdigaz SA, Vevey

jusqu'au 7 juin 2018

François Fellay

Président

Gazoduc SA, Sion

Dès le 7 juin 2018

Jean-Albert Ferrez

Président

Gazoduc SA, Sion

jusqu'au 7 juin 2018

Dominique Gachoud

Président

Groupe E Celsius SA, Fribourg

Remigio Pian

Directeur Energie et Produits

Viteos SA, Neuchâtel

Jean-Yves Pidoux

Directeur

Services Industriels de Lausanne

Marc-Antoine Surer

Chef de service commercial

Services Industriels de Lausanne

DIRECTION

René Bautz

Directeur général

Henri Bourgeois

Directeur

Responsable du département

"Finances et Services"

Frédéric Rivier

Directeur

Responsable du département

"Négoce"

Gilles Verdan

Directeur

Responsable du département

"Réseau"

SÉCRETARIAT GÉNÉRAL

Laura Giaquinto

Responsable du Secrétariat général

Gaznat SA, Vevey

dès le 1^{er} septembre 2018

ORGANE DE RÉVISION

Ernst & Young SA

Lausanne

MESSAGE DE

M. PHILIPPE PETITPIERRE, PRÉSIDENT & M. RENÉ BAUTZ, DIRECTEUR GÉNÉRAL



M. RENÉ BAUTZ / M. PHILIPPE PETITPIERRE

1968 – les débuts du gaz naturel en Suisse romande

2018 fut l'année des célébrations du 50^e anniversaire de la création de notre société. De nombreuses manifestations ont marqué cet important événement. La conférence internationale organisée en mai au Rolex Learning Center de l'EPFL compta parmi les événements phare de cette année anniversaire, donnant l'occasion à de nombreux spécialistes mondiaux de l'énergie en général, et du gaz naturel en particulier, de rappeler le rôle passé et futur qu'a

joué et que jouera encore notre énergie. On pense plus particulièrement à la transition énergétique, que l'ensemble des pays industrialisés, ou presque, préparent et mettent en œuvre, avec plus ou moins de réussite, pour donner suite aux décisions prises lors de la COP 21 tenue à Paris en 2015. Dans ce cadre, il fut rappelé très clairement que **notre énergie fait partie des solutions et non des problèmes pour réussir une transition équilibrée et efficace.**

Nous nous permettons quelques rappels historiques sur les fondements de notre société en 1968; alors que le gaz naturel remplaçait progressivement le

gaz de ville dans de nombreux pays européens, la Suisse, ne disposant pas de gaz naturel dans son sous-sol de façon évidente et prouvée alors, ne pouvait que s'en remettre à ses voisins pour assurer la couverture de ses besoins en gaz naturel, en remplacement du gaz de ville, couvrant alors moins de 1% de ses besoins en énergie. Grâce à quelques visionnaires suisses, auxquels le veveysan Eric Giorgis appartenait indubitablement, l'industrie gazière de notre pays s'organisa à partir du milieu des années 1960 par la création de Swissgas et des sociétés régionales de transport, dont Gaznat en 1968. Dès cette date, les dispositions furent prises en Suisse romande pour faire en sorte que l'arrivée du gaz naturel prévue au début des années 1970 puisse se faire dans les meilleures conditions techniques et économiques.

Fondée le 12 mars 1968, Gaznat pouvait dès lors planifier et réaliser le réseau de transport romand, se raccordant sur le gazoduc international Transitgas, à Oberwald pour rejoindre les rives du Léman aux Granges. Afin de relier les grands centres de consommation gazière le long du Léman (Vevey, Lausanne et Genève), la solution la plus rapide et la plus efficace fut la pose d'un gazoduc dans le lac Léman, avec des sorties à proximité des zones de consommation. Ce chantier se réalisa dans des délais très courts et fut opérationnel en 1973, prêt à recevoir les premières injections de gaz naturel en provenance de mer du Nord principalement.

“ *Au cours des prochaines années, notre société sera un partenaire important pour contribuer efficacement à la poursuite et au développement du gaz naturel, sous la forme que nous lui connaissons aujourd’hui mais surtout sous la forme de gaz « vert » que nous lui connaissons demain.* ”

M. RENÉ BAUTZ
DIRECTEUR GÉNÉRAL

La suite est connue, les premiers contrats d'approvisionnement suisses et particulièrement suisses romands, avec nos partenaires de Gaz de France, les extensions de nos réseaux de transport, de nouvelles interconnexions avec la Suisse alémanique, puis avec notre stockage en France, l'augmentation significative des quantités transportées pour la Suisse romande ainsi que l'augmentation des ventes par nos actionnaires. Toutes ces étapes ont conduit la société Gaznat SA à devenir un partenaire important sur les plans national et international, portant la contribution du gaz naturel à près de 15% du bilan énergétique suisse à l'aube de l'entrée de notre pays et de notre énergie dans le processus de transition énergétique que nous allons vivre.

Des résultats prometteurs

L'année gazière 2018, bien qu'en moyenne plus chaude d'environ 1°C par rapport à 2017, a connu une période de froid intense en février et mars. Plusieurs pays européens ont émis des alertes sur leur approvisionnement. En conséquence, les stockages de gaz ont atteint, à la fin de l'hiver 2017-2018, leur niveau le plus bas depuis 8 ans. Les prix sur certains marchés spot ont donc atteint des seuils très élevés.

En Suisse, cette vague de froid fut également importante entre le 26 et le 28 février 2018, et le record absolu de la pointe de puissance sur le réseau de Gaznat a atteint 3'861 MW. Grâce à une

anticipation adéquate ainsi qu'une gestion coordonnée avec les partenaires de la société, cette période a pu être surmontée sans émettre d'alerte particulière.

Ces situations rappellent néanmoins l'importance d'un approvisionnement suffisant durant les périodes hivernales. Certains parlementaires fédéraux ont d'ailleurs émis des craintes à la suite de plusieurs événements récents : avec l'abandon progressif du nucléaire, la baisse de la production d'électricité indigène ainsi que la hausse probable de la consommation, les objectifs de la stratégie énergétique ne pourront probablement pas être atteints.

La branche gazière est persuadée que le couplage de secteur, intégrant les réseaux électrique et gazier, pourra améliorer la situation.

Suite à des températures plus élevées (+1°C en moyenne), les consommations de gaz en Suisse ont connu une baisse de 5% par rapport à 2017. Dans la zone approvisionnée par Gaznat, la baisse s'est élevée à 3,4%, pour atteindre 10,8 TWh. En tenant compte des corrections climatiques, les consommations sont toutefois en hausse de 6,5%. Au total, Gaznat a transporté 12,7 TWh de gaz sur son réseau de transport.

En ce qui concerne les industriels raccordés à la haute pression, leurs consommations ont connu une augmentation de 2,3%.

Durant l'année 2018, la stratégie d'approvisionnement de Gaznat a été adaptée en tenant compte de l'évolution des places de marché, où l'on constate un découplage croissant du gaz par rapport aux indexations sur les produits pétroliers. En sus, la mise en place du flux à rebours depuis l'Italie (sur l'artère Transitgas) permet également d'améliorer la sécurité d'approvisionnement de la Suisse.

Au niveau des infrastructures, de nombreux travaux liés à la rénovation des installations ainsi qu'à la sécurisation des tracés ont été menés à bien.

Suite à l'augmentation des prix sur le marché du gaz, et malgré la baisse des ventes, **le chiffre d'affaires de Gaznat a progressé de plus de 12,3%, pour s'élever à CHF 594 millions. L'endettement a baissé de 19% par rapport à 2017 et la capacité d'autofinancement a progressé de 12%, renforçant ainsi la situation financière de l'entreprise.**

Nous remercions nos clients et nos actionnaires de la confiance accordée à notre société, ainsi que le Conseil d'administration, la Direction et l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de leur engagement au service du développement de Gaznat.





ORGANISATION

GAZNAT S'ENGAGE CHAQUE JOUR
À TRANSPORTER ET FOURNIR DU
GAZ NATUREL À SES CLIENTS ET
PARTENAIRES AUX MEILLEURES
CONDITIONS DE SÉCURITÉ ET DE PRIX

Mission et collaborateurs

Gaznat s'engage chaque jour à transporter et fournir du gaz naturel à ses clients et partenaires aux meilleures conditions de sécurité et de prix. C'est grâce au grand professionnalisme ainsi qu'à l'engagement de ses collaborateurs et de sa Direction que la société est en mesure d'accomplir sa mission. Qu'ils en soient ici remerciés par le Conseil d'administration !

Direction

M. René Bautz assume la Direction générale de Gaznat. Il est secondé par M. Henri Bourgeois, Directeur, responsable du département Finances & Services, M. Frédéric Rivier, Directeur, responsable du département Négoces, et par M. Gilles Verdan, Directeur, responsable du département Réseau.

René Bautz

Directeur général

Henri Bourgeois

Directeur

*Responsable du département
"Finances et Services"*

Frédéric Rivier

Directeur

*Responsable du département
"Négoces"*

Gilles Verdan

Directeur

*Responsable du département
"Réseau"*

RESSOURCES HUMAINES

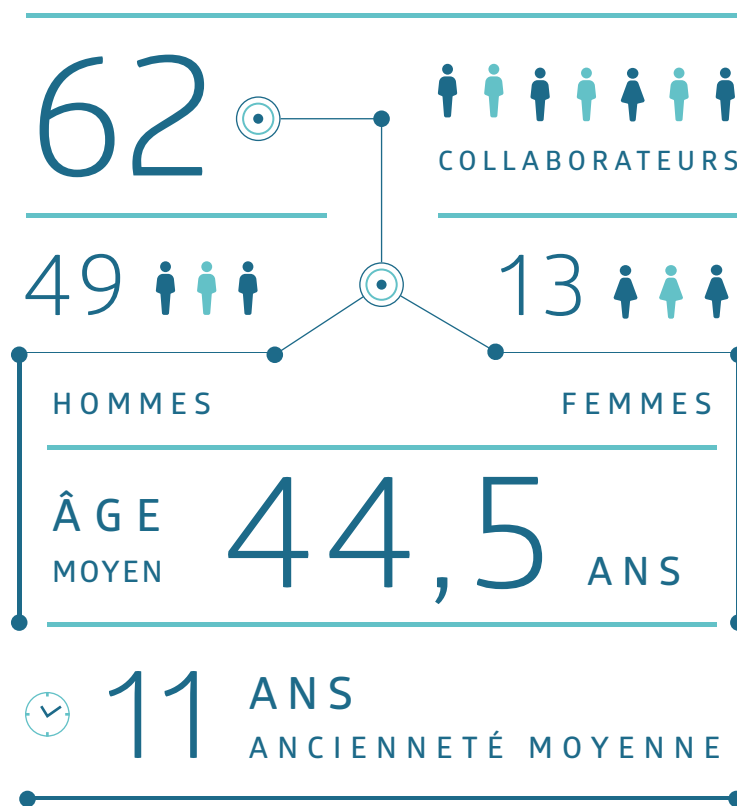
Assemblée générale

La 50^e Assemblée générale de Gaznat s'est tenue à Montreux le 7 juin 2018 sous la présidence de M. Philippe Petitpierre. Le Conseil d'administration étant soumis à réélection, MM. Vincent Collignon, Pierre Gautier, Dominique Gachoud, Philippe Petitpierre, Remigio Pian, Jean-Yves Pidoux et Marc-Antoine Surer ont été réélus pour une nouvelle période de quatre ans et ont tous accepté leur mandat. MM. Antoine de Lattre et Jean-Albert Ferrez ont quant à eux présenté leur démission. MM. Pascal Abbet et François Fellay ont été élus pour les remplacer; ils ont chacun accepté leur mandat.

À l'occasion du 50^e anniversaire de la société, une table ronde portant sur la place du gaz dans la transition énergétique et l'innovation a été organisée lors de l'Assemblée générale publique.

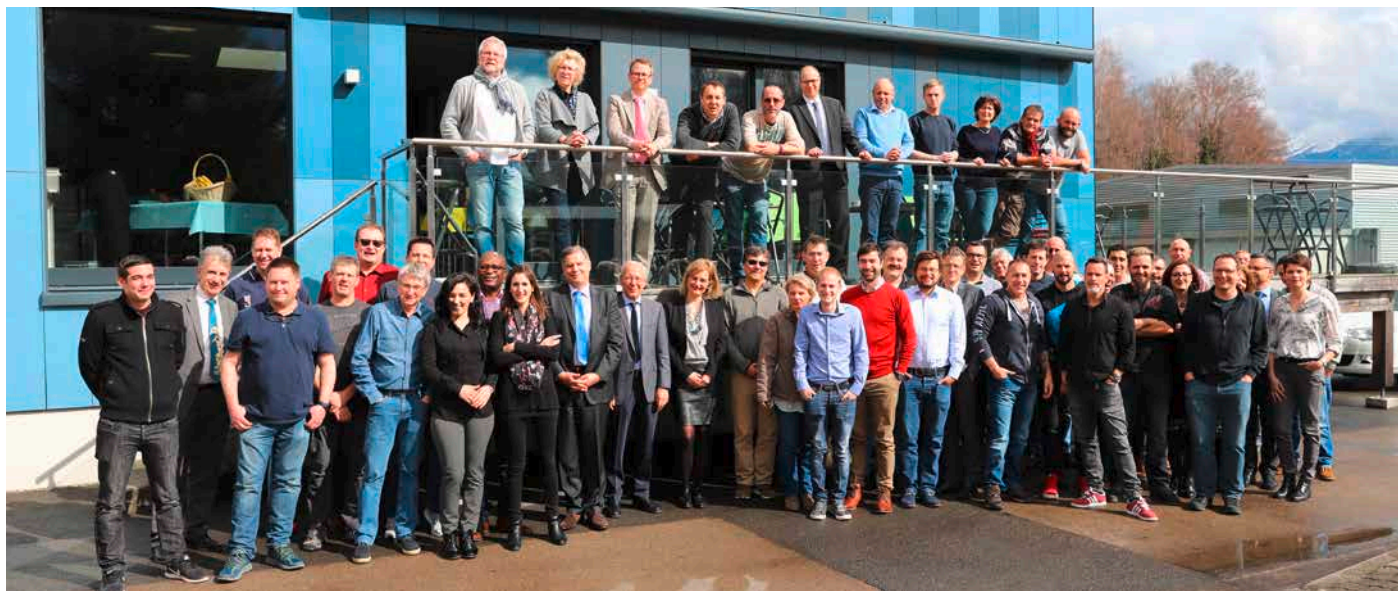
Les invités de cette table ronde, modérée par Mme Mélanie Freymond, étaient M. Christoph Frei, Secrétaire général du Conseil Mondial de l'Energie, M. Didier Holleaux, Directeur général adjoint d'ENGIE, et M. Philippe Petitpierre, Président de Gaznat.

LE PERSONNEL EN CHIFFRES



DONNÉES DU PERSONNEL

Gaznat compte **62 collaborateurs**, dont **49 hommes** et **13 femmes**. En tenant compte des temps partiels, cela représente **58,9 EPT**. L'**âge moyen** dans l'entreprise est de **44,5 ans**. Les collaborateurs ont une **ancienneté moyenne** de **11 ans** et témoignent d'une fidélité importante et constante à l'égard de la société.



Culture d'entreprise et climat de travail

Gaznat avait mené en 2017 une démarche d'évaluation interne de sa culture d'entreprise. En 2018, elle a parfait sa connaissance par une analyse exogène sous forme de questionnaires adressés à ses clients et partenaires. Dans l'ensemble, les commentaires des entreprises et organismes consultés sont très positifs. **Les retours portent sur le professionnalisme, la qualité du service offert et l'adaptabilité de la société** dans un contexte changeant. S'agissant des valeurs TOPE (Transparence, Ouverture, Professionnalisme, Enthousiasme), celles du professionnalisme et de l'enthousiasme sont très bien évaluées. Les valeurs de transparence et d'ouverture sont quant à elles jugées positivement mais présentent encore un potentiel d'amélioration. À ce sujet, Gaznat a relevé diverses

pistes de développement en matière d'information (prix et exercices avarie notamment) ainsi que de flexibilisation accrue de ses prestations.

Les Ressources humaines posent le constat réjouissant d'une similitude des résultats de l'enquête interne et externe de la culture d'entreprise.

“ *Les collaborateurs sont attachés au professionnalisme, qui se reflète également dans la perception qu'ont les clients de la société.* ”

Dans un contexte de libéralisation des marchés, il s'agit de poursuivre les efforts de formation et de sensibilisation afin que les valeurs d'innovation et de changement se traduisent en réflexes concrets. Ces mêmes valeurs influenceront par ailleurs le processus de révision des politiques de rémunération et d'évaluation initié en 2018.

Gestion et contrôle des risques au sein de Gaznat

Depuis 10 ans, Gaznat met en œuvre une politique de gestion des risques globaux sur les plans stratégique, organisationnel, financier et juridique. Consécutivement à la revue des risques 2018, le portefeuille global a été mis à jour et chaque risque réévalué.

Depuis la mise en œuvre du nouveau modèle d'approvisionnement au 1^{er} janvier 2017, la politique de gestion des risques Négoce a été régulièrement adaptée afin d'encadrer l'activité sur les quatre grands portefeuilles d'achat et de vente de gaz. Le suivi et le contrôle de ces risques est partagé entre le responsable Middle Office, lequel analyse et passe en revue les risques au jour le jour, et le Risk Manager, qui assure la mise en œuvre de la politique de gestion des risques dans toutes ses composantes.

LE GAZ ÉNERGIE & POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

Contexte général

Le dernier rapport publié par le Conseil Mondial de l'Énergie sur les enjeux globaux montre qu'en Suisse les préoccupations principales des dirigeants se concentrent actuellement sur la situation des relations bilatérales avec l'Europe, l'ouverture des marchés, ainsi que les cyberrisques. L'analyse détaillée des actions montre une tendance nette vers la promotion des énergies renouvelables, la décentralisation des systèmes de production et de consommation, ainsi que la digitalisation accrue des activités d'exploitation et de service.

Depuis 2010, le marché du gaz a progressé en moyenne de 1,8% par an au niveau mondial. Trois facteurs ont particulièrement impacté ce marché:

le développement de la production de gaz non conventionnel en Amérique du Nord, la progression importante du gaz liquéfié (GNL) avec l'intégration des marchés Est-Ouest, et la croissance des besoins en Asie (les importations de GNL en Chine ont progressé de 32% en 2018 par rapport à 2017).

En Europe, la situation est plus contrastée, avec une baisse de la consommation de 4% et de la production indigène de 4% suite notamment à une diminution de l'extraction de gaz dans le plus grand champ gazier d'Europe, à Groningue. Cette situation n'est pas sans conséquences puisque ce gisement est également important pour la gestion de la flexibilité sur les marchés du nord de l'Europe. La sécurité d'approvisionnement devient également un thème d'actualité pour les instances dirigeantes

car les froids intenses de la fin février et début mars 2018 ont provoqué des alertes sur l'approvisionnement de certains pays, avec une pointe de consommation qui s'est élevée approximativement à 28 GWh/jour. Durant cette période, les stockages de gaz ont été mis à contribution afin d'éviter tout risque de pénurie sur les marchés.

LA SÉCURITÉ
D'APPROVISIONNEMENT
EST UN THÈME
D'ACTUALITÉ POUR
LES INSTANCES
DIRIGEANTES



“ *En 2018, la politique climatique ainsi que l'ouverture des marchés de l'électricité et du gaz ont marqué les discussions dans notre pays.* ”

Politique énergétique

En 2018, la politique climatique ainsi que l'ouverture des marchés de l'électricité et du gaz ont marqué les discussions dans notre pays.

Le projet de révision de la loi sur le CO₂ pour l'après 2020 est en cours de traitement au Parlement suisse. Il est intéressant de noter dans ce contexte que l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) tend à conclure que le gaz continuera à jouer un rôle central à moyen terme et que les gaz renouvelables pourraient apporter une contribution intéressante dans les domaines de la mobilité, du bâtiment et de l'industrie (couplage de secteurs). En outre, le Conseil fédé-

ral évalue positivement l'objectif de la branche d'augmenter à 30% la part du gaz renouvelable dans le domaine de la chaleur d'ici à 2030.

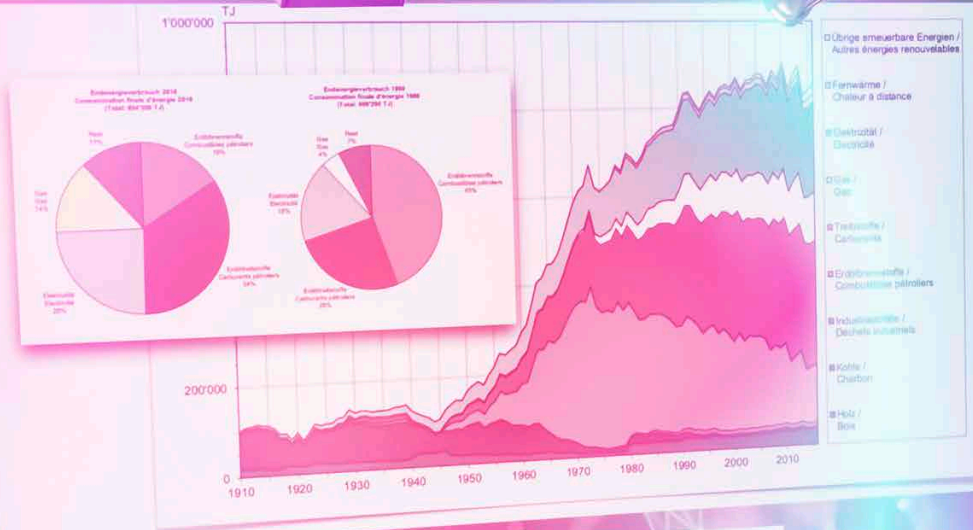
L'accès au réseau n'est qu'imparfaitement traité dans la loi sur les installations de transport par conduites (LITC) ; c'est pourquoi l'industrie gazière suisse appelle de ses vœux une nouvelle loi régulant l'approvisionnement en gaz (LApGaz).

L'Office fédéral de l'énergie (OFEN) a préparé un projet de loi qui sera vraisemblablement mis en consultation en 2019. Dans cette attente, l'industrie et la branche gazière sont convenues de reprendre les discussions pour faire

évoluer la Convention de branche réglant les seuils d'accès de tiers au réseau ainsi que le fonctionnement de l'éligibilité.

L'INDUSTRIE GAZIÈRE
SUISSE APPELLE DE SES
VŒUX UNE NOUVELLE
LOI RÉGLANT
L'APPROVISIONNEMENT
EN GAZ

LA PLACE DU NATUREL DANS LE BILAN ENERGETIQUE SUISSE



Défis énergétiques de la Suisse
Rôle de la recherche et du développement



INNOVATION & NOUVELLES TECHNOLOGIES

Innovation & nouvelles technologies

La recherche et l'innovation sont primordiales dans le développement de nouvelles technologies énergétiques plus efficaces, plus favorables à l'environnement et plus économes.

Gaznat s'est engagée depuis plusieurs années, en collaboration avec l'EPFL, à **soutenir la recherche fondamentale et appliquée**. Plusieurs brevets ont déjà été déposés suite aux découvertes effectuées dans les laboratoires de l'EPFL.

En 2018, un nouvel appel à projets a été lancé, ce qui a permis de sélectionner six nouveaux sujets de recherche dans des domaines aussi variés que la capture du CO₂, le développement de catalyseurs, la mise au point de membranes au graphène ou composite, l'optimisation de systèmes « Power-to-gas », ou l'analyse du rôle intégrateur du gaz naturel dans la transition énergétique (domaine du bâtiment).

La micro-cogénération, une solution pour la transition énergétique



Le projet de recherche de l'EPFL sur les « Perspectives et barrières de la micro-cogénération à base de gaz naturel en Suisse d'ici à 2035 » a été finalisé et le rapport final publié. Cette étude, financée par Gaznat, montre que la micro-cogénération pourrait apporter une contribution non négligeable à l'amélioration de l'efficacité énergétique et réduire ainsi les pertes de chaleur en Suisse.

Dans la stratégie énergétique 2050, il est prévu que 5 à 7 TWh/an d'électricité puissent être produits par des installations de micro-cogénération décentralisées.

LE RAPPORT FINAL ARRIVE AUX CONCLUSIONS SUIVANTES:

La micro-cogénération décentralisée dans les bâtiments pourrait devenir compétitive dans le futur (à l'horizon 2035).

Les moteurs à combustion interne seront progressivement remplacés par les piles à combustible.

Les grands bâtiments résidentiels, les lotissements et les bâtiments commerciaux semblent être les structures les plus adaptées à ces applications.

Les installations de micro-cogénération pourraient produire jusqu'à 26 TWh d'électricité en 2035.

Une approche complémentaire entre les pompes à chaleur, les panneaux photovoltaïques et les systèmes à cogénération pourrait être développée.

INTERVIEW

DR. MATTHIAS GAÜMANN



DÉLÉGUÉ À LA
RECHERCHE POUR
L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE
FÉDÉRALE DE LAUSANNE

LE PLUS IMPORTANT
RESTE DE S'ASSURER
QUE LES INVENTIONS
IMAGINÉES À L'EPFL
PUISSENT BÉNÉFICIER
À LA SOCIÉTÉ, COMME
POUR LE PROJET
RELATIF À LA CAPTURE
DU CO₂ ENGAGÉ AVEC
GAZNAT

Comment décririez-vous les rapports entre l'EPFL et l'industrie ?

Ils sont riches et très constructifs. L'EPFL remplit trois missions principales, toutes en lien avec l'industrie : la formation, la recherche et le transfert de technologies.

L'EPFL forme des scientifiques, des ingénieurs et des architectes qui travailleront pour la majorité dans l'industrie. Il est donc crucial que ces deux mondes soient en contact étroit afin que nos diplômés répondent aux besoins de la société.

La recherche joue également un rôle capital dans la formation d'experts capables d'anticiper les attentes de demain car les travaux menés dans un laboratoire ont parfois des décennies d'avance sur leurs applications concrètes. Le web, par exemple, a été développé il y a bientôt 30 ans au CERN alors que la révolution digitale a lieu aujourd'hui.

Le transfert de technologies peut d'ailleurs prendre différentes formes : des chercheurs rejoignent l'industrie ou des start-ups émergent sur le campus. Des entreprises établies facilitent également l'accès au marché pour des inventions développées dans nos labos.

Le plus important reste de s'assurer que les inventions imaginées à l'EPFL puissent bénéficier à la société au sens large, comme pour le projet relatif à la capture du CO₂ engagé avec Gaznat.

Quels sont les points de convergences ainsi que les différences d'approche entre les mondes industriel et académique ?

Le point commun entre ces deux univers est la gestion de projets. Qu'il s'agisse de gestion administrative, financière ou temporelle, l'optique est similaire : **une exigence d'excellence dans un contexte de compétitivité internationale** accrue. Au contraire, il existe trois différences principales entre ces deux mondes :

- ① La liberté académique, indispensable au succès d'une institution telle que l'EPFL. En effet, les chercheurs doivent être en mesure de conduire leurs travaux de manière indépendante afin d'explorer des alternatives originales et novatrices.
- ② L'obligation de moyens, un concept plus clair lorsqu'il est opposé à l'obligation de résultats, omniprésente dans l'industrie. La recherche académique étant risquée, exploratoire et empreinte de nombreuses inconnues, le résultat ne peut donc être garanti, alors que les moyens mis en œuvre le sont.
- ③ Le droit de publier, principalement par le biais d'articles revus par des comités d'experts indépendants et utilisés par d'autres chercheurs, qui vérifient et reproduisent les expériences puis confrontent leurs conclusions.

Ces trois concepts doivent bien sûr être clarifiés en amont de toute collaboration. Il est également important d'assurer l'accès à la propriété intellectuelle en vue d'éventuel(s) brevet(s).

Quel est selon vous le futur des partenariats académico-industriels dans une perspective d'innovation ?

Un avenir radieux ! Les ingrédients communs d'un cluster d'innovation sont la coexistence de centres académiques performants et d'entreprises agiles permettant de transformer des inventions en produits, voire en nouveaux marchés. En ce sens, l'EPFL Innovation Park ne regroupe pas moins de 120 start-ups et 25 centres de recherche ou cellules d'innovations d'entreprises établies. Une simple machine à café où les personnes se retrouvent peut ainsi servir d'accélérateur d'innovation.

Enfin, pour ce qui est des partenariats industriels, nous sommes heureux que plusieurs collaborations aient lieu avec Gaznat et Petrosvibri, tant au niveau des chaires dirigées par nos professeurs que des projets de recherche,

“ Notre objectif commun étant de développer des solutions visant à réduire l'impact du CO₂ issu de la filière énergétique du gaz. ”

Dans ce contexte, des travaux importants sont en cours concernant des membranes pour la capture du carbone pour lesquelles des brevets ont été déposés au nom de Gaznat.

Propos recueillis par
Laura Giaquinto
4 mars 2019

SLEE GAZNAT





RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2018

6,5%[↗]

CONSOMMATIONS DES PARTENAIRES
(ACTIONNAIRES-PRENEURS)
ET DES CLIENTS DIRECTS INDUSTRIELS
DE GAZNAT APRÈS CORRECTION
DES EFFETS CLIMATIQUES.

NÉGOCE

2018 – Consommations suisses en baisse

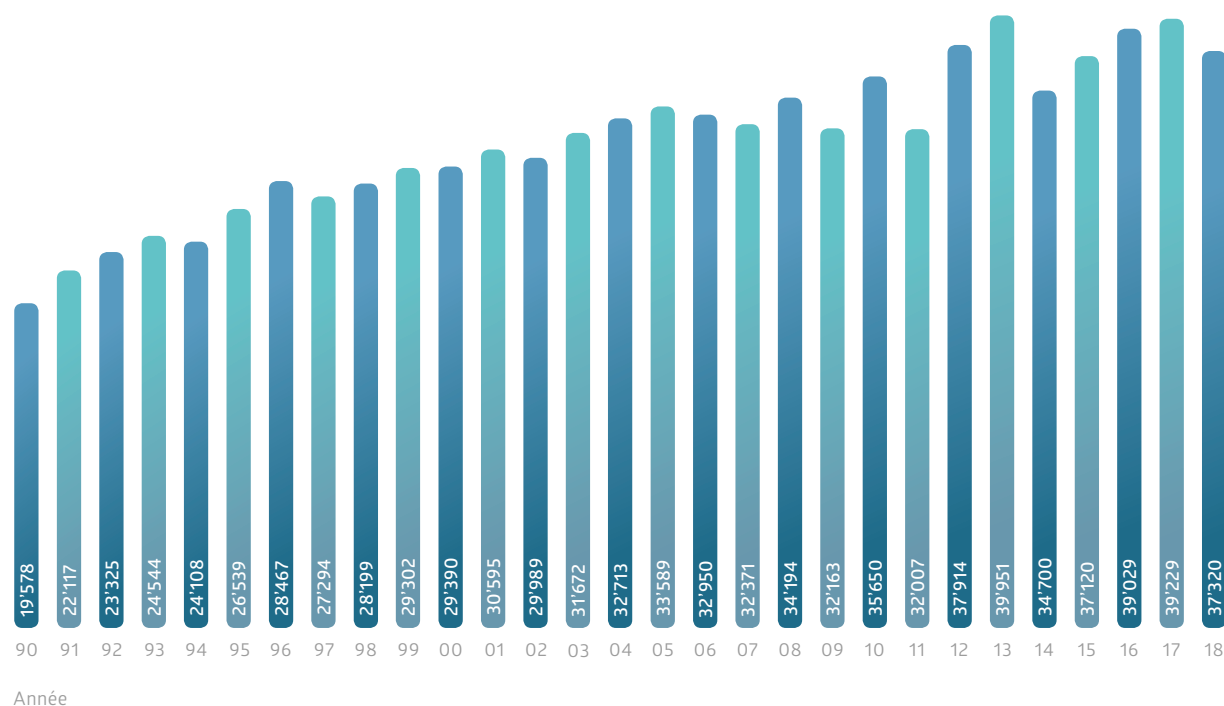
Les consommations de gaz naturel en Suisse ont connu une baisse de 5% par rapport à 2017, pour s'établir à 37,3 TWh.

Selon MétéoSuisse, la température moyenne annuelle pour l'année 2018 est la plus élevée depuis le début des mesures, en 1864. Cette température se situe 0,7°C plus haut que la moyenne annuelle de 2017, et dépasse la norme 1981-2010 de 1,5 °C.

Baisse des consommations dans la zone Gaznat après quatre années consécutives de hausse

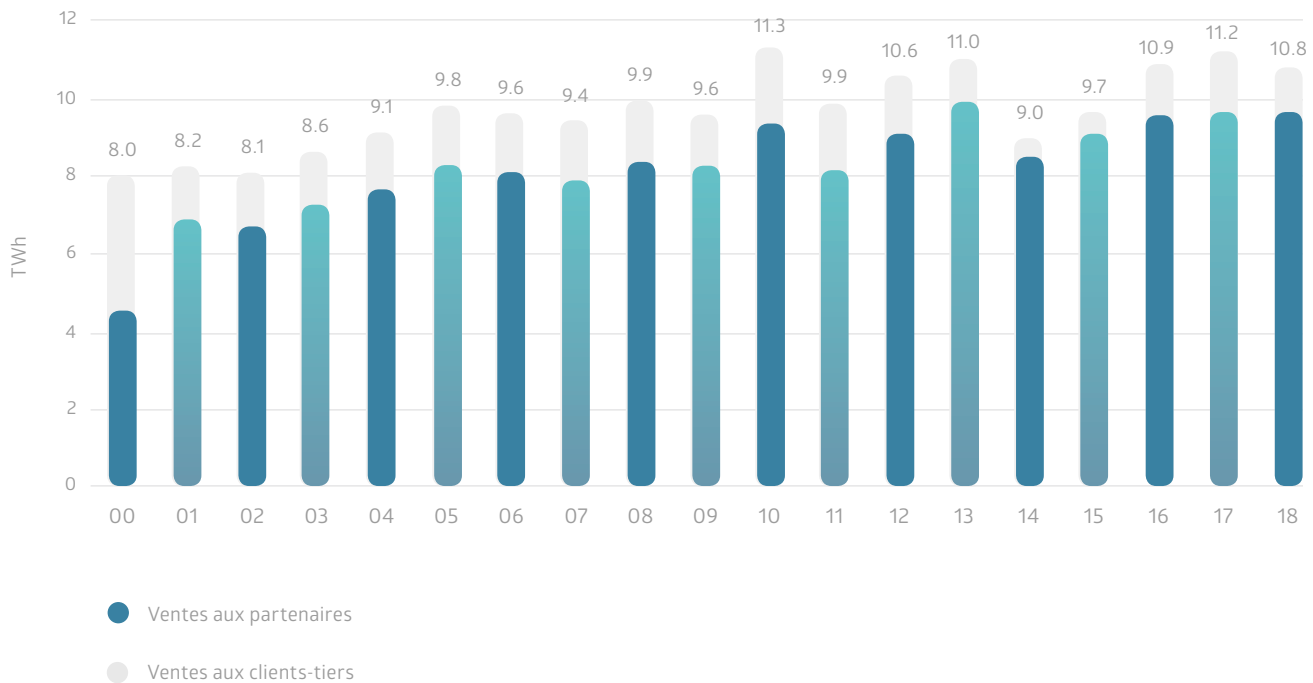
Dans la zone Gaznat, les températures ont été largement plus chaudes en 2018 qu'en 2017 (+1,04°C). Quant aux degrés-jours de chauffage annuels (DJC 20/12)¹, ils ont été en 2018 inférieurs de 11% à ceux de 2017.

Consommations de gaz naturel en Suisse, 1990-2018 (en GWh)



¹ Degrés-jours de chauffage 20/12: lorsque la température moyenne journalière extérieure est inférieure à 12°C, les DJC 20/12 se calculent par la différence entre 20°C et cette température.

Ventes de Gaznat 2000-2018



Les quantités de gaz naturel livrées par Gaznat à ses partenaires et à ses clients directs ont totalisé 10,8 TWh en 2018, ce qui représente une baisse de 3,4% par rapport à 2017.

En tenant compte des effets climatiques, la consommation des partenaires (actionnaires-preneurs) et des clients directs industriels sont en hausse de +6,5% en comparaison avec celles de l'année dernière. Les consommations des clients directs industriels de Gaznat ont augmenté de +2,3%.

Forte variation des prix de marché du gaz au cours de l'année 2018

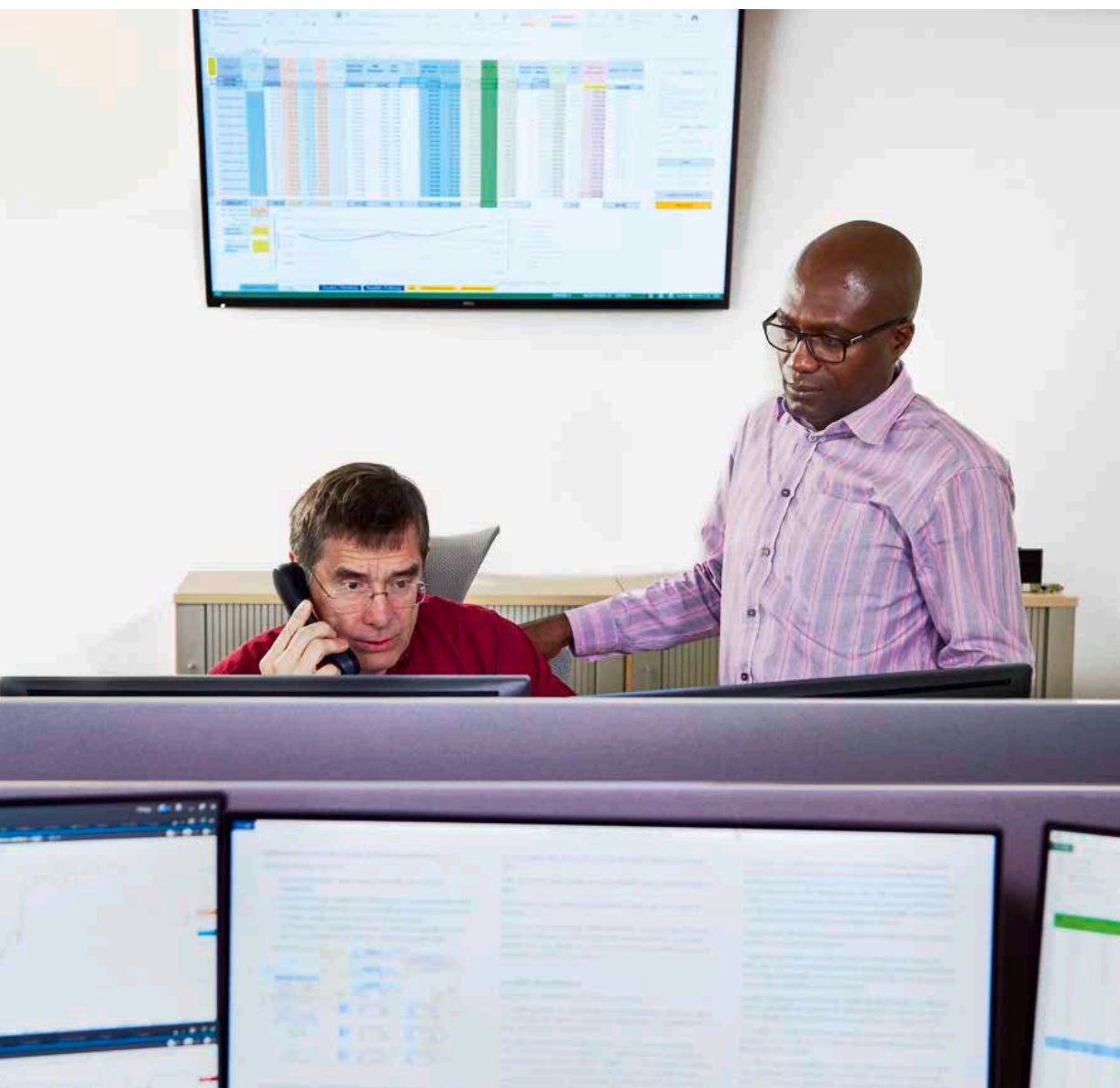
Les prix des marchés en Allemagne (NCG)² et aux Pays-Bas (TTF)³ ont fortement varié au cours de l'année 2018. En effet, l'année s'est distinguée par un niveau de prix spot compris entre € 17 et 19,5/MWh en janvier ainsi que durant la première moitié du mois de février. La vague de froid à la fin de février 2018, combinée à des niveaux de stock bas en Europe et des livraisons GNL en berne,

a provoqué des pointes de prix allant jusqu'à € 70/MWh au NCG. En avril, les prix sont redescendus à € 18,7/MWh. Dans le sillage des prix du pétrole, les cours sont alors graduellement montés jusqu'à € 29,8/MWh à la fin de septembre pour se terminer à € 21,7/MWh, un prix essentiellement influencé par la baisse des prix du pétrole.

² NCG: Net Connect Germany (point virtuel de trading de la zone Sud de l'Allemagne)

³ TTF: Title Transfer Facility (point virtuel de trading des Pays-Bas)

“ *Gaznat propose des produits renouvelables. Il s'agit d'une part de droits d'émission de CO₂ permettant aux partenaires d'offrir du gaz compensé. Gaznat vend également des certificats biogaz.* ”



LES CONTRATS À LONG TERME RESTENT LA COLONNE VERTÉBRALE DU PORTEFEUILLE GAZNAT ET CONTRIBUENT À SA SÉCURITÉ D'APPROVISIONNEMENT

Baisse des prix des produits pétroliers

Le prix du baril de Brent a démarré l'année à \$66,6 pour monter jusqu'à \$86,3 le 3 octobre et terminer par une phase de baisse quasi constante jusqu'à \$53,8 à la fin de l'année.

Adaptation du portefeuille d'approvisionnement de Gaznat

De manière générale, les conditions des contrats d'approvisionnement à moyen/long terme ont évolué de façon significative ces dernières années. Initialement caractérisés par des prix indexés à ceux des produits pétroliers, ils ont graduellement été renégociés ou remplacés par des indexations liées aux prix de marché du gaz aux hubs (NCG ou TTF pour l'Europe continentale).

À la fin de l'année 2018, 15 à 20% des approvisionnements de Gaznat sont

encore indexés aux produits pétroliers, la majeure partie étant à présent dépendante des prix de marchés.

Malgré une adaptation progressive tenant compte des conditions de marchés, les contrats à long terme restent la colonne vertébrale du portefeuille Gaznat et contribuent à sa sécurité d'approvisionnement, ce qui reste indispensable dans la mesure où il n'existe pas de gisements exploités ni de stockage saisonnier actuellement en Suisse. Certains contrats à long terme actuellement en vigueur arrivant à échéance en 2019 et en 2020, la stratégie d'approvisionnement de Gaznat a été revisitée à la lumière du développement des places de marché NCG et TTF, de la fusion des zones Nord et Sud en France en novembre 2018 et des possibilités de *reverse flow* depuis l'Italie sur la Transitgas. Sur cette base, de nouveaux contrats ont été négociés pour les années à venir.

Développement de nouveaux produits et de services associés pour les partenaires et les clients

Avec la diminution de la part « pétrole » du portefeuille d'approvisionnement, la volatilité du prix de vente du gaz aux partenaires a significativement augmenté. Gaznat propose donc des services de gestion de portefeuille à ses partenaires et réalise pour leur compte des opérations de couverture des risques de marché. Depuis le 1^{er} janvier 2017, Gaznat offre à certains de ses partenaires un approvisionnement par produits, avec possibilité d'optimiser ces derniers en fonction des signaux de prix du marché et de leur consommation. Les partenaires ont également la possibilité d'acheter ou de vendre des quantités de gaz à prix de marché par l'intermédiaire d'une plateforme informatique simple et sécurisée.

Gaznat propose également des produits renouvelables. Il s'agit d'une part de droits d'émission de Z permettant aux partenaires d'offrir du gaz compensé. D'autre part, Gaznat vend également des certificats biogaz suisses ou allemands, offrant la possibilité aux partenaires de proposer du gaz en partie ou totalement renouvelable à leurs clients résidentiels.

“ À la fin de l'année 2018, 15 à 20% des approvisionnements de Gaznat sont encore indexés aux produits pétroliers. ”

RÉSEAU

3'861_{MW}

Puissance mesurée

RECORD DE PUISSANCE ATTEINT SUR LE RÉSEAU

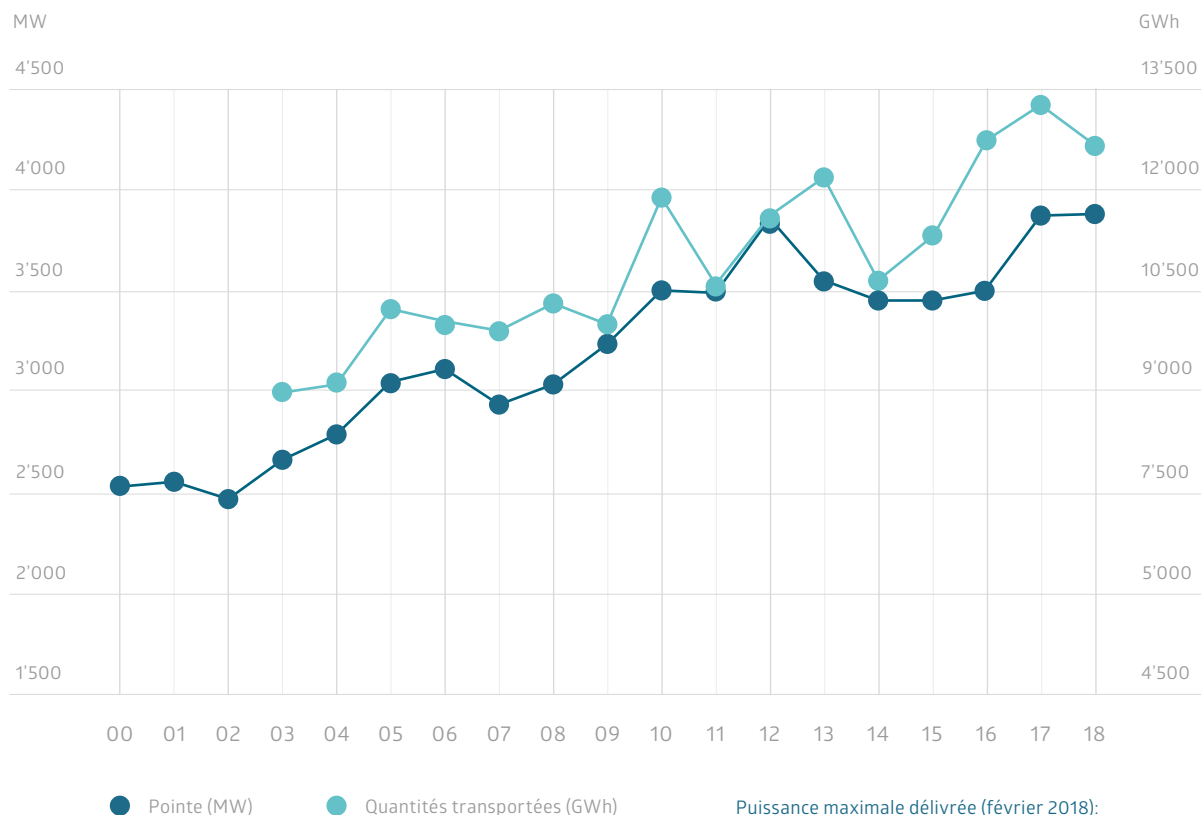
Alors qu'en 2017 la pointe avait atteint 3'858 MW, la pointe de puissance mesurée sur le réseau de Gaznat en 2018 a atteint 3'861 MW, ce qui marque **un nouveau record absolu**.

12'695_{GWh}

Quantités transportées

Quant aux quantités transportées, ces dernières ont subi une baisse de 3,7% par rapport à 2017, pour atteindre 12'695 GWh. Cette baisse s'explique par des températures en moyenne plus clémentes qu'en 2017. Néanmoins, il s'agit tout de même du 2^e record absolu en termes de quantités transportées.

Quantités transportées et puissance mesurée, 2000-2018



AU SERVICE DE SES CLIENTS

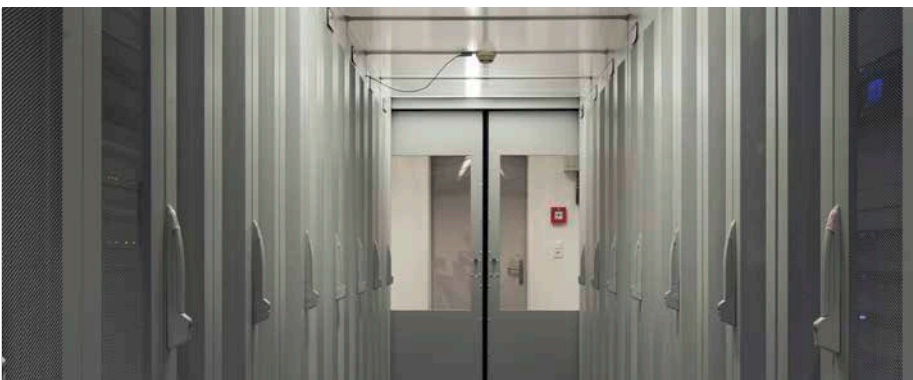


Poste douanier des Brenets

À proximité de la Chaux-de-Fonds, le poste douanier des Brenets, au travers duquel la région de Morteau (F) est approvisionnée, a entièrement été rénové et modernisé. Sa capacité a été doublée, pour passer à 6'000 Nm³/h.

Réparation de la protection contre la corrosion sur différentes sections de gazoducs

Grâce au passage du piston instrumenté, qui vérifie l'intégrité des gazoducs, **différents travaux** de remise en état de la protection **contre la corrosion** de plusieurs sections de gazoduc **ont été effectués**.



Modernisation du réseau de télétransmission

Le réseau de télétransmission, par lequel le centre de surveillance pilote les installations composant le réseau de transport, a été entièrement renouvelé avec des équipements de dernière technologie.

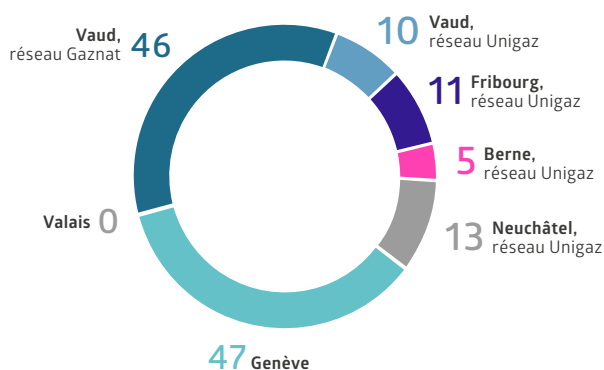
SÉCURITÉ

“ *La surveillance a permis d'arrêter immédiatement 10 travaux de tiers ayant débuté sans autorisation préalable.* ”

La sécurité des biens et des personnes reste la priorité absolue chez Gaznat.

Sur le réseau Gaznat, 93 autorisations pour travaux de tiers ont été délivrées par l'Inspection fédérale des pipelines, soit une augmentation de +7% par rapport à 2017. La surveillance hebdomadaire par survol en hélicoptère des infrastructures a permis d'identifier et d'arrêter immédiatement 10 travaux de tiers ayant débuté sans une autorisation préalable.

Autorisations pour travaux de tiers à proximité des installations gazières, par canton

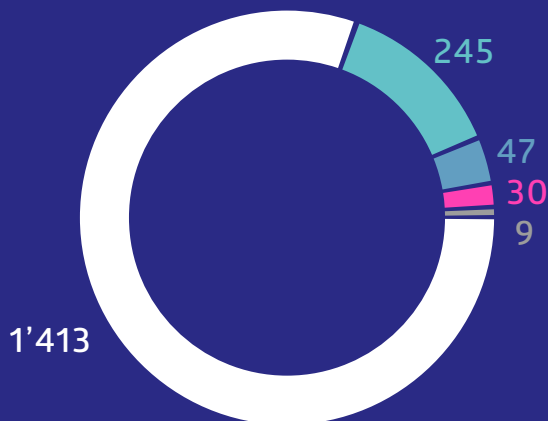


Pose de dalles de protection sur gazoduc

Afin de sécuriser et d'assurer une protection mécanique supplémentaire des conduites, **un total de 250 m de dalles de protection a été posé** au cours de l'année.

MAINTENANCE

De manière à garantir une disponibilité élevée de notre infrastructure gazière, **l'accent est mis sur la maintenance préventive**. À ce titre, sur un total de 1'744 bons de travaux traités en 2018, 1'413 ont concerné des actions de maintenance préventive. Tous ces travaux ont pu être réalisés sans aucune restriction de capacité de transport et sans interruption de l'approvisionnement des clients raccordés sur le réseau Gaznat.



“ Tous ces travaux ont pu être réalisés sans aucune restriction de capacité. ”

DONNÉES SUR L'EXPLOITATION DU RÉSEAU HAUTE PRESSION EN 2018

- 1'744 BONS DE TRAVAUX
- 1'413 BONS RELATIFS À DES ACTIONS PRÉVENTIVES
- 93 AUTORISATIONS DE TRAVAUX DE TIERS
- 250 MÈTRES DE DALLES DE PROTECTION
- 10 TRAVAUX DE TIERS NON AUTORISÉS ARRÊTÉS GRÂCE À LA SURVEILLANCE EN HÉLICOPTÈRE
- 0 AUCUNE RESTRICTION DE CAPACITÉ DE TRANSPORT
- 0 AUCUNE INTERRUPTION DE L'APPROVISIONNEMENT

BONS DE TRAVAUX 2018 PAR CATÉGORIE DE MAINTENANCE

- 1'413 PRÉVENTIFS
- 245 CORRECTIFS
- 47 MODIFICATIONS
- 30 DIVERS
- 9 NOUVEAUX

FINANCES & SERVICES



CHIFFRE D'AFFAIRES ET BÉNÉFICE EN HAUSSE

Pour la quatrième de l'année consécutive, le chiffre d'affaires de Gaznat SA termine en hausse à la fin de l'année 2018, à CHF 594 millions, soit une progression de plus de 12% par rapport à l'année 2017. Malgré une légère contraction des volumes de gaz vendus, en lien avec un hiver plutôt doux, l'envolée des prix du gaz sur les marchés européens en fin d'année et la meilleure tenue de la devise euro-

66%

Taux d'endettement net

péenne par rapport au franc suisse ont contribué à doper les ventes de la société. Seule l'année 2013, où la barre des CHF 600 millions avait été franchie, affiche un chiffre d'affaires plus élevé que celui obtenu par notre société en 2018.

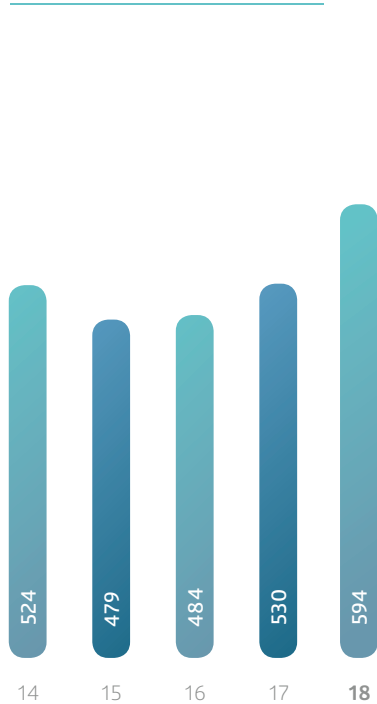
Dépassant la barre des CHF 40 millions, **la marge brute d'exploitation augmente de +8,3%** par rapport à l'année

2,5%

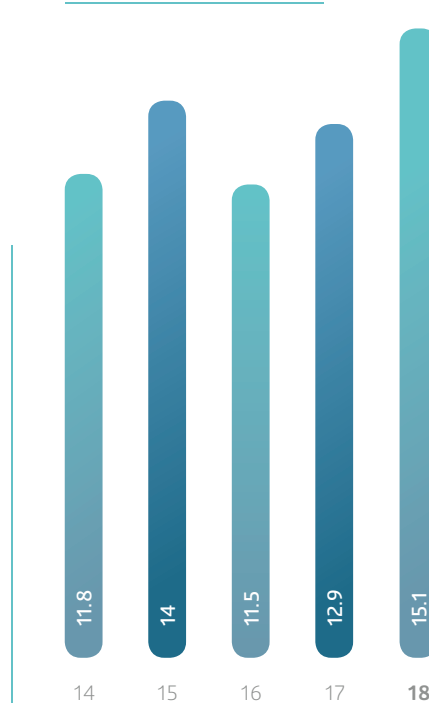
Marge nette

précédente. Grâce à une bonne maîtrise des dépenses d'exploitation, en recul de 4%, **Gaznat SA réalise ainsi un résultat net de CHF 15,1 millions, en hausse de +16,1%**, lui permettant de maintenir sa marge nette au-dessus de 2,5%. En sus, alors que l'activité Négocie a vu son chiffre d'affaires bondir de 14% et sa rentabilité se maintenir, c'est surtout l'activité Réseau, avec un chiffre d'affaires stable, qui contribue à l'augmentation du résultat de l'entreprise.

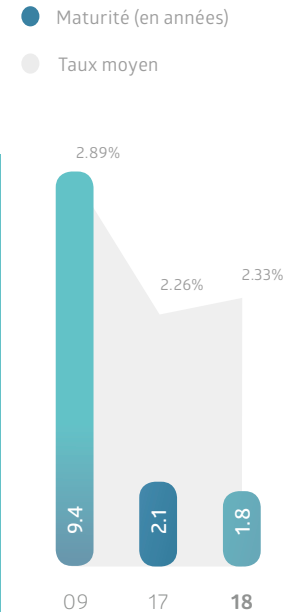
Chiffre d'affaires en MCHF



Résultat net en MCHF



Maturité et taux moyen de la dette



Gaznat SA possède une structure de bilan saine, avec un endettement net consolidé stable à CHF 88 millions ainsi qu'un taux d'endettement de 66% (endettement net consolidé divisé par les fonds propres). Ce bilan solide sera un atout important dans la perspective du refinancement 2019, où un emprunt de CHF 20 millions arrive à échéance. La persistance de taux d'intérêts bas sur les marchés, sans remontée prévue avant le début de l'année 2020, devrait permettre de poursuivre l'amélioration de la structure de la dette à long terme, qui affiche à la fin de l'année 2018 un taux moyen de 2,33%. L'année 2018 a été riche en grands

projets pour le département Finances et Services, notamment pour l'équipe Comptabilité, qui a réussi la transition sur le nouveau progiciel de gestion (ERP) à partir de la mi-2018. La comptabilité de l'ensemble des sociétés du groupe est désormais gérée sur ce nouvel outil, dont le budget d'investissement prévisionnel a été respecté. **L'équipe Informatique**, qui a également été mise à contribution pour ce développement, **a poursuivi sa mission de maintien et de sauvegarde des infrastructures-clés de la société**, avec le lancement du projet de remplacement du système SCADA¹ ainsi que des mises à jour des systèmes de

sécurité informatique. Dans le cadre du Masterplan lancé à la fin 2017, un diagnostic cyber-sécurité ainsi qu'un audit RGPD² ont été réalisés sur la base desquels des améliorations des procédures et des équipements seront effectuées en 2019.

L'année 2018 marquait le 50^e anniversaire de l'entreprise. L'équipe Communication, en partenariat avec les Ressources Humaines, s'est attachée à la réussite des festivités durant lesquelles toutes les parties prenantes de l'entreprise (collaborateurs, actionnaires, clients et partenaires) ont pu se retrouver pour célébrer cette étape importante.

“ *L'équipe Comptabilité a réussi la transition sur le nouveau progiciel de gestion (ERP).* ”

¹ SCADA: un système de contrôle et d'acquisition de données (SCADA) (anglais: Supervisory Control And Data Acquisition, sigle: SCADA) est un système de télégestion à grande échelle permettant de traiter en temps réel un grand nombre de télémesures et de contrôler à distance des installations techniques.

² Règlement Général sur la Protection des Données.





PARTICIPATIONS

FINGAZ

Tout comme les années précédentes, l'exploitation de l'artère franco-suisse Etrez – La Cure – Gland s'est parfaitement déroulée. Les capacités de ce gazoduc ont été utilisées à satisfaction et 2'560 GWh ont transité par cette conduite entre la France et la Suisse, soit une augmentation de +26,4% par rapport à l'année 2017. La pointe horaire a quant à elle atteint 1'672 MW. Les administrateurs ayant été élus en 2016 pour trois ans, leur mandat n'était pas soumis à réélection cette année.

L'EXPLOITATION
DE L'ARTÈRE
FRANCO-SUISSE
« ETREZ – LA CURE
– GLAND » S'EST
PARFAITEMENT
DÉROULÉE,
2'560 GWh ONT
TRANSITÉ PAR
CETTE CONDUITE

PETROSVIBRI

L'année 2018 a été principalement consacrée à la mise au point du dossier établi pour le canton de Vaud en vue de l'obtention du permis d'exploration profonde et destiné à permettre la mise en œuvre des investigations complémentaires, notamment sous forme de tests nécessaires en vue d'une interprétation plus précise des résultats obtenus précédemment. Alors que la demande initiale date de 2014, le permis n'a d'une part pas été délivré en 2018 mais la procédure a été gelée de surcroît, dans l'attente de la détermination politique du projet de loi sur les ressources naturelles du sous-sol (LRNSS).

La décision est à présent connue: le texte **faisant interdiction à la poursuite de nos travaux, le Conseil d'administration envisage d'autres solutions telles que la géothermie** afin de valoriser les investissements consentis sur ce projet.

UNIGAZ

Unigaz a assuré l'exploitation des gazoducs, dont Gaznat et Gasverbund Mittelland (GVM) ont la charge, sans restriction de capacités de transport, et surtout sans interruption des livraisons des clients raccordés auxdits gazoducs. Les gazoducs d'Unigaz ont transporté au total 11'344 GWh en 2018, ce qui représente une diminution de 8,9% par rapport à 2017, alors que la pointe horaire a atteint 3'124 MW.

L'Assemblée générale des actionnaires s'est tenue à Berne le 25 mai 2018. Les administrateurs ayant été élus en 2017 pour une durée de trois ans, leur mandat n'était pas soumis à réélection cette année.

LA POINTE
HORAIRE A ATTEINT
3'124 MW



En 2018, GAS&COM a développé sa stratégie d'entreprise sur trois axes fondamentaux:

- ① Le renforcement de ses ventes dans toute la Suisse.
- ② La consolidation du réseau existant et l'expansion de ses infrastructures.
- ③ Le focus sur son core business: la location de fibre noire et de bande passante (managed services).

Deux initiatives importantes ont vu le jour en 2018 et sont en cours d'implémentation: l'introduction d'un CRM ainsi qu'une étude marketing.

Concernant les ventes, une croissance des besoins en bande passante a été constatée, ce qui est de bon augure pour l'année 2019. Par ailleurs, malgré des prix de services en baisse, **GAS&COM a réussi à augmenter ses parts de marchés** grâce à la conclusion de nouveaux contrats.

La société s'est également fait un nom auprès de plusieurs datacenters où diverses multinationales ont décidé de s'implanter, ce qui représente une opportunité de choix pour les années à venir.

GAZMOBILE

L'année 2018 a vu les immatriculations au gaz naturel / biogaz augmenter de +7,4% pour atteindre 1'015 véhicules au total.

L'arrivée de cinq nouveaux modèles sur le marché laissait présager une année riche pour la mobilité au gaz naturel / biogaz, mais l'obligation de faire passer à tous les véhicules de tourisme le nouveau cycle d'homologation WLTP¹ a malheureusement freiné les concessionnaires dans leurs ventes.

Il est intéressant de noter que l'offre disponible se porte de plus en plus sur des voitures aux prix abordables, adaptées aux flottes d'entreprise ainsi qu'aux usages utilitaires.

Au niveau organisationnel, des discussions passionnées ont eu lieu en Suisse. La stratégie en cours d'ébauche vise à créer une alliance entre différents acteurs de l'industrie automobile tels que l'Union Professionnelle suisse de l'automobile (UPSA) et Auto-Suisse,

pour lesquels l'industrie gazière peut offrir une solution à la limitation des émissions moyennes des voitures de tourisme, fixée à 95g de CO₂/km dès 2020. Cette solution serait directement applicable grâce à l'augmentation de la part de biogaz dédiée à la mobilité dans le réseau. Le défi majeur restant à faire reconnaître par l'Office fédéral de l'énergie (OFEN) la part plus élevée de carburant neutre en CO₂ sur l'étiquette-énergie des voitures de tourisme vendues en Suisse.

La décarbonisation du gaz naturel, grâce à l'augmentation de la part de biogaz dans le mix (actuellement 90% de gaz naturel et 10% de biogaz), l'arrivée de gaz synthétiques (e-gas), ou la compensation du CO₂ par des certificats permettent déjà de rouler partiellement ou 100% neutre en CO₂. Cette neutralité permettrait justement à nos partenaires importateurs d'automobiles d'atténuer l'impact des émissions liées au choix de voitures puissantes, dont les Suisses sont friands.

L'INDUSTRIE GAZIÈRE
PEUT OFFRIR
UNE SOLUTION
À LA LIMITATION
DES ÉMISSIONS
MOYENNES DES
VOITURES DE
TOURISME, FIXÉE
À 95 G DE CO₂/KM
DÈS 2020 GRÂCE À
L'AUGMENTATION
DE LA PART DE
BIOGAZ DÉDIÉE À LA
MOBILITÉ

¹ Worldwide Harmonized Light-Duty Vehicles Test Procedure (procédure d'essai mondiale harmonisée pour les voitures particulières et véhicules utilitaires légers)

SWISSGAS

Fondée le 7 avril 1971, Swissgas est une plateforme commune d'achat et de transport pour quatre sociétés régionales et fournit des prestations en leur nom. L'Association Suisse de l'Industrie Gazière (ASIG) en est également actionnaire. L'objectif de la société consiste, en collaboration avec les sociétés régionales, à acheter du gaz naturel, à en approvisionner la Suisse sous toutes ses formes, et à défendre les intérêts liés à cette mission. Le but premier est en l'occurrence d'assurer des conditions d'achat concurrentielles dans la durée et de veiller à la sécurité de l'approvisionnement de la Suisse. La fourniture d'environ 20 TWh de gaz naturel par Swissgas a lieu à court terme à travers des marchés de gré à gré ou par des contrats d'importation pluriannuels. Swissgas dispose à cet effet de son propre réseau de gazoducs d'une longueur totale de 260 km et notamment

LE BUT PREMIER
EST D'ASSURER DES
CONDITIONS D'ACHAT
CONCURRENTIELLES
DANS LA DURÉE
ET DE VEILLER À
LA SÉCURITÉ DE
L'APPROVISIONNEMENT
DE LA SUISSE

de conventions de transport conclues avec des sociétés étrangères pour le transport du gaz jusqu'à la frontière suisse. Elle détient également une participation majoritaire dans Transitgas SA.

SWISS GAS INVEST SA

Créée en juillet 2016 en partenariat avec Holdigaz, Groupe E Celsius, Erdgas Ostschweiz, Swissgas et GAS&COM, la société **Swiss Gas Invest a pour objectif l'acquisition, la détention et l'aliénation de participations dans toutes les sociétés actives dans le domaine du gaz naturel**. Le consortium détient 7,98% de l'entreprise FluxSwiss, qui elle-même possède 46% de la société Transitgas et 90% de la capacité de transport sur le gazoduc du même nom.

PROVISIOGAS

Selon l'art. 3 de la loi fédérale du 17 juin 2016 sur l'approvisionnement économique du pays (LAP; RS 531), les milieux économiques et la Confédération assurent l'approvisionnement du pays en biens et en services d'importance vitale. La constitution de réserves obligatoires faisant partie de cette garantie d'approvisionnement, est assujettie au stockage obligatoire toute entité qui importe des biens vitaux déterminés par le Conseil fédéral. À cet effet, l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays (OFAE) conclut des

contrats avec chacune des entreprises soumises à ce stockage obligatoire.

Organisation à but non lucratif, Provisiogas a été créée en 2015 par la branche gazière afin de remplir les tâches confiées par la Confédération en rapport avec l'exécution du stockage obligatoire de remplacement efficace et sans distorsion de concurrence (mazout extra-léger au lieu du gaz naturel, le stockage en Suisse de quantités suffisantes de gaz naturel étant impossible). Sa mission consiste ainsi à gérer un fonds de garantie pour le gaz naturel.

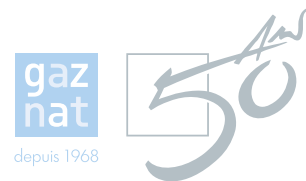
“ *Provisiogas a été créée afin de remplir les tâches confiées par la Confédération en rapport avec l'exécution du stockage obligatoire de remplacement.* ”

1968-2018

GAZNAT FÊTE SES 50 ANS

EN 2018, GAZNAT SOUFFLAIT SES 50 ANS BOUGIES.

TOUT AU LONG DE L'ANNÉE, DIVERS ÉVÉNEMENTS ONT ÉTÉ ORGANISÉS AFIN DE CÉLÉBRER CE JUBILÉ.



Le 12 mars, la traditionnelle journée d'information a été transformée en journée anniversaire. Une présentation historique de la société a été donnée par l'ancien Directeur général M. Eric Défago et M. René Bautz actuel Directeur général, suivie par un débat sur l'avenir du gaz naturel ainsi qu'un repas.

12 MARS





Le 18 mai, conjointement avec le WEC-Global Gas Centre, Gaznat a organisé une journée de conférences à l'École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL) sur les perspectives de la R&D dans le domaine gazier. Divers conférenciers suisses et internationaux se sont succédé pour discuter des avancées techniques en incubation dans le domaine. Cette grande conférence, réunissant plus de 150 invités issus des mondes académique, industriel, politique et médiatique a permis de présenter à un public divers le potentiel extraordinaire du gaz naturel et son rôle d'énergie de transition pour les années à venir.

18 MAI



Le 7 juin, Gaznat a tenu sa 50^e Assemblée générale publique à Montreux. Cette journée, placée sous le signe de la célébration, et résolument tournée vers l'avenir, a vu l'organisation d'un débat réunissant MM. Didier Holleaux, Directeur général adjoint d'Engie, Christophe Frei, Secrétaire général du Conseil Mondial de l'Energie et Philippe Petitpierre, Président de Gaznat, autour de la place du gaz dans la transition énergétique. Suivie d'un repas ainsi que de plusieurs animations, la journée a permis aux diverses contreparties invitées (actionnaires, clients, fournisseurs, etc.) d'échanger sur le passé de la société mais surtout sur son avenir.

7 JUIN

GAZNAT, LE LIVRE



L'Assemblée générale fut l'occasion de lancer le livre du 50^e: «1968-2018 Gaznat – L'histoire du gaz naturel en Suisse romande». Publication historique retraçant l'arrivée et l'évolution de notre énergie dans la région, cet ouvrage présente les grands chantiers qui ont façonné la Suisse romande ainsi que l'entreprise depuis les années 60 à nos jours.

Le 7 septembre a marqué la fin des célébrations du 50^e avec l'organisation, sur site (Aigle), d'une soirée à l'attention des collaborateurs et des retraités. Tout au long de cette soirée aux couleurs des années 1960 et 1970, les invités ont pu profiter d'un moment de convivialité ponctué de quelques discours, de plusieurs danses et de beaucoup de rires.

La Direction se réjouit que cette année de célébrations ait été l'occasion d'échanges fructueux tant à l'interne qu'à l'externe. Elle souhaite à Gaznat le meilleur pour les 50 prochaines années.



depuis 1968

Gaznat SA
Av. Général-Guisan 28 | CH - 1800 Vevey
T. +41 58 274 04 84 | F. +41 58 274 04 85
www.gaznat.ch | info@gaznat.ch