

RAPPORT ANNUEL
2019

19

gaz
nat

GAZNAT EN BREF

CHIFFRES ESSENTIELS

Consolidés (en milliers de CHF)	2019	2018	2017
Chiffre d'affaires	609'998	594'502	529'387
Amortissements	12'910	12'929	12'782
Capacité d'autofinancement	27'601	24'496	21'870
Total du bilan	372'000	396'504	407'029
Immobilisations nettes	202'835	208'271	222'151
Endettement net	55'247	71'305	87'982
Fonds propres	142'563	136'645	132'154
Energie en GWh*	12'980	12'695	13'185
Puissance en MW	3'734	3'861	3'858

ACTIONNARIAT

Actionnariat au 31 décembre 2019

Services Industriels de Genève	37,51 %	Groupe E Celsius, Fribourg	2,79 %
Commune de Lausanne	26,89 %	Commune d'Yverdon-les-Bains	2,25 %
Holdigaz SA, Vevey	15,56 %	Urbagaz SA, Orbe	0,86 %
Gazoduc SA, Sion	9,67 %	Commune de Sainte-Croix	0,66 %
Viteos SA, Neuchâtel	3,81 %		

Siège social Lausanne
Date de fondation 12 mars 1968
Capital-actions 27 mio CHF
Exercice comptable 1^{er} janvier au 31 décembre

PARTICIPATIONS

66%	Fingaz SA, Financière Internationale du Gaz	But : financement d'ouvrages de stockage et de transport de gaz entre la Suisse et la France. <i>Autre actionnaire : ENGIE.</i>
66%	Petrosvibri SA	But : recherche et exploitation de gisements d'hydrocarbures en Suisse. <i>Autre actionnaire : Holdigaz SA.</i>
60%	Unigaz SA, Union interrégionale pour le transport du gaz naturel	But : étude, construction et exploitation de gazoducs de transport desservant le Plateau et l'Ouest de la Suisse. <i>Autre actionnaire : GVM.</i>
44,44%	SET Swiss Energy Trading SA	But : développement du négoce dans le domaine de l'énergie, dont en particulier celui du gaz naturel. <i>Autres actionnaires : EGZ, GVM.</i>
33,3%	GAS&COM SA	But : réalisation et exploitation d'installations de télécommunication en Suisse et à l'étranger. <i>Autres actionnaires : EGO, GVM.</i>
29,5%	Gazmobile SA	But : promotion du gaz naturel carburant en Suisse. <i>Autres actionnaires principaux : EGO, GVM, EGZ, AIL.</i>
25,98%	Swissgas SA	But : approvisionnement et transport de gaz en Suisse et à l'étranger. <i>Autres actionnaires : EGO, GVM, EGZ, ASIG.</i>
15,79%	Swiss Gas Invest SA	But : acquisition, détention, administration et aliénation de participations dans toutes les sociétés actives dans le domaine du gaz naturel. <i>Autres actionnaires principaux : Holdigaz, EGO, Swissgas, GAS&COM, Groupe E Celsius.</i>

NOS PARTICIPATIONS VIA SWISSGAS

100%	Swissgas Speicher SA	Swissgas (100%)
51%	Transitgas SA	Swissgas (51%), FluxSwiss (46%), UNIPER (3%)
4,9%	FluxSwiss SA	Swissgas (4,9%), Fluxys (50,65%), Swiss Gas Invest (7,89%), CSEIP (36,56%)
10%	SSEAG Aktiengesellschaft für schweizerisches Erdöl SA	Swissgas (10%)
5,26%	Swiss Gas Invest SA	Swissgas (5,26%)

CHIFFRES ANNUELS

INFORMATIONS DPT RÉSEAU

12'980 GWh
QUANTITÉS TRANSPORTÉES

3'734 MW
POINTE DE PUISSANCE

INFORMATIONS DPT NÉGOCE

11'120 GWh
QUANTITÉS DE GAZ VENDUS

MOBILITÉ GNC

1'427
NOMBRE DE VÉHICULES
IMMATRICULÉS EN SUISSE

+40,6 %
PROGRESSION DES VENTES DE
VÉHICULES

SIEMENS Stämpfli

INFORMATIONS RH

61 COLLABORATEURS
12 ANS ANCIENNETÉ MOYENNE
45 ANS ÂGE MOYEN
49 HOMMES
12 FEMMES

1'828
INTERVENTIONS SUR LE RÉSEAU
EN 2019 (BONS DE TRAVAUX)

0
NOMBRE D'INCIDENT(S) EN 2019

Nestlé Nestlé Suisse Coca-Cola

A large, thin white circle is centered on the page, serving as a background for the main text.

20
19

RAPPORT ANNUEL



Som- maire

3

ADMINISTRATION

*Conseil d'administration
Éditorial*

7

ORGANISATION

*Collaborateurs
Assemblée générale
Ressources humaines
Risques*

11

MARCHÉ GAZIER & POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

15

RECHERCHE & INNOVATION

19

RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2019

*Négoce
Réseau
Qualité Sécurité Environnement
Finances & Services
Mobilité au gaz*

33

PARTICIPATIONS

Administration

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président
Philippe Petitpierre
*Président et
Administrateur-délégué
Holdigaz SA, Vevey*

Vice-Président
Pierre Gautier
*Administrateur
Services Industriels de Genève*

Pascal Abbet
*Directeur
Holdigaz SA, Vevey
Jusqu'au 24.04.2019*

Vincent Collignon
*Directeur exécutif clients
Services Industriels de Genève*

François Fellay
*Président
Gazoduc SA, Sion*

Dominique Gachoud
*Président
Groupe E Celsius SA, Fribourg*

Alexandre Kamerzin
*Secrétaire général
Holdigaz SA, Vevey
dès le 05.06.2019*

Remigio Pian
*Directeur Energie et Produits
Viteos SA, Neuchâtel*

Jean-Yves Pidoux
*Directeur
Services Industriels de Lausanne*

Marc-Antoine Surer
*Chef de service commercial
Services Industriels de Lausanne*

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Laura Giaquinto
*Responsable du Secrétariat général
Gaznat SA, Vevey*

DIRECTION

René Bautz
Directeur général

Henri Bourgeois
*Directeur
Responsable du département
"Finances et Services"*

Frédéric Rivier
*Directeur
Responsable du département
"Négoce"*

Gilles Verdan
*Directeur
Responsable du département
"Réseau"*

ORGANE DE RÉVISION

Ernst & Young SA
Lausanne

Éditorial

MESSAGE DE LA PRÉSIDENCE
& DE LA DIRECTION GÉNÉRALE



M. RENÉ BAUTZ
Directeur général

M. PHILIPPE PETITPIERRE
Président

“ Les ventes de Gaznat ont progressé de 2,6% en moyenne. La pointe de puissance a légèrement diminué avec 3’734 MW.

Le marché du gaz, aussi bien au niveau mondial qu'en Europe, a progressé en 2019 avec une demande en hausse de plus de 2% en moyenne.

Cette évolution est due en grande partie à des stratégies de diversification de l'approvisionnement comme c'est le cas en Chine, et à un besoin accru en production d'électricité à partir du gaz, à la suite des prix compétitifs de cet agent énergétique.

Le secteur du gaz naturel liquéfié (GNL) s'est particulièrement bien développé et influence de plus en plus fortement les marchés et les prix, notamment en Europe. Au total, les importations de GNL ont atteint 108 milliards de mètres cubes, soit une augmentation de 75% par rapport à 2018. Le GNL couvre ainsi environ le 22% de la demande gazière européenne. Cette progression est principalement due à des prix compétitifs et à la diminution de la demande asiatique où les prix d'achat ont chuté.

En Suisse, du fait de températures légèrement plus froides que l'année précédente, la consommation de gaz naturel a augmenté de 2,7% en moyenne. Les ventes de Gaznat ont quant à elles

progressé à un rythme légèrement inférieur, soit de 2,6% en moyenne. Cependant, la pointe de puissance sur le réseau de Gaznat a légèrement diminué par rapport à 2018 avec 3’734 MW.

Grâce à l'augmentation des volumes vendus et malgré la diminution du prix moyen du gaz, l'exercice 2019 de Gaznat s'est clôturé sur un chiffre d'affaires en progression de 2,7%, s'établissant à CHF 610 millions. L'endettement net a diminué de 23% et la capacité d'autofinancement a progressé de 13%. La marge nette se maintient au-dessus des 2,5%. Ces résultats montrent la solidité financière de l'entreprise et permettent d'envisager le futur avec sérénité.

Parallèlement à cette évolution positive, Gaznat a renforcé sa position dans le domaine du négoce en prenant une participation de 44,44% dans la société Swiss Energy Trading (SET), basée à Zurich. En effet, la société Swissgas a décidé de scinder ses activités et de se consacrer à l'avenir au transport et à l'exploitation du réseau de gaz haute pression. Sa participation dans SET a ainsi été vendue et reprise par les trois sociétés régionales Gasverbund Mittelland, Gaznat et Erdgas Zentralschweiz. Gaznat, avec le soutien

de ses partenaires, renforce de cette manière sa position sur les marchés internationaux et diversifie son portefeuille d'approvisionnement et sa capacité à offrir des produits structurés à ses partenaires et clients.

“ *Gaznat a renforcé sa position dans le domaine du négoce en prenant une participation de 44,44 % dans la société Swiss Energy Trading.*

L'année 2019 a également été marquée par la mise en consultation du projet de loi sur l'approvisionnement en gaz (LApGaz). Ce projet propose une ouverture partielle du marché du gaz avoisinant les 10% des consommateurs mais pour un volume d'environ 70% du gaz consommé. En outre, cette loi prévoit la mise en place d'une nouvelle organisation du marché avec une zone de bilan unique au niveau de la Suisse et un gestionnaire de la zone de marché indépendant. Plusieurs points de ce projet de loi devront être revus afin de garantir un fonctionnement sûr et stable de l'approvisionnement en gaz. L'industrie gazière et ses différents acteurs ont préparé les prises de position nécessaires en réponse à cette consultation

publique. Le message du Conseil fédéral, présentant le projet de loi définitif, ne devrait pas être publié avant l'année prochaine.

Nous remercions nos clients et nos actionnaires de la confiance accordée à notre société, ainsi que le Conseil d'administration, la Direction et l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de leur engagement au service du développement de Gaznat. L'avenir nous réserve de nombreux défis, notamment avec la transition énergétique. Mais nous demeurons confiants quant à la contribution que nous pourrions apporter pour atteindre les objectifs fixés visant à préserver notre environnement avec une alimentation en énergie garantie.

Philippe Petitpierre (Président)
& René Bautz (Directeur général)

“ *L'avenir nous réserve de nombreux défis, notamment avec la transition énergétique. Mais nous demeurons confiants quant à la contribution que nous pourrions apporter pour atteindre les objectifs fixés.*

Organi- — sation

GAZNAT S'ENGAGE CHAQUE JOUR À TRANSPORTER ET FOURNIR DU GAZ NATUREL À SES CLIENTS ET PARTENAIRES AUX MEILLEURES CONDITIONS DE SÉCURITÉ ET DE PRIX.

Collaborateurs

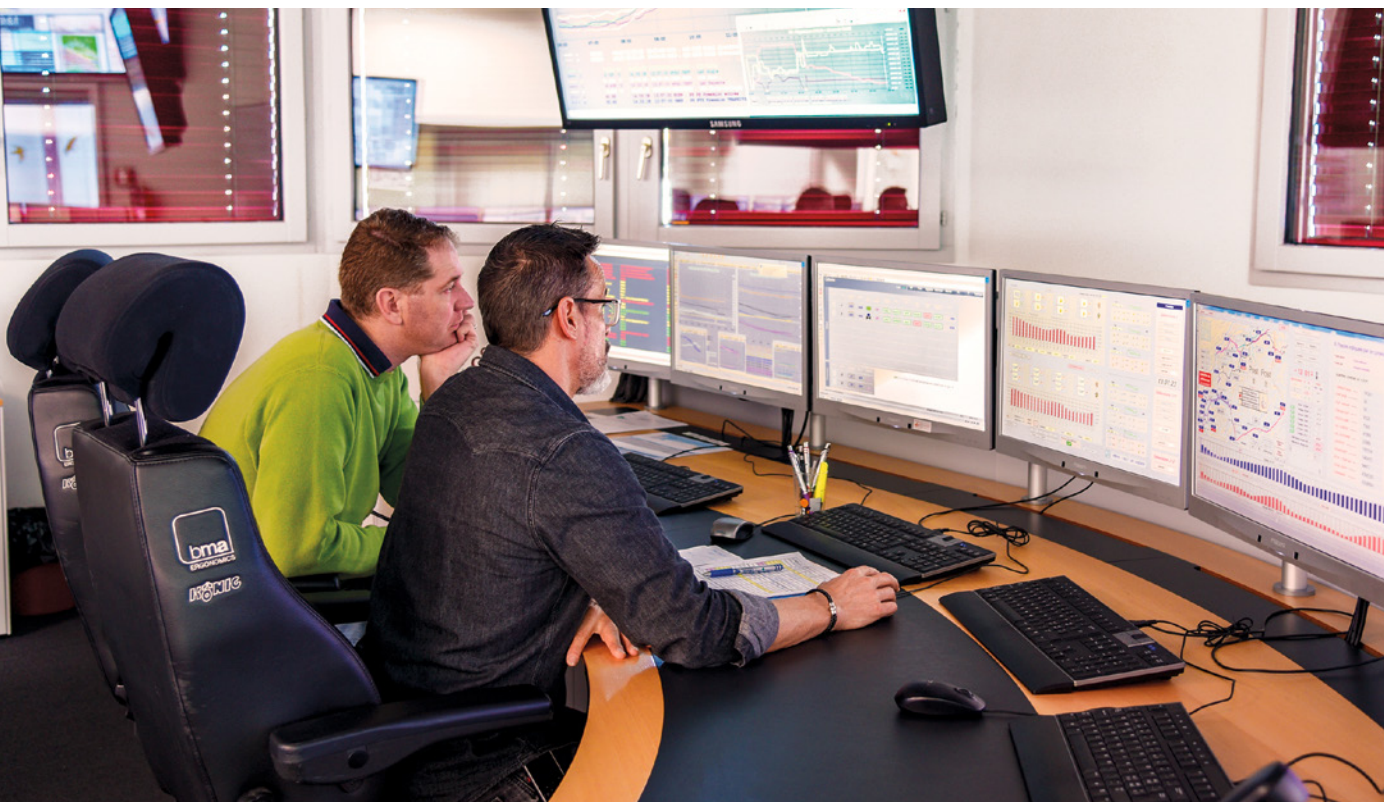
La société peut compter sur le grand professionnalisme ainsi que l'engagement de ses collaborateurs et de sa Direction pour accomplir cette mission quotidiennement. Qu'ils en soient ici remerciés par le Conseil d'administration !

Assemblée générale

La 51^e Assemblée générale de Gaznat s'est tenue à Montreux le 5 juin 2019 sous la présidence de M. Philippe Petitpierre. Les administrateurs ayant

été élus en 2018 pour une période de 4 ans, leur mandat n'était pas soumis à réélection. Le Conseil a toutefois pris congé de M. Pascal Abbet, démissionnaire; M. Alexandre Kamerzin a été élu pour le remplacer, il a accepté son mandat. **Lors de l'Assemblée générale publique, le Dr Jean-Marc Rickli, Responsable des risques globaux et de la résilience au Centre Politique de Sécurité de Genève (GCSP), a présenté un exposé intitulé «L'ordre mondial émergent et ses conséquences géostratégiques et technologiques».**

Ressources humaines



Adaptation de la politique du personnel

Les Ressources humaines ont entrepris un travail de modernisation de la politique du personnel en matière de temps de travail, d'innovation et d'évaluation afin de favoriser une meilleure conciliation des vies professionnelle et privée, de stimuler la créativité et l'ouverture au changement, d'encourager l'auto-évaluation et la pratique du feed-

back constructif. Les modifications se matérialisent notamment par l'introduction du télétravail, de l'annualisation des temps, de l'octroi d'un congé paternité ainsi que par la possibilité de bénéficier de congé non payé plus aisément. En matière d'innovation, le team *Eurêka* est chargée de promouvoir le changement dans l'entreprise par des actions d'accompagnement et l'organisation d'un concours ouvert à tous. Ces adaptations

visent à concrétiser les valeurs **Enthousiasme, Transparence et Ouverture de la société**; elles permettent également d'augmenter l'attractivité de Gaznat en tant qu'employeur.

Les Ressources humaines poursuivront leurs efforts de modernisation des conditions-cadres qui encouragent l'initiative personnelle ainsi que l'ouverture au changement.

DONNÉES DU PERSONNEL

Gaznat compte **61 collaborateurs**, dont **49 hommes** et **12 femmes**. Cela représente **57,7 EPT**. L'âge moyen dans l'entreprise est de **45 ans**. Les collaborateurs ont une ancienneté moyenne de **12 ans**.

Risques

Depuis 10 ans, Gaznat met en œuvre une politique de gestion des risques globaux sur les plans stratégique, organisationnel, financier et juridique. Consécutivement à la revue des risques 2019, le portefeuille global a été mis à jour et chaque risque réévalué.

Depuis la mise en œuvre du nouveau modèle d'approvisionnement au 1^{er} janvier 2017, la politique de gestion des risques Energie est régulièrement adaptée afin d'encadrer l'activité sur les quatre grands portefeuilles d'achat et de vente de gaz. Le suivi et le contrôle de ces risques est partagé entre le responsable *Middle Office*, lequel analyse les risques au jour le jour, et le *Risk Manager*, qui assure la mise en œuvre de la politique de gestion des risques dans toutes ses composantes.

LE PERSONNEL EN CHIFFRES

61

COLLABORATEURS

49

HOMMES

12

FEMMES

ÂGE MOYEN 45 ANS

12 ANS ANCIENNETÉ MOYENNE

— Marché gazier & POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

LA DEMANDE MONDIALE EN GAZ NATUREL A PROGRESSÉ EN 2019, AVEC UNE AUGMENTATION GLOBALE DE PLUS DE 2%. AINSI, LA PART DU GAZ NATUREL DANS LE BOUQUET DES AGENTS ÉNERGÉTIQUES S'ÉLÈVE À 23%.

2,0%[↑]

Demande de gaz mondiale

Contexte général

La demande mondiale en gaz naturel a ainsi connu une hausse en 2019, essentiellement due à la dynamique du marché américain ainsi qu'à la politique de décarbonisation en Chine (passage du charbon au gaz pour la production électrique). **En Europe, la demande de gaz a progressé**

d'environ 2% grâce à la production d'électricité. Des prix bas, indexés sur le marché, ont permis de remplacer une partie de la production électrique à partir du charbon. Grâce à ce passage progressif au gaz, l'Europe atteindra probablement les objectifs fixés dans son paquet climat-énergie 20-20-20.

2,0%[↑]

Demande de gaz en Europe

UNION EUROPÉENNE: OBJECTIF 20-20-20

Le paquet législatif fixe trois grands objectifs pour 2020 :

- 1 **réduire les émissions de gaz à effet de serre** de 20% (par rapport aux niveaux de 1990) ;
- 2 porter à 20% la part des **énergies renouvelables** dans la consommation d'énergie de l'UE ;
- 3 améliorer l'**efficacité énergétique** de 20%.

Ces objectifs ont été définis par les dirigeants de l'UE en 2007 et traduits dans la législation en 2009. Ils constituent également des **objectifs phares de la stratégie 2020 en faveur d'une croissance intelligente, durable et inclusive**.

“ La politique climatique a été au centre des débats en 2019. Le traitement du dossier concernant la révision de la loi sur le CO₂ sera repris par le nouveau Parlement dans le courant de 2020.

La production de gaz liquéfié (GNL) a augmenté de 38 millions de tonnes en 2019 grâce à la mise en service de nouvelles installations aux Etats-Unis, en Russie et en Australie. **La part du GNL dans l'approvisionnement en gaz s'élève dorénavant à 12%**. Une grande partie de cette production de gaz liquéfié s'est déversée en Europe, rendant ce marché très liquide, avec comme conséquence une pression sur les prix des marchés spot.

La décarbonisation et le remplacement progressif des agents fossiles sont devenus un thème central autour du débat climatique. **Grâce au remplacement du charbon par du gaz naturel, 500 millions de tonnes de CO₂ ont déjà pu être économisées dans la production électrique entre 2010 et 2018** selon l'Agence internationale de l'énergie. Le nombre d'installations de biogaz a également fortement progressé, notamment en Europe. Ainsi, **le potentiel long terme du biométhane est estimé à 100 mia m³**. Avec le développement des nouvelles énergies renouvelables (éolien et solaire), ainsi que le besoin accru en stockage à l'avenir, les projets pilotes de « Power-to-Gas » se multiplient.

Politique énergétique

La politique climatique a été au centre des débats en 2019. Le traitement du dossier concernant la révision de la loi sur le CO₂ sera repris par le nouveau parlement dans le courant de 2020.

En octobre 2019, l'Office fédéral de l'énergie (OFEN) a mis en consultation le projet de loi sur l'approvisionnement en gaz (LApGaz). **L'élément central de ce projet est l'ouverture partielle du marché pour les clients consommant au moins 100 MWh/an/site** (soit le même seuil que pour l'électricité). Ce seuil représente environ 10% des consommateurs, mais un volume de 70% du gaz consommé. Cette loi prévoit en outre une nouvelle organisation du marché, avec une seule zone de bilan suisse intégrant un système de gestion à deux contrats (système Entry-Exit). Un responsable de la zone de marché indépendant aura la responsabilité de gérer les capacités de transport, l'équilibrage ainsi que les demandes d'accès au réseau. En sus, **le projet prévoit également l'intégration du réseau de transit dans la zone de marché suisse**. Dans cette optique, Gaznat devra être attentive à ce que les accords passés avec la France sur l'accès au stockage (accord inter-Etats) et le contrat inter-opérateurs réglant l'échange de gaz aux zones frontalières soient respectés. L'industrie gazière a préparé plusieurs prises de position en réponse à cette consultation publique.

VALEUR DE L'INFRASTRUCTURE GAZIÈRE DANS UNE EUROPE « CLIMATIQUEMENT NEUTRE »

En 2019, Gaznat a participé à une étude de *Frontier economics* afin d'analyser le rôle de l'infrastructure gazière en Europe à l'horizon 2050.

Cette étude a comparé trois scénarios pour répondre aux objectifs de l'accord de Paris sur le climat :

- a le scénario tout électrique,
- b le scénario électrique avec utilisation des stockages de gaz,
- c le scénario électrique + infrastructure gazière (couplage de secteurs).

Le volet suisse de l'étude est arrivé aux conclusions suivantes :

le modèle tout électrique entraînerait une augmentation notable de la demande annuelle d'électricité ainsi qu'une forte progression de la pointe de consommation. La dépendance de la Suisse à l'égard des importations électriques augmenterait de façon significative ;

l'utilisation de l'infrastructure gazière permettra, à terme, une économie de 1,3 à 1,9 mio d'euros par an ;

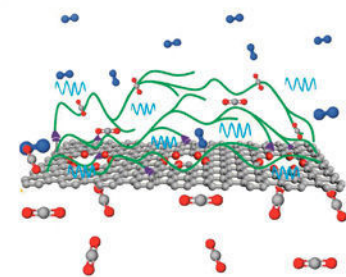
l'infrastructure gazière sera nécessaire pour assurer la flexibilité de la transition énergétique ;

les gaz renouvelables représentent un potentiel de développement non négligeable ; ils seront complémentaires au solaire et à l'éolien ;

le stockage d'énergie sera la clé de voûte de la sécurité d'approvisionnement en hiver. Le gaz sous toutes ses formes aura un rôle à jouer.

Recherche — & — innovation

LES INVESTISSEMENTS DANS LES PROJETS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT SONT ESSENTIELS POUR L'ÉCONOMIE DE NOTRE PAYS ET PERMETTRONT DE SOUTENIR SON INDUSTRIE D'EXPORTATION ET DE PRÉSERVER AINSI LES PLACES DE TRAVAIL À HAUTE VALEUR AJOUTÉE.



Les chaînes polymères sélectives de CO₂, ancrées sur le graphène tirent efficacement le CO₂ d'un mélange de gaz de combustion. Crédit : KV Agrawal (EPFL)

L'année 2019 a été marquée par la prise de conscience citoyenne sur les enjeux climatiques et les sociétés énergétiques ne peuvent plus se dédouaner de leurs responsabilités sociétales.

Les investissements dans les projets de recherche et de développement sont essentiels pour l'économie de notre pays et permettront de soutenir son industrie d'exportation et de préserver ainsi les places de travail à haute valeur ajoutée.

Recherches à l'EPFL

Dans le cadre de son engagement pour la transition énergétique, **Gaznat a consacré des moyens financiers non négligeables pour soutenir les activités de recherche et de développement**, notamment par le financement de chaires et de projets de recherche à l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne. La priorité de l'entreprise inclut la production décentralisée d'énergie, le stockage, l'augmentation de l'efficacité énergétique et la décarbonisation.

Plusieurs projets tels que le développement d'un nouveau réacteur de méthanation et la capture du CO₂ par des membranes nanoporeuses (voir encart ci-après) ont débouché sur le dépôt de brevets au niveau international.

“ *La technologie des membranes en graphène haute performance, développées par la chaire en séparations avancées de l'EPFL et soutenue financièrement par Gaznat, permet de réduire les coûts de capture du CO₂ en postcombustion.*

Capture de CO₂ par membranes

Afin d'atteindre les objectifs de la lutte contre le réchauffement climatique, la réduction des émissions de carbone est indispensable. Dans cette optique, **la capture et la séquestration du CO₂ apparaissent comme deux solutions incontournables.**

Néanmoins, la capture du carbone par absorption, grâce à des solvants chimiques, est un processus énergivore. En outre, le procédé par solvants est peu respectueux de l'environnement suite à la dégradation oxydative et la perte d'amines durant le processus de régénération.

Comparativement, **la technologie des membranes en graphène haute performance**, développées par la chaire en séparations avancées de l'EPFL et soutenue financièrement par Gaznat, **permet de réduire les coûts de capture du CO₂ en postcombustion**, notamment

“ *Le laboratoire du Prof. Agrawal travaille à l'augmentation de la taille et de la perméance des membranes à nanoporeuses filtrant les molécules de CO₂ avec des résultats très concluants.*

EPFL

› dans les industries grandes émettrices de dioxyde de carbone que sont la sidérurgie et la production de ciment et d'autres sites industriels.

Ainsi, il a été démontré qu'**une section à double membrane permet de capturer le 90% du CO₂ émis** tout en gardant les coûts en dessous de \$40/tonne. Le laboratoire du Prof. Agrawal travaille à l'augmentation de la taille et de la perméance des membranes à nanopores filtrant les molécules de CO₂ avec des résultats très concluants.

La chaire de séparations avancées a donc fait des progrès significatifs dans **ces technologies qui permettront à terme une application industrielle de ce procédé de capture**. Ces recherches ont fait l'objet de dépôt de brevets.

Chaire Gaznat de séparations avancées
Prof. Kumar Varoon Agrawal

“ *Un tel stockage pourrait jouer un rôle central dans la transition énergétique.*

Projets de stockage de gaz

L'industrie gazière étudie depuis plusieurs années la possibilité de réaliser un stockage saisonnier de gaz sur le territoire suisse pour répondre aux besoins de flexibilité du futur. **Un tel stockage pourrait jouer un rôle central dans la transition énergétique** car il permettrait d'ajuster l'offre et la demande et de mieux gérer les écarts de production entre l'été et l'hiver en cas de déploiement de nouvelles technologies tel le *Power-to-Gas*.

Les stockages en cavités rocheuses sont particulièrement adaptés pour offrir cette flexibilité et fonctionner avec différents types de gaz (biogaz, gaz de synthèse et hydrogène). **Des forages de reconnaissance vont être bientôt effectués dans le Haut-Valais** pour rechercher un site potentiel pour des cavités rocheuses.

Des forages de reconnaissance vont être bientôt effectués dans le Haut-Valais.”



Résultats — 2019

↗ 2,6%

2019 - CONSOMMATION DE GAZ EN HAUSSE

Les consommations de gaz naturel en Suisse ont connu une hausse de 2,7% par rapport à 2018, pour s'établir en 2019 à 38'252 GWh.

“ Les quantités de gaz naturel livrées par Gaznat ont totalisé 11'120 GWh en 2019, en hausse de 2,6% par rapport à 2018.

Négoce

Consommations en hausse dans la zone Gaznat

La température moyenne suisse en 2019 a atteint une valeur de 6,5°C, la cinquième la plus élevée depuis le début des mesures en 1864, mais 0,4°C en dessous de la moyenne 2018. Pour la zone couverte par Gaznat, les degrés-jours de

chauffage annuels (DJC 20/12)¹ ont été supérieurs de 2,6% à ceux de 2018.

Les quantités de gaz naturel livrées par Gaznat ont totalisé 11,1 TWh en 2019, en hausse de 2,6% par rapport à 2018. En tenant compte des corrections climatiques, les consommations des parte-

“ Depuis le 1^{er} octobre 2019, Gaznat n’a plus de contrats d’approvisionnements indexés aux produits pétroliers.

naires de Gaznat (actionnaires-preneurs) sont en hausse de 0,9%. Les consommations des clients industriels directs de Gaznat ont baissé de 2,9%.

Forte baisse des prix de marché du gaz au cours de l’année 2019

Les prix du marché en Allemagne (NCG²) ont fortement baissé pendant l’année 2019. Le prix spot se situait à 22,8€/MWh à la mi-janvier, pour ensuite descendre graduellement jusqu’à 7,9€/MWh début septembre. Une telle baisse s’explique par des niveaux de stock élevés, des volumes importants de gaz liquéfié livrés par méthaniers en Europe et une progression de l’approvisionnement venant de Russie.

Les prix ont terminé l’année à 12,7€/MWh après une brève incursion au-dessus de 16€/MWh fin novembre.

Structure du portefeuille d’approvisionnement de Gaznat

Depuis le 1^{er} octobre 2019, Gaznat n’a plus de contrats d’approvisionnements indexés aux produits pétroliers.

Les conditions des contrats d’approvisionnement à moyen/long terme ont évolué de manière significative ces dernières années. Jusqu’à une période

assez récente, ces contrats étaient encore caractérisés par des prix indexés à ceux des produits pétroliers. Ils sont graduellement renégociés ou remplacés par des contrats avec indexations liées aux prix de marché du gaz. Depuis le 1^{er} octobre 2019, Gaznat n’a plus de contrats d’approvisionnements indexés aux produits pétroliers. L’entier des volumes acquis sont depuis cette date dépendants des prix de marché soit par l’intermédiaire des indexations des contrats à moyen/long terme, soit par le biais des achats à court terme sur les marchés.

Les nouveaux contrats à moyen/long terme négociés en 2018 sont entrés graduellement en livraison en 2019. Ils restent la colonne vertébrale de l’approvisionnement de Gaznat. Ils laissent toutefois une large place aux achats sur le marché (60% en 2019, comparés à 48% en 2018).

Produits et services associés pour les partenaires et les clients

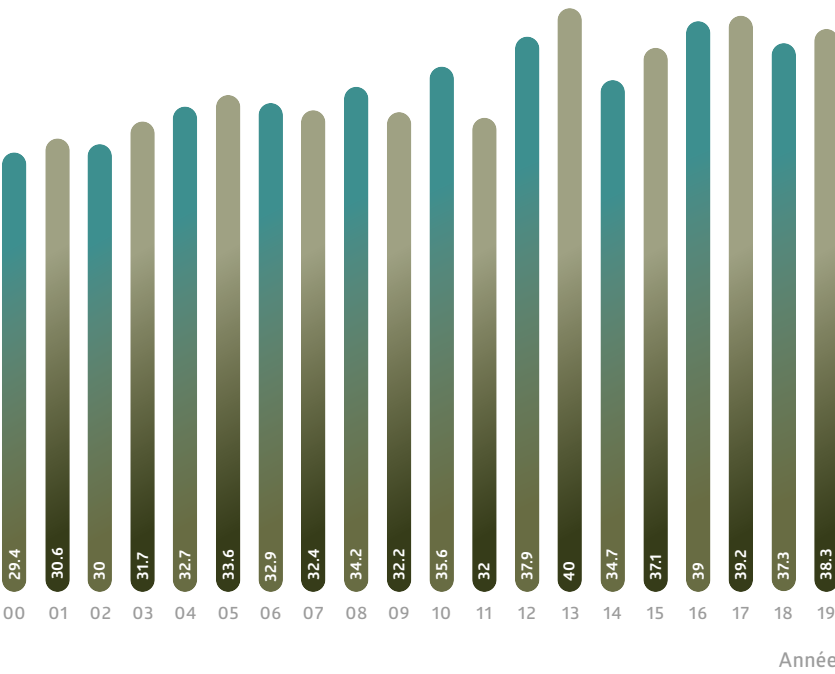
Depuis 2017, Gaznat propose un approvisionnement par produits avec possibilité pour les partenaires d’optimiser ces produits en fonc-

tion des indicateurs du marché et de leur consommation.

Depuis le 1^{er} janvier 2019, Gaznat gère les portefeuilles de sept actionnaires sur neuf et réalise pour leur compte l’optimisation de l’approvisionnement ainsi que les opérations de couvertures des risques de marché.

Gaznat propose également des produits renouvelables. Il s’agit d’une part de droits d’émission de CO₂ permettant aux partenaires d’offrir du gaz «compensé CO₂» ou des certificats «biogaz».

Consommations de gaz naturel en Suisse, 2000-2019 (en TWh)

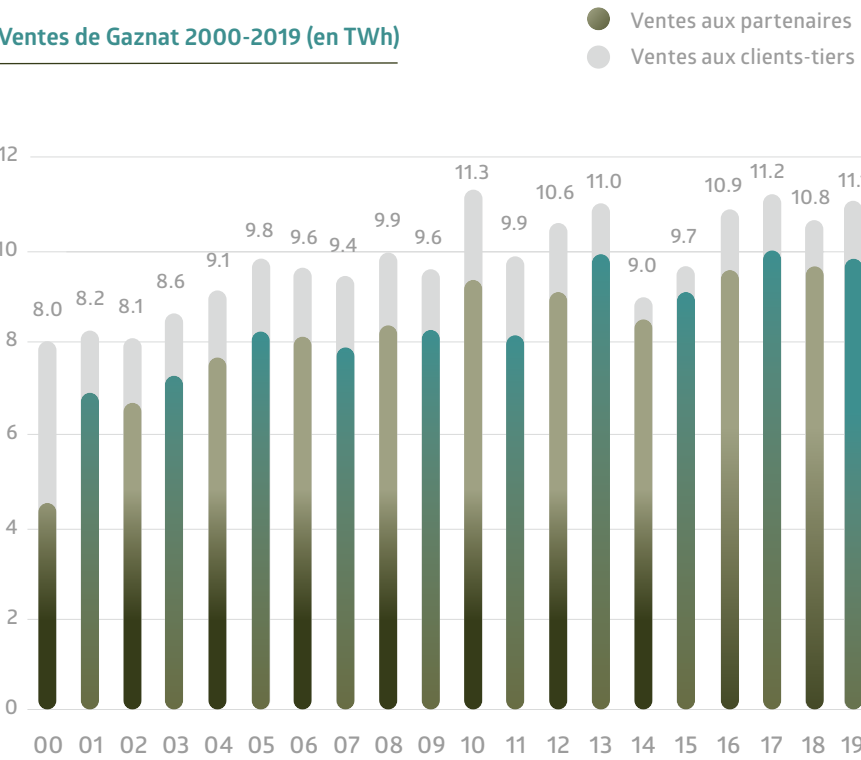


¹ Degrés-jours de chauffage 20/12: lorsque la température moyenne journalière extérieure est inférieure à 12°C, les DJC 20/12 se calculent par la différence entre 20°C et cette température.

² NCG: Net Connect Germany (point virtuel de trading de la zone Sud de l’Allemagne).

LES CONTRATS À MOYEN/LONG TERME OFFRENT UNE SÉCURITÉ D’APPROVISIONNEMENT INDISPENSABLE DANS LA MESURE OÙ IL N’EXISTE NI DE GISEMENT EXPLOITÉ NI DE STOCKAGE SAISONNIER ACTUELLEMENT EN SUISSE.

Ventes de Gaznat 2000-2019 (en TWh)



Réseau

3'734_{MW}

Puissance mesurée

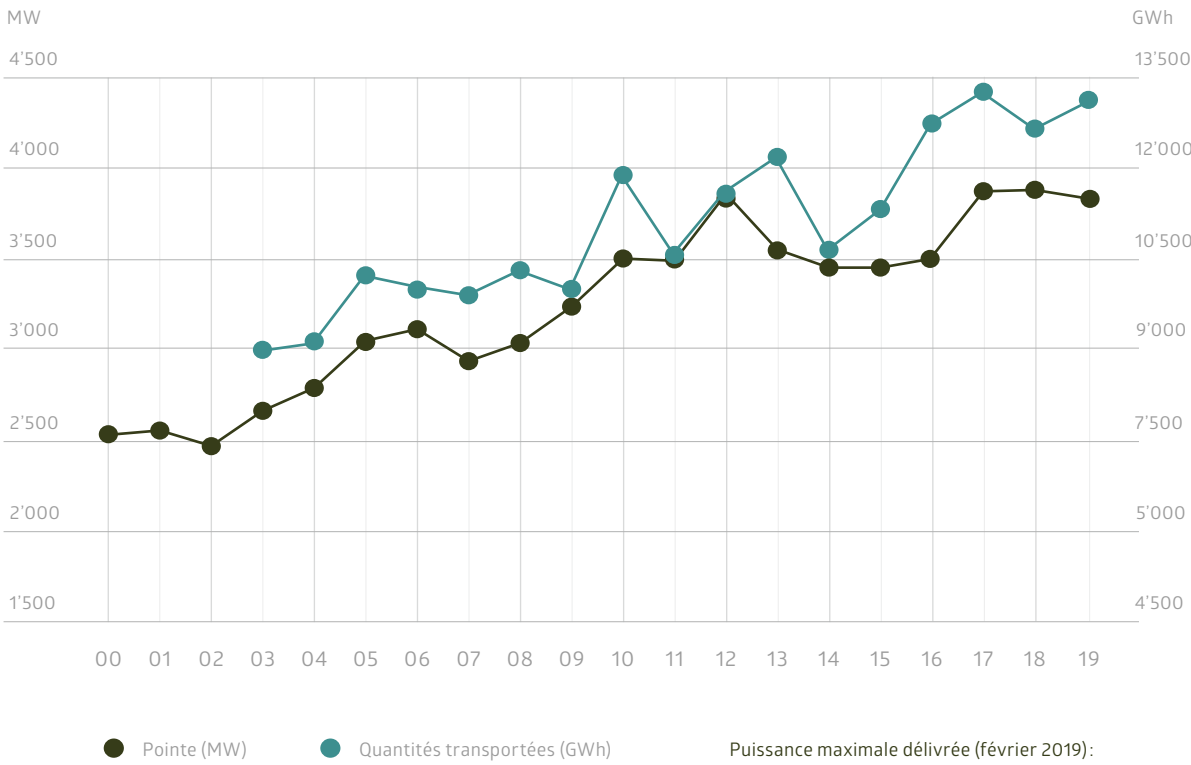
Alors qu'en 2018 la pointe de puissance avait atteint 3'861 MW, elle s'est établie en 2019 à 3'734 MW sur le réseau Gaznat, soit une légère baisse par rapport à l'année précédente.

12'980_{GWh}

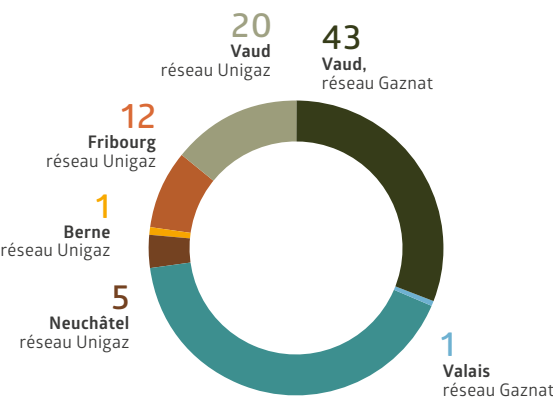
Quantités transportées

Quant aux quantités transportées, ces dernières ont subi une augmentation de 2,2% par rapport à 2018 pour s'établir à 12'980 GWh. Il s'agit du **2^e record absolu** en termes de quantités transportées.

Quantités transportées et puissance mesurée, 2000-2019



SÉCURITÉ



Autorisations pour travaux de tiers à proximité des installations gazières, par canton

La sécurité des biens et des personnes reste la priorité absolue chez Gaznat.

Sur le réseau Gaznat, 102 autorisations pour travaux de tiers ont été délivrées par l'Inspection fédérale des pipelines, soit à nouveau une augmentation de 10% par rapport à 2018. La surveillance hebdomadaire par survol en hélicoptère des infrastructures a permis d'identifier et d'arrêter immédiatement 11 travaux de tiers ayant débuté sans autorisation préalable.

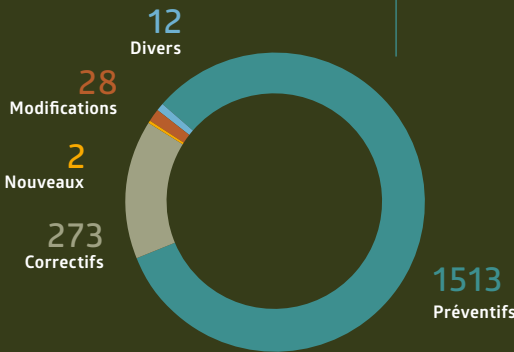
“ Afin de sécuriser et d'assurer une protection mécanique supplémentaire des conduites, un total de 262 mètres de dalles de protection a été posé au cours de l'année.

MAINTENANCE

De manière à garantir une disponibilité élevée de l'infrastructure gazière, l'accent est mis sur la maintenance préventive. À ce titre, sur un total de 1'828 bons de travaux traités en 2019, 1'513 ont concerné des actions de maintenance préventives.

“ Tous ces travaux ont pu être réalisés sans aucune restriction de capacité de transport et sans interruption de l'approvisionnement des clients raccordés au réseau Gaznat.

Bons de travaux 2019, par catégorie de maintenance



Données sur l'exploitation du réseau haute pression en 2019

- 1'828 BONS DE TRAVAUX
- 1'513 BONS RELATIFS À DES ACTIONS PRÉVENTIVES
- 102 AUTORISATIONS DE TRAVAUX DE TIERS
- 262 MÈTRES DE DALLES DE PROTECTION
- 11 TRAVAUX DE TIERS NON AUTORISÉS ARRÊTÉS GRÂCE À LA SURVEILLANCE EN HÉLICOPTÈRE
- 0 AUCUNE RESTRICTION DE CAPACITÉ DE TRANSPORT
- 0 AUCUNE INTERRUPTION DE L'APPROVISIONNEMENT

AU SERVICE DE SES CLIENTS

En 2019, Gaznat a œuvré sur plusieurs projets d'envergure, dont :

- Plusieurs études de mise à niveau et d'augmentation de capacité pour différents postes de livraison.
- Un contrôle par piston instrumenté d'un gazoduc dans la région genevoise, afin d'en contrôler l'intégrité.
- Un enfouissement et la protection par des dalles d'un tronçon de gazoduc dans la région de Genève.
- Un contrôle visuel des gazoducs dans plusieurs secteurs, à la suite du passage d'un piston instrumenté.

Tronçon de gazoduc, lieu-dit Champ-du-Château (Genève)

Enfouissement et protection par des dalles d'un tronçon de gazoduc sur une longueur de 216 m. Travaux réalisés en été, avec une remise en service du gazoduc en automne 2019.



Préparation des tubes pour le soudage de la nouvelle section au tronçon existant.

Qualité Sécurité Environnement

L'année 2019 a décompté deux accidents professionnels sans gravité. Sur le plan des accidents non professionnels, huit accidents ont été enregistrés. Une formation spécifique a été planifiée en 2020 visant à réduire les accidents non professionnels.

De manière générale, **plus de 1'000 heures de formation ont été suivies par les collaboratrices et collaborateurs** de Gaznat, soit un équivalent de 120 jours pour un effectif de 61 personnes.

Du point de vue de la sécurité et de l'environnement, aucun fait important n'est à relever sur l'année considérée concernant l'exploitation des infrastructures gazières de Gaznat.



Finances & services

39%
↓

Taux d'endettement net

2,6%
↑

Marge nette

CHIFFRE D'AFFAIRES ET BÉNÉFICE EN HAUSSE

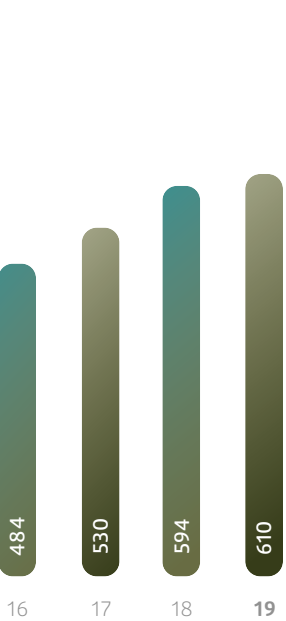
Gaznat clôture l'année 2019 avec un chiffre d'affaires de CHF 610 millions, en progression de +2,7% par rapport à l'année 2018. Après cinq années de hausse continue, **c'est la première fois depuis l'année 2013 que les ventes de l'entreprise dépassent la barre des CHF 600 millions.** Ce bon résultat s'explique par une progression des quantités de gaz et des prestations de transport vendues, surtout dans la première partie de

l'année. En revanche, la forte chute des prix sur les marchés gaziers à partir du printemps 2019, ainsi que la force de la devise helvétique, ont pesé sur le développement du chiffre d'affaires.

La marge brute d'exploitation de la société affiche CHF 42 millions, et son résultat net, grâce à une bonne maîtrise des coûts et à l'effet bénéfique de l'entrée en vigueur de la RFFA³, atteint lui aussi un nouveau record à CHF 16,9 millions, en hausse de plus de 12% en comparaison avec 2018. La marge nette de l'entreprise se maintient ainsi au-dessus des 2,5% pour la quatrième année consécutive.

En parallèle de l'évolution positive de ses résultats financiers, le bilan de l'entreprise s'est également renforcé. **L'endettement net consolidé s'est notablement réduit, grâce notamment au désendet-**

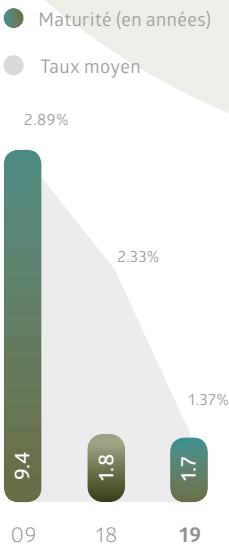
Chiffre d'affaires en MCHF



Résultat net en MCHF



Maturité et taux moyen de la dette



tement de la société Fingaz. A la fin de l'année 2019, il s'élève à CHF 55 millions, pour un taux d'endettement net de 39% (endettement net consolidé divisé par les fonds propres).

Gaznat a pu profiter en 2019 d'un environnement de taux d'intérêt historiquement bas pour refinancer une partie de sa dette à des conditions très avantageuses. Le taux moyen de la dette s'établit désormais à 1,37% et sa maturité (durée résiduelle moyenne des emprunts avant remboursement) a été ramenée à 1 an et 9 mois.

Dans les services, les initiatives en faveur de la digitalisation de l'entreprise se sont poursuivies en 2019 avec

le lancement de la nouvelle version de la plateforme Extranet clients et celui d'un projet important pour le service comptabilité, la digitalisation du traitement des factures.

Face à la recrudescence et la sophistication croissante des risques liés à la cybercriminalité, l'équipe informatique avait réalisé en 2018 un diagnostic cybersécurité. L'année 2019 a permis de mettre en œuvre les différentes mesures de prévention et de protection préconisées, tant sur les dimensions techniques et les infrastructures que sur les aspects humains et organisationnels. Le département a également effectué les démarches et adaptations

nécessaires pour être en ligne avec le RGPD⁴, avec notamment la définition d'une nouvelle politique interne de protection des données, disponible sur son site internet.

Dans la perspective désormais programmée de l'ouverture du marché gazier suisse, Gaznat SA est ainsi armée financièrement et structurellement pour continuer à offrir à ses actionnaires et clients des prestations compétitives dans un environnement de plus en plus concurrentiel.

“Gaznat SA est ainsi armée financièrement et structurellement pour continuer à offrir à ses actionnaires et clients des prestations compétitives.”

⁴ Règlement Général Européen sur la Protection des Données.



³ Réforme fiscale et financement de l'AVS, entrés en vigueur en 2019.

Mobilité au gaz

RÉSULTATS 2019



40,6 %

nouvelles immatriculations

Dans un environnement médiatique & économique très impliqué par le développement durable et les questions écologiques, les nouvelles immatriculations de véhicules au gaz naturel/biogaz ont progressé de 40,6% sur le marché suisse en comparaison de 2018.

1'427 véhicules ont été immatriculés en 2019 et plusieurs flottes équipées dans toute la Suisse, parmi lesquelles celles de Nestlé Suisse et Coca-Cola.

La présence médiatique de la marque a également progressé significativement, avec en moyenne plus de 5'500 visites mensuelles sur le site www.cng-mobility.ch et un total de

“ On constate que la présence sur les réseaux sociaux est indispensable afin de promouvoir et assurer la continuité d'un débat ouvert mais passionné sur la mobilité.



5'676 abonnés à la newsletter. On constate que la présence sur les réseaux sociaux est indispensable afin de promouvoir et assurer la continuité d'un débat ouvert mais passionné sur la mobilité. Selon une étude de l'UPSA⁵, 35% des automobilistes sont dubitatifs quant aux choix de motorisations proposées sur le marché. **Il convient donc de continuer à affirmer nos valeurs et**

5'500

visites mensuelles sur le site internet

nos convictions en faveur d'une mobilité automobile neutre en CO₂ grâce au biogaz.



SALON DE L'AUTOMOBILE DE GENÈVE 2019

7-17 mars 2019

Malgré une baisse de fréquentation globale de 10% au salon, **le nombre de visiteurs sur le stand du gaz est resté constant en comparaison avec 2018.** Trois véhicules au gaz naturel/biogaz étaient exposés. De façon plus allégorique, le stand présentait la scénographie conçue par l'artiste lausannoise Sandra Romy.

Voiture intégralement en carton créée par l'artiste Sandra Romy

⁵ Union Professionnelle Suisse de l'Automobile.

SPONSORING & PARTENARIATS
STRATÉGIQUES

L'équipe Mobilité a développé un nombre important de nouveaux partenariats durant l'année 2019. Le gaz naturel carburant a ainsi su se placer avantageusement sur la scène romande afin de faire connaître sa marque gaz naturel/biogaz. Présente lors de la **journée**

mobilité de Bure, du **Festival International du Film Fantastique de Neuchâtel (NIFFF)** en tant que partenaire principal, de la **Swiss Coffee Connection** ainsi que du **Vevey International Funny Film Festival (VIFFF)**, la petite feuille fait désormais partie du paysage médiatique romand.

“ La mobilité au gaz naturel / biogaz ayant encore un quotient émotionnel limité, les partenariats se doivent d'illustrer un mode de vie et une philosophie engagée et décalée prônant une mobilité plus efficiente.



COCA-COLA, UN PARTENAIRE DE CHOIX

En 2019, Coca-Cola Suisse a mis en service une série de 180 véhicules au gaz. **La filiale helvétique du fabricant de boissons devient ainsi le plus grand exploitant de flotte au gaz du pays.**

Acteur majeur du marché suisse, Coca-Cola envoie ainsi un signal fort en faveur du développement durable. L'empreinte carbone des véhicules au gaz a même été nulle sur les 1'000 premiers kilomètres, puisque ces der-

niers ont circulé exclusivement au bio-gaz. En effet, la société a acquis des certificats d'origine. En sus, les émissions de CO₂ d'un véhicule au gaz sont inférieures d'au moins 25% à celles d'un modèle essence ou diesel. Enfin, le coût d'exploitation d'une flotte au gaz est avantageux en raison du prix réduit du carburant et des taxes automobiles, ce qui constitue une autre bonne raison de miser sur le gaz naturel et le biogaz.



Geneva International Motor Show 2019



Participations

Fingaz SA

L'exploitation de l'artère franco-suisse Etrez – La Cure – Gland s'est déroulée à satisfaction en 2019. **Les capacités ont été largement mises à contribution avec 6'766 GWh de gaz transporté et une pointe horaire qui s'est élevée à 1'729 MW.**

Les administrateurs sortants ont été réélus pour un nouveau mandat de trois ans.

Petrosvibri SA

L'année 2019 a été consacrée à la mise au point du dossier relatif au projet de géothermie envisagé sur le site de Noville.

Des discussions ont démarré avec le canton de Vaud pour obtenir les autorisations nécessaires.

Unigaz SA

Unigaz a assuré l'exploitation des gazoducs sans restriction de capacités de transport, et surtout sans interruption des livraisons des clients raccordés auxdits gazoducs.

Les gazoducs d'Unigaz ont transporté au total 7'516 GWh en 2019, ce qui représente une diminution de 33,7% par rapport à 2018, alors que la pointe horaire a atteint 3'027 MW. Cette baisse s'explique par un changement de la stratégie d'approvisionnement en gaz avec un apport plus important de l'ouest, depuis la nouvelle zone française TRF¹.

Les administrateurs ayant été élus en 2017 pour une durée de trois ans, leur mandat n'était pas soumis à réélection cette année.

SET Swiss Energy Trading SA

Fondée en 2009, la société SET a pour vocation de développer l'accès au marché gazier européen et de développer les activités à court terme à partir des places de marché. Après un partenariat de 2 ans avec la société allemande Verbundnetz Gas AG, SET lance sa propre plateforme de trading en 2011. Le 17 décembre 2019, l'intégralité du capital de SET a été racheté par les trois sociétés régionales Erdgas Zentralschweiz AG (EGZ), Gasverbund Mittelland AG (GVM) et Gaznat SA. **Gaznat SA, au même titre que GVM, devient actionnaire principal de SET et renforce ainsi sa position sur les marchés internationaux.**

GAS&COM SA

Gas&com est un fournisseur indépendant dans le secteur des infrastructures de télécommunications en Suisse et au Lichtenstein. Elle offre des liaisons par fibres optiques ainsi que des services de bande passante. Les systèmes de liaisons par fibres optiques sont installés en grande partie le long des conduites haute pression de gaz naturel.

Gas&Com a fêté en 2019 ses vingt ans d'activités. Fondée en 1999, elle est une joint-venture de trois entreprises gazières suisses : Erdgas Ostschweiz, Gasverbund Mittelland et Gaznat. Elle gère à ce jour 3,68 millions de kilomètres de fibres optiques. Gas&com utilise les dernières technologies disponibles sur le marché pour développer ses services de télécommunication.

¹ TRF: Trading Region France

Gazmobile

Fondée en novembre 2002 par l'industrie gazière, la société gazmobile SA, qui a son siège à Arlesheim (BL), a comme objectif de promouvoir l'utilisation du gaz naturel et du biogaz comme carburant. Elle apporte un soutien technique aux automobilistes et aux distributeurs de gaz naturel dans l'acquisition de véhicules et la construction de stations de remplissage. Ce faisant, elle développe des conditions favorables à l'exploitation de véhicules à gaz naturel biogaz, afin de rendre leur utilisation encore plus attrayante et d'élargir l'offre de véhicules disponibles. La Direction et le Conseil d'administration sont composés de représentants des sociétés gazières régionales et des distributeurs de gaz naturel impliqués et possédant le savoir-faire spécialisé.

Swissgas SA

Swissgas a adopté une nouvelle stratégie en 2019 en scindant ses activités d'approvisionnement et de transport de gaz. Swissgas se concentrera dorénavant sur son futur rôle de société d'importance nationale pour l'exploitation de son réseau et la gestion du transport de gaz. **Elle abandonnera progressivement ses activités dans le domaine de l'approvisionnement en gaz naturel.** Dans ce cadre, elle a cédé ses actions dans la filiale SET Swiss Energy Trading aux quatre sociétés régionales que sont Erdgas Ostschweiz, Erdgas Zentralschweiz, Gasverbund Mittelland et Gaznat.

En 2019, Swissgas a livré 4'846 GWh de gaz naturel à ses actionnaires, en forte baisse par rapport à 2018.

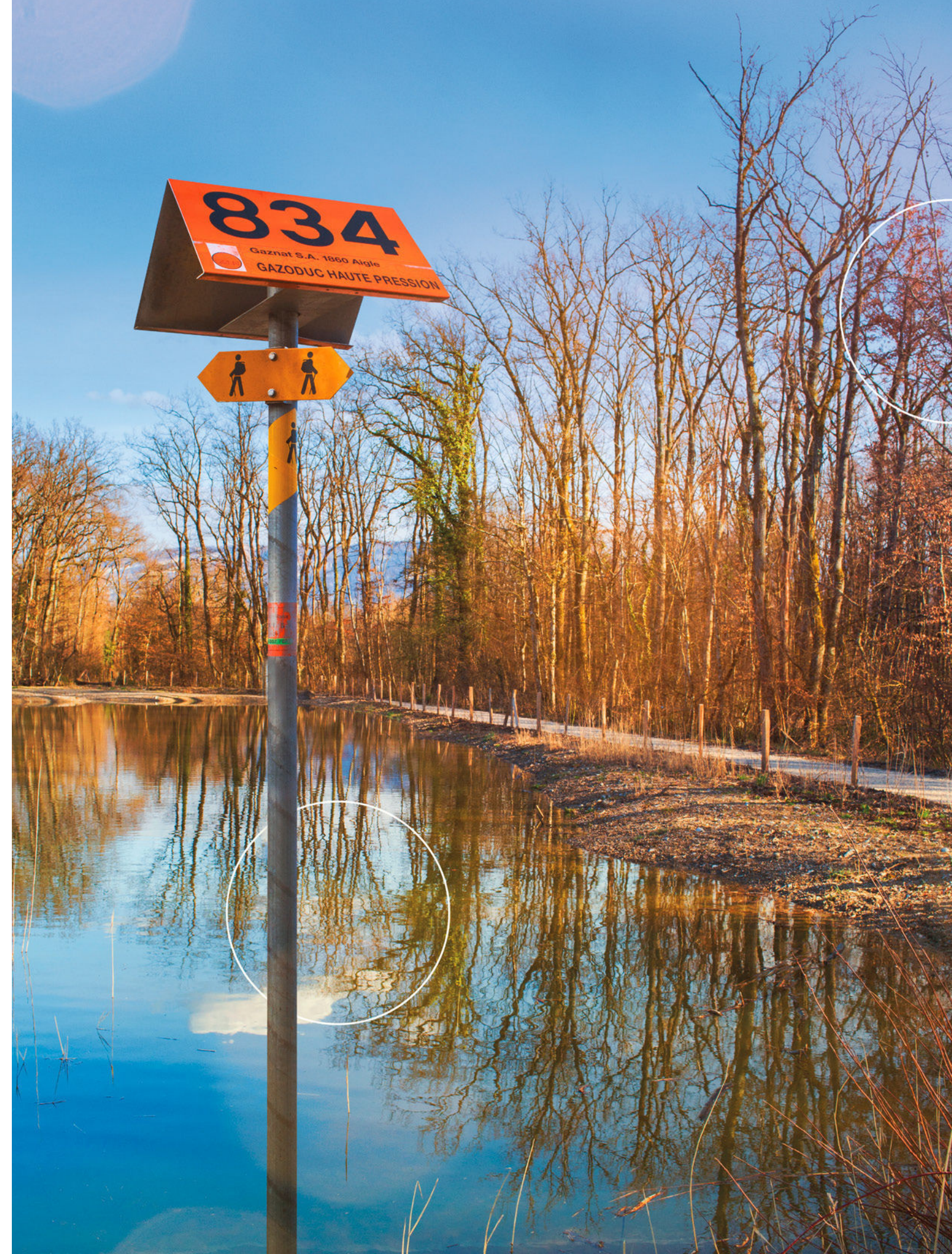
Swiss Gas Invest SA

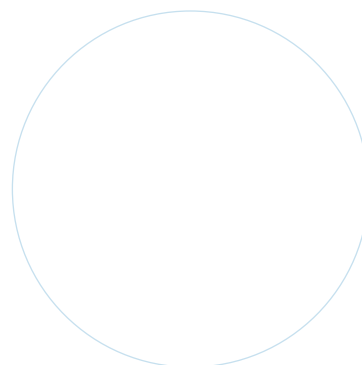
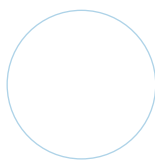
Créée en juillet 2016 en partenariat avec Holdigaz, Groupe E Celsius, Erdgas Ostschweiz, Swissgas et GAS&COM, la société Swiss Gas Invest a pour objectif l'acquisition, la détention et l'aliénation de participations dans toutes les sociétés actives dans le domaine du gaz naturel. Le consortium détient 7,98% de l'entreprise FluxSwiss, qui elle-même possède 46% de la société Transitgas et 90% de la capacité de transport sur le gazoduc du même nom.

Provisiogas

Selon l'art. 3 de la loi fédérale du 17 juin 2016 sur l'approvisionnement économique du pays (LAP; RS 531), les milieux économiques et la Confédération assurent l'approvisionnement du pays en biens et en services d'importance vitale. La constitution de réserves obligatoires faisant partie de cette garantie d'approvisionnement, est assujettie au stockage obligatoire toute entité qui importe des biens vitaux. À cet effet, l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays (OFAE) conclut des contrats avec chacune des entreprises soumises à ce stockage obligatoire.

Organisation à but non lucratif, **Provisiogas a été créée en 2015 par la branche gazière afin de remplir les tâches confiées par la Confédération en rapport avec l'exécution du stockage obligatoire de remplacement efficace et sans distorsion de concurrence** (mazout extra-léger au lieu du gaz naturel, le stockage en Suisse de quantités suffisantes de gaz naturel étant impossible). Sa mission consiste ainsi à gérer un fonds de garantie pour le gaz naturel.





depuis 1968

Gaznat SA
Av. Général-Guisan 28 | CH - 1800 Vevey
T. +41 58 274 04 84 | F. +41 58 274 04 85
www.gaznat.ch | info@gaznat.ch