

RAPPORT ANNUEL

gaz
nat

NOTRE ÉNERGIE, VOTRE AVENIR



Gaznat en bref

Siège social Lausanne

Date de fondation 12 mars 1968

Capital-actions CHF 27 mio

Exercice comptable 1^{er} janvier au 31 décembre

CHIFFRES ESSENTIELS

Consolidés (en milliers de CHF)	2022	2021	2020
Chiffre d'affaires	2'028'929	888'146	545'232
Amortissements	11'755	11'280	11'147
Capacité d'autofinancement	24'043	22'719	25'441
Total du bilan	707'477	465'927	360'112
Immobilisations nettes	200'567	192'217	195'388
Endettement net	102'715	77'307	42'278
Fonds propres	158'326	144'505	146'028
Energie en GWh*	11'145	13'129	12'463
Puissance en MW	3'686	3'800	3'611

* livraisons transportées par le réseau de Gaznat

Note: 1 GWh = 1 million de kWh = environ 90 000 m³ de gaz naturel

ACTIONNARIAT

Actionnariat au 31 décembre 2022

Services Industriels de Genève	37,51 %	Groupe E Celsius, Fribourg	2,79 %
Commune de Lausanne	26,89 %	Commune d'Yverdon-les-Bains	2,25 %
Holdigaz SA, Vevey	15,56 %	VOénergies chaleur SA, Orbe	0,86 %
Gazoduc SA, Sion	9,67 %	Commune de Sainte-Croix	0,66 %
Viteos SA, Neuchâtel	3,81 %		



Participations

66%	Fingaz SA, Financière Internationale du Gaz	But: financement d'ouvrages de stockage et de transport de gaz entre la Suisse et la France. <i>Autre actionnaire: ENGIE.</i>
66%	Petrosvibri SA	But: recherche et exploitation de gisements d'hydrocarbures en Suisse. <i>Autre actionnaire: Holdigaz.</i>
60%	Unigaz SA, Union interrégionale pour le transport du gaz naturel	But: étude, construction et exploitation de gazoducs de transport desservant le Plateau et l'Ouest de la Suisse. <i>Autre actionnaire: GVM.</i>
44,44%	SET Swiss Energy Trading SA	But: développement du négoce dans le domaine de l'énergie, dont en particulier celui du gaz naturel. <i>Autres actionnaires: EGZ, GVM.</i>
33,3%	Gas&Com SA	But: réalisation et exploitation d'installations de télécommunication en Suisse et à l'étranger. <i>Autres actionnaires: EGO, GVM.</i>
29,5%	Gazmobile SA	But: promotion du gaz carburant en Suisse. <i>Autres actionnaires principaux: EGO, GVM, EGZ, AIL.</i>
25,98%	Swissgas SA	But: approvisionnement et transport de gaz en Suisse et à l'étranger. <i>Autres actionnaires: EGO, GVM, EGZ, ASIG.</i>
15,79%	Swiss Gas Invest SA	But: acquisition, détention, administration et aliénation de participations dans toutes les sociétés actives dans le domaine du gaz. <i>Autres actionnaires principaux: Holdigaz, EGO, Swissgas, Gas&Com, Groupe E Celsius.</i>

NOS PARTICIPATIONS VIA SWISSGAS

100%	Swissgas Speicher SA	Swissgas (100%)
51%	Transitgas SA	Swissgas (51%), FluxSwiss (46%), UNIPER (3%)
4,9%	FluxSwiss SAgl	Swissgas (4,9%), Fluxys (50,65%), Swiss Gas Invest (7,89%), EIP (36,56%)
10%	SSEAG Aktiengesellschaft für schweizerisches Erdöl SA	Swissgas (10%)
5,26%	Swiss Gas Invest SA	Swissgas (5,26%)



Chiffres annuels

INFORMATIONS RH

62 
COLLABORATEURS

58,7 EPT TOTAL

46,5 ANS ÂGE MOYEN

11,5 ANS ANCIENNETÉ MOYENNE

50 
HOMMES

12 
FEMMES

INFORMATIONS RÉSEAU

11'145 GWh

QUANTITÉS TRANSPORTÉES

3'686 MW

POINTE DE PUISSANCE

2'038

INTERVENTIONS SUR LE RÉSEAU
EN 2022 (BONS DE TRAVAUX)

0

NOMBRE D'INCIDENT(S) EN 2022

INFORMATIONS NÉGOCE

9'699 GWh

QUANTITÉS DE GAZ VENDUES

29%

DE LA CONSOMMATION SUISSE DE GAZ

20

22

R A P P O R T
A N N U E L



Sommaire

00

ADMINISTRATION

Conseil d'administration

Editorial

P.7

ORGANISATION

Collaborateurs - Assemblée générale

Ressources humaines - Risques

P.11

01

02

MARCHÉ GAZIER

& POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

P.15

GAZ
RENOUVELABLES

P.21

03

04

RECHERCHE & INNOVATION

P.23

RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2022

Négoce - Réseau

Qualité Sécurité Environnement

Finances & Services

P.27

05

06

PARTICIPATIONS

P.37



Administration

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

Philippe Petitpierre

Président et

Administrateur-délégué

Holdigaz SA, Vevey

Vice-Président

Pierre Gautier

Administrateur

Administrateurs

Vincent Collignon

Directeur exécutif clients

Services Industriels de Genève

Xavier Company

Directeur

Services Industriels de Lausanne

Blaise Cottier

Chef de service commercial

Services Industriels de Lausanne

(depuis le 24.06.2022)

François Fellay

Président

Gazoduc SA, Sion

Alexandre Kamerzin

Secrétaire général

Holdigaz SA, Vevey

Thierry Matthey-Junod

Directeur de distribution

multiénergie Viteos SA, Neuchâtel

(depuis le 24.06.2022)

Jacques Mauron

Directeur général

Groupe E SA, Fribourg

Remigio Pian

Directeur Energie et Produits

Viteos SA, Neuchâtel

(jusqu'au 24.06.2022)

Marc-Antoine Surer

Chef de service commercial

Services Industriels de Lausanne

(jusqu'au 24.06.2022)

SECRETARIAT GÉNÉRAL

Nathalie Schambacher

Responsable du Secrétariat général

DIRECTION

René Bautz

Directeur général

Henri Bourgeois

Directeur

Responsable du département

Finances et Services

Frédéric Rivier

Directeur

Responsable du département

Négoce

Gilles Verdan

Directeur

Responsable du département

Réseau

ORGANE DE RÉVISION

Ernst & Young SA

Lausanne

Editorial



M. PHILIPPE PETITPIERRE
Président

M. RENÉ BAUTZ
Directeur général

Le conflit russo-ukrainien a rebattu les cartes de la géopolitique européenne et mondiale.

Message de la présidence et de la direction générale

Le 24 février 2022, la Russie envahit l'Ukraine. Ce fut une onde de choc géopolitique pour le continent européen qui n'avait plus été confronté à une guerre de cette ampleur sur son territoire depuis plusieurs décennies.

Cet événement a déclenché de nombreuses questions dans le domaine énergétique, surtout gazier : si les Russes ferment les robinets, aurons-nous assez de gaz pour passer l'hiver 22/23 ? Les stockages souterrains pourront-ils être remplis avant la saison de chauffage ? Quel sera le prix à payer dans une situation d'approvisionnement tendue ? Quelles sont les alternatives possibles pour sécuriser les besoins en énergie de la population et des entreprises ?

Le conflit russo-ukrainien a rebattu les cartes de la géopolitique européenne et mondiale. La crise s'est rapidement accentuée avec la réduction progressive des livraisons de gaz russe, puis avec le sabotage des gazoducs Nord Stream 1 et 2 de la mer Baltique. Il a fallu rapidement trouver de nouvelles solutions pour remplacer près de la moitié des importations européennes de gaz naturel provenant de la Russie (soit plus de 43%).

Plusieurs facteurs ont heureusement joué en faveur des Européens: des stockages de gaz qui ont largement pu être remplis avant la saison froide, une disponibilité sur le marché mondial de gaz liquéfié, principalement d'origine américaine, lequel a remplacé en bonne partie le manque de gaz russe, et un début d'hiver 22/23 plus clément que ces dernières années.

Avec le déclenchement de cette crise, la sécurité d'approvisionnement et la résilience sont revenues sur le devant de la scène en Suisse.

Des certitudes sont devenues des incertitudes, et plusieurs constats ont été dressés:

- le marché ne règle pas tous les problèmes;
- la sécurité et l'accessibilité de l'énergie ne doivent pas être négligées à l'avenir;
- il ne faut pas uniquement raisonner en termes de volume, mais également tenir compte des profils de charge et disposer d'énergie « pilotable » en quantité suffisante (notamment en hiver);
- le développement de nouvelles sources de production et l'extension des infrastructures de transport et de distribution nécessitent du temps et des moyens financiers importants. Une vision à long terme est par conséquent indispensable pour construire un système énergétique résilient.

Pour surmonter cette crise, l'industrie gazière suisse a collaboré étroitement avec la Confédération pour mettre en place un cadre légal nécessaire à la sécurisation de l'approvisionnement, avec des stockages supplémentaires dans les pays limitrophes, et des options de quantités additionnelles en cas de défaut de certains fournisseurs.

Avec la grande volatilité des marchés au cours de l'exercice sous revue, lequel a connu des niveaux de prix historiquement élevés, le chiffre d'affaires de Gaznat s'est envolé de 128% à CHF 2,028 milliards, ce qui est un record absolu depuis sa fondation.

Cette collaboration a parfaitement fonctionné avec des échanges fréquents au niveau de la Task Force nationale regroupant des représentants de la branche, des fournisseurs tiers et des autorités fédérales.

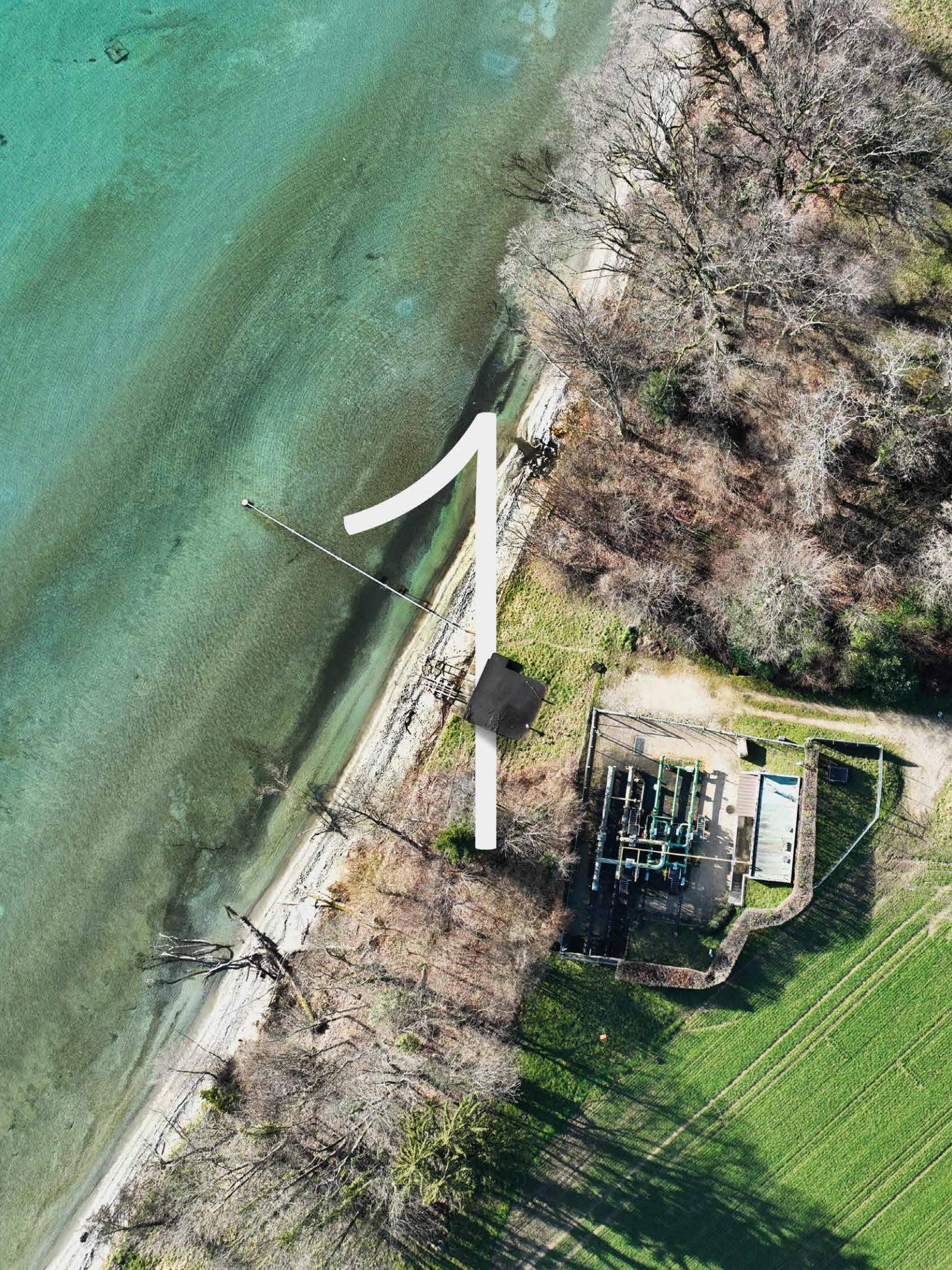
La demande mondiale en gaz naturel a stagné en 2022, suite aux prix élevés sur les marchés et aux incertitudes concernant les tensions géopolitiques. En Europe, la baisse de la demande a atteint 13% par rapport à l'année précédente – 17,4% en Suisse – pour atteindre

un volume de livraison de 33,4 TWh. Sur la zone Gaznat, une baisse de 15,1% a été constatée pour un total de 11,14 TWh de gaz transporté. L'essentiel de la baisse est dû à des températures annuelles plus élevées en 2022. En tenant compte des corrections climatiques, la baisse réelle est estimée à environ 2%.

Avec la grande volatilité des marchés au cours de l'exercice sous revue, lequel a connu des niveaux de prix historiquement élevés, le chiffre d'affaires de Gaznat s'est envolé de 128% à CHF 2,028 milliards, ce qui est un record absolu depuis sa fondation. Le résultat net a progressé de 103% à CHF 30,2 millions. Cet excellent exercice est dû en grande partie aux activités du Négoce, et les gains générés ont été redistribués aux actionnaires.

La gestion de cette année turbulente a nécessité un engagement de tous les instants de la part de la Direction et de toutes les équipes de Gaznat. Nous tenons vivement à remercier l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs, ainsi que le Conseil d'administration, qui a été fortement sollicité. Leur soutien, de même que le remarquable travail accompli, ont permis de maîtriser ces moments de crise.

**Philippe Petitpierre (Président)
& René Bautz (Directeur général)**



Organisation



54^e Assemblée Générale 2022

Après une Assemblée générale organisée sous forme virtuelle en 2021 en raison des mesures sanitaires liées à la pandémie de Covid-19, Gaznat s'est réjoui de pouvoir accueillir à nouveau ses nombreux invités à l'occasion de sa 54^e Assemblée générale, laquelle s'est tenue le 24 juin 2022 à Montreux.

Dans un contexte de conflit russo-ukrainien et, par conséquent, de risques d'approvisionnement énergétique, la conférence donnée par M. Jean Abiteboul, Président du GIIGNL (International Group of Liquefied Natural Gas Importers), avec pour thème « Le GNL au service de la sécurité d'approvisionnement énergétique de l'Europe et du monde », a rencontré un franc succès auprès des participants, et suscité un intérêt notable de la part de la presse suisse romande.



Les administrateurs ayant été élus en 2018 pour une période de quatre ans, leur mandat a été soumis à réélection. Par ailleurs, M. Thierry Matthey-Junod et M. Blaise Cottier ont été désignés pour remplacer respectivement M. Remigio Pian et M. Marc-Antoine Surer, tous deux démissionnaires en raison de leur départ à la retraite. Tous les administrateurs ont été élus à l'unanimité pour une nouvelle période de quatre ans.

Ressources humaines ●

Politique et activités de formation

Pour Gaznat, la formation des collaboratrices et collaborateurs est primordiale pour renforcer les connaissances ou acquérir de nouvelles compétences dans le cadre de leurs métiers respectifs. La formation extérieure à l'entreprise favorise les échanges avec d'autres professionnels, dans des domaines similaires ou complémentaires, et enrichit le savoir-faire dans d'autres méthodologies de travail, d'autres visions ou d'autres approches, complétant ainsi les compétences de l'entreprise.

La politique de formation de Gaznat a été revue pendant l'exercice 2022, afin de préciser notamment les modalités de prise en charge de la formation et le montant des prestations offertes pour des formations essentielles ou de plus longues durées.

Au niveau des cadres, l'accent de la formation 2022 a été mis sur la sécurité d'approvisionnement, contexte oblige, et la gestion des risques informatiques. En ce qui concerne la sécurité d'approvisionnement, une formation de gestion de crise, avec un exercice pratique de conduite d'une cellule de crise, a été organisée.

Les objectifs de cette formation consistaient à :

- Élaborer une méthode de travail organisationnelle efficace avec des exercices de prise de décision.
- Développer l'esprit d'initiative, et de compléter les compétences managériales dans le domaine de la gestion d'une cellule de crise.

La formation s'est terminée par la mise sur pied d'un exercice spécifique de simulation de crise avec un entraînement de la technique du travail en état-major et l'analyse d'une situation de pénurie pouvant survenir dans la zone d'approvisionnement de Gaznat.

Gaznat étant une société d'infrastructure critique pour la Suisse; la sécurité informatique, avec le système de contrôle-commande du réseau de gaz à haute pression, est cruciale pour une exploitation sûre des infrastructures et de l'approvisionnement. Après un audit de la sécurité informatique, l'accent a été mis sur la formation avec la préparation d'un programme de cybersécurité comprenant un plan de Business Continuity Management (BCM).



Gestion des ressources humaines

Dans un objectif d'efficacité et d'innovation, le *Système d'Information Ressources Humaines* (SIRH) a été au centre de l'attention des Ressources humaines en 2022. Ce projet vise à moderniser les flux d'information en interne, en remplaçant notamment les documents sous la forme physique par un transfert informatisé des données.

Ce système d'information est accompagné d'un travail important en termes de sécurité informatique, ceci afin de garantir la protection de données de chaque collaborateur lors de son exploitation. Ce projet qualifié de

«*Digitalisation RH*» est en phase d'implémentation et sera déployé dans le courant de l'année 2023.

Forte de 12 collaboratrices et 50 collaborateurs en 2022, le capital humain de Gaznat est primordial pour la réussite de l'entreprise. Le *turnover* – soit le taux de renouvellement du personnel – s'est établi à 6,66%, un chiffre stable sur les cinq dernières années. Sur cette même période, on peut également constater une augmentation de l'âge moyen du personnel (46,5 ans en 2022 contre 44,5 ans en 2018), de même que pour l'ancienneté moyenne (11,5 ans en 2022 contre 11 ans en 2018).

Ces données mettent en lumière la qualité de l'environnement de travail ainsi que l'engagement du personnel au sein de la société.

Parmi les accompagnements effectués au sein du personnel, 2022 a été marquée par la nomination d'une collaboratrice en qualité de *contrôleur de gestion*, une fonction clé rattachée à la Direction générale qui permet d'avoir une vision globale des procédures internes et de mettre en place de nouveaux outils de gestion lorsqu'ils sont jugés adéquats. Dans le contexte de crise énergétique à laquelle est confrontée la société, cette fonction prend tout son sens.

Risques



Scanner le QR Code pour en savoir plus sur l'organisation de la gestion des risques chez Gaznat.

Depuis l'année 2009, Gaznat met en œuvre une politique de gestion des risques globaux afin d'identifier les risques auxquels l'entreprise est exposée, d'en assurer le suivi et d'en informer le Conseil d'administration. La gestion des risques globaux est assurée par le Risk Manager. Le processus de gestion des risques a été révisé en 2020, et le portefeuille restructuré autour de quatre grandes thématiques : les risques économiques, opérationnels, réglementaires et stratégiques.

Consécutivement à la revue des risques 2022, le portefeuille comporte désormais 18 risques, dont 10 suivis en priorité. Pour ces risques prioritaires, des actions

et mesures de mitigation sont en place afin d'en réduire la gravité et probabilité de survenance.

L'explosion des prix de l'énergie a généré une crise de liquidités si sévère que certains états, comme l'Allemagne, ont dû venir en aide aux entreprises énergétiques ayant un risque systémique ou «*too big to fail*». Dans ce contexte, Gaznat a poursuivi le renforcement des mesures de contrôle de ses risques crédits, amorcé fin 2021.

Un suivi plus régulier des expositions aux contreparties a été instauré et des stress-tests plus contraignants développés, non seulement sur le portefeuille Gaznat mais aussi celui de ses filiales, en

particulier Swiss Energy Trading.

Un autre type de risque est en forte augmentation, et ce depuis la pandémie de Covid-19. La cybercriminalité prospère en effet grâce à la digitalisation de l'économie et de la société. Les attaques sont de plus en plus nombreuses, sophistiquées, et ciblent particulièrement les infrastructures critiques comme les entreprises énergétiques.

Après avoir réalisé fin 2021 un audit complet de sécurité de ses infrastructures informatiques, l'équipe informatique a classifié les applications en fonction de leur criticité par le biais d'un processus BIA¹ et initié une démarche BCM² de continuité des opérations en cas d'attaque informatique.

¹Business Impact Analysis

²Business Continuity Management



Marché gazier

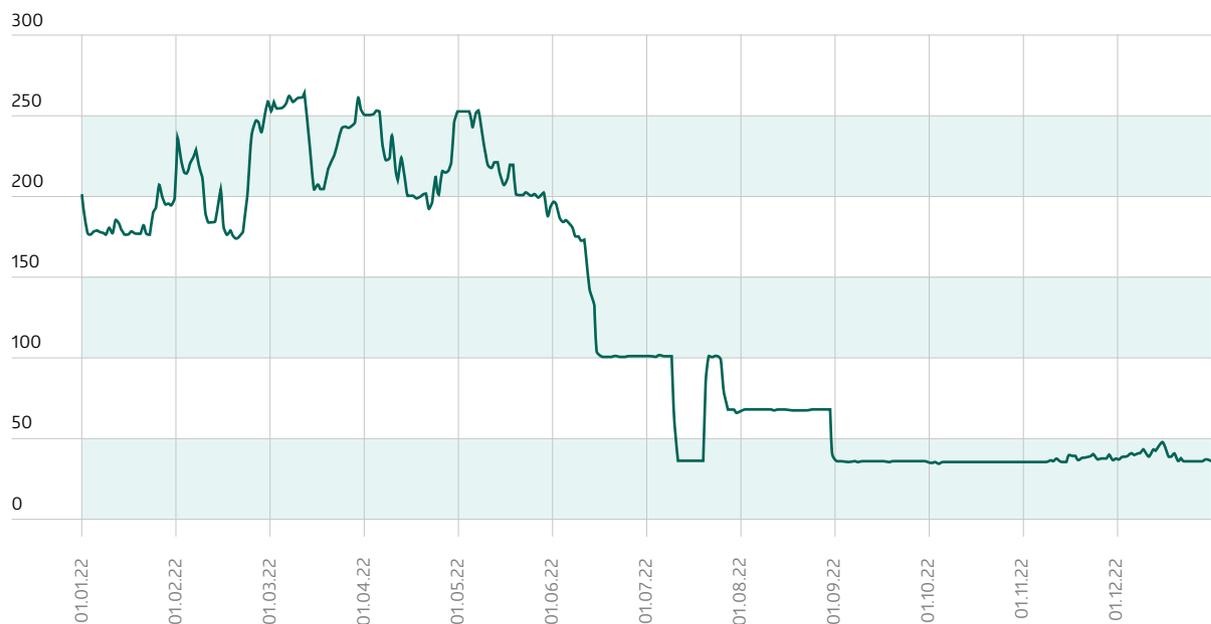


POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

Contexte général

2022 témoigne d'une année marquée par la crise géopolitique déclenchée par l'invasion de l'Ukraine par la Russie. Ce contexte a généré une intensification des importations de gaz liquéfié (GNL) pour compenser la baisse progressive des livraisons de gaz russe en direction de l'Europe.

Livraisons russes à l'UE (Ukraine, Nord Stream, Yamal) en 2022 - mio m³/jour





Les livraisons de GNL ont par conséquent augmenté de 84% au total. Les importations par gazoduc depuis les autres sources d'approvisionnement ont également progressé: +16% depuis la mer Adriatique et +10% depuis la mer du Nord. Par contre, des baisses ont été notées pour le gaz en provenance de l'Afrique du Nord (-9%) et pour la production indigène (-10%).

Du côté du stockage de gaz, l'année 2022 a été caractérisée par un remplissage rapide des capacités disponibles en Europe. **Grâce à une campagne d'injection intensive, les stockages européens ont pu être remplis à plus de 90% au début de l'hiver 2022/2023**, alors que leur niveau se situait seulement à 28%

à la fin de l'hiver précédent. En outre, grâce à un début d'hiver plutôt clément, la gestion de cette situation, jugée inquiétante au début de la crise russo-ukrainienne, a pu être maîtrisée.

Au total, environ 444 milliards de m³ de gaz ont été livrés en Europe en 2022. Avec une demande qui s'est élevée à 404 milliards de m³, il en résulte une baisse de 13% par rapport à l'année 2021. Les campagnes de sobriété ont contribué à la diminution de la consommation, surtout durant la période de chauffage.

Toutefois, ce sont les températures plus douces, avec une année chaude, qui ont fortement influencé cette baisse.

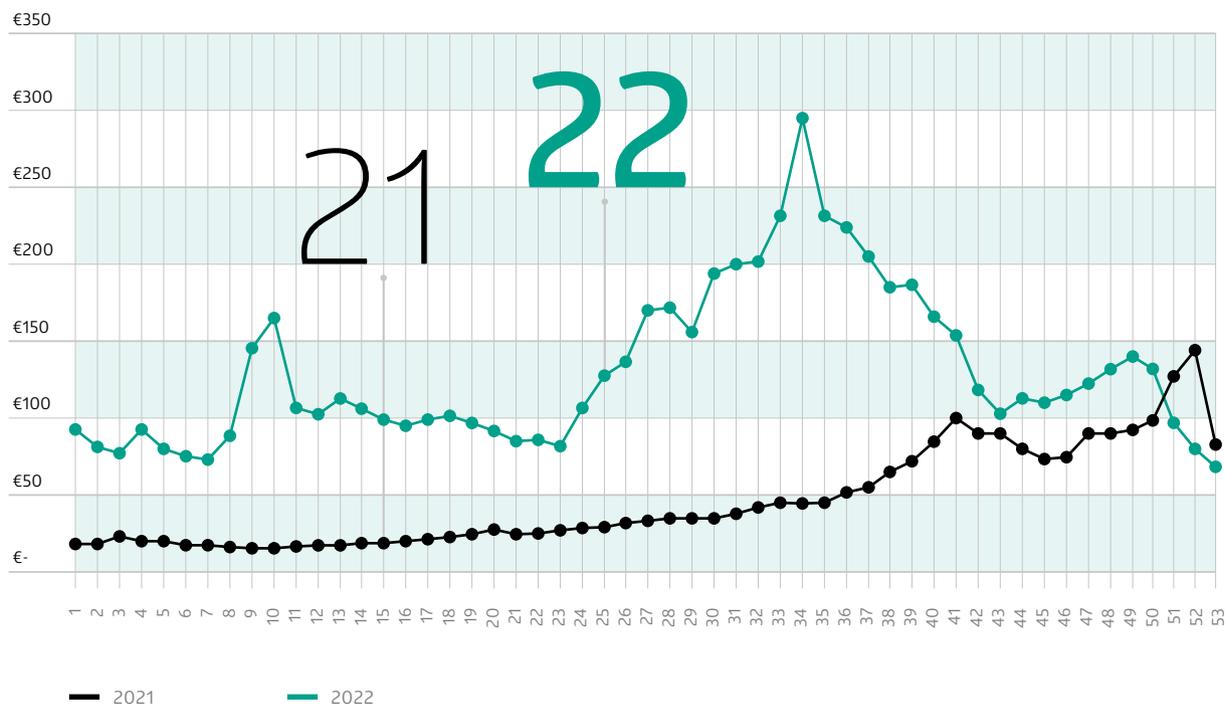
Une inflation galopante dans la zone Euro, dépassant 10%, et une situation tendue de l'approvisionnement ont généré une grande volatilité des prix de l'énergie sur les places de marché européennes.

Le prix du gaz a même atteint momentanément un niveau record de l'ordre de €340/MWh au plus fort de la crise, le 26 août 2022. L'arrivée massive de GNL, et un hiver moins rigoureux, ont détendu la situation des prix pour atteindre un niveau de l'ordre de €75/MWh à la fin de l'année 2022.



Scanner le QR Code pour consulter la revue de presse Gaznat 2022.

Évolution comparée des prix du gaz (€/MWh) 2021/2022 sur le marché TTF (MA)



Politique énergétique

La sécurité énergétique est subitement réapparue au centre des préoccupations avec l'invasion de l'Ukraine. La Russie fournissant plus de 40% des besoins en importation de gaz en Europe avant la guerre, ce vecteur d'énergie a gagné en importance auprès des médias et du monde politique. Les questions de l'accessibilité et de la sécurité de l'approvisionnement énergétique font à nouveau partie des thèmes centraux du débat.

Depuis le 24 février 2022, l'agenda des acteurs du monde énergétique a été rythmé par la succession des événements de la crise (voir chronologie ci-après).

Dès le 7 mars 2022, une *Task Force* nationale pour l'approvisionnement en gaz a été mise sur pied.

Elle regroupe des acteurs de la branche gazière et les offices fédéraux concernés. La *Task Force* a été mandatée par le Conseil fédéral pour la mise en œuvre commune d'achats de gaz, de capacités de stockage, de gaz liquéfié et de capacités de liquéfaction, afin d'assurer la sécurité d'approvisionnement pour l'hiver 2022/2023.

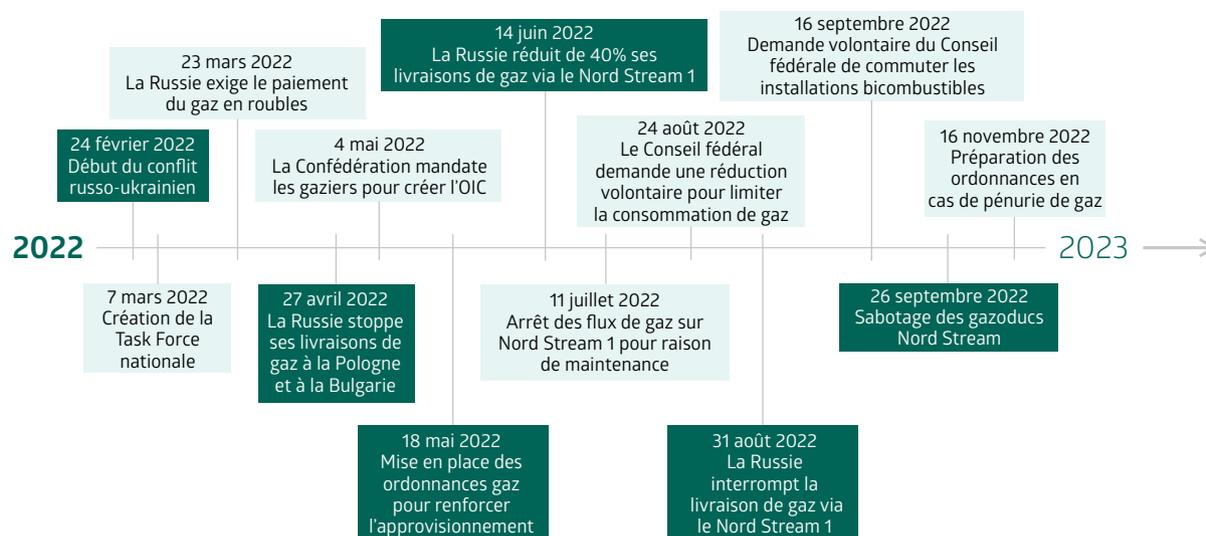
Avec l'arrêt des premières livraisons de gaz russe à destination de la Pologne et de la Bulgarie, le Conseil fédéral a mandaté l'Association Suisse de l'Industrie Gazière (ASIG) pour mettre sur pied une Organisation d'Intervention en cas de Crise (OIC), subordonnée à l'AEP³. L'OIC a pour mission d'engager les travaux préparatoires nécessaires à l'exécution et au suivi des différentes mesures qui

seront ordonnées par la Confédération en cas de graves pénuries.

Le 18 mai 2022, les premières ordonnances pour renforcer l'approvisionnement en gaz ont été publiées. Les gestionnaires régionaux de réseaux de gaz naturel, dont Gaznat, sont tenus de mettre en place ces mesures pour garantir un approvisionnement suffisant de la Suisse en gaz naturel, d'octobre 2022 à avril 2023 :

- un stockage d'un volume de gaz correspondant à au moins 15% de la consommation annuelle moyenne;
- un achat d'options sur appel de gaz supplémentaire correspondant à au moins 20% de la consommation hivernale moyenne d'octobre à avril.

Chronologie de la crise gazière en 2022



³ AEP: Approvisionnement économique du pays ; OFAE : Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays.

À la suite des premières coupures de gaz sur le gazoduc Nord Stream 1, puis au sabotage des gazoducs Nord Stream 1 et 2, le Conseil fédéral a émis des recommandations pour réduire la consommation de gaz, et pour commuter les installations bicomcombustibles sur du mazout afin de diminuer le risque de pénurie éventuelle en cas de grand froid.

Le 16 novembre 2022, le Conseil fédéral a préparé trois ordonnances en vue de la

gestion d'un manque de gaz :

- ordonnance sur les interdictions et les restrictions d'utilisation de gaz;
- ordonnance sur le contingentement de gaz;
- ordonnance sur la commutation des installations bicomcombustibles.

D'avantage d'informations sur le site de la Confédération: <https://www.admin.ch/gov/fr/accueil/documentation/communiques.msg-id-91655.html>

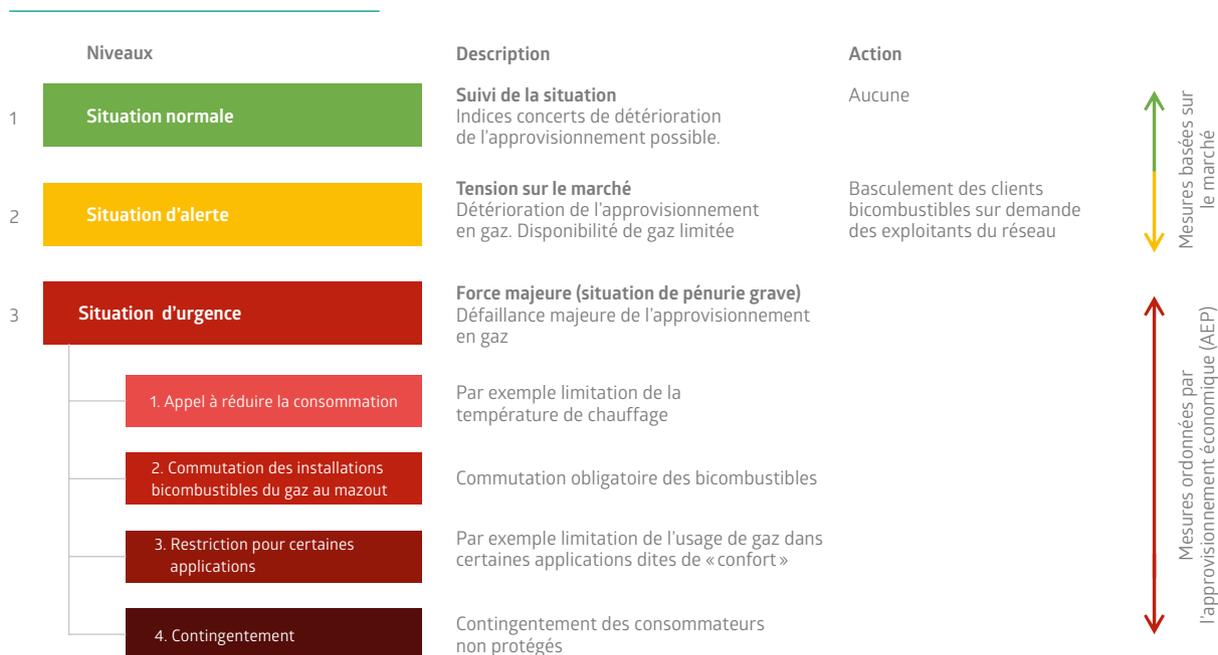
Ces ordonnances n'entreront en vigueur

qu'en cas de pénurie grave de gaz, et les projets seront adaptés en fonction de la situation.

En cas de manque de gaz, et si le marché ne peut plus régler la situation, quatre niveaux d'actions sont prévus (voir ci-après le point III « Situation d'urgence » du graphique Niveaux d'alerte gaz).

Pour le suivi de la situation, Gaznat publie le niveau d'alerte gaz sur son site internet www.gaznat.ch.

Niveaux d'alerte gaz



En ce qui concerne la loi sur l'approvisionnement en gaz (LApGaz), la consultation s'est achevée avec plus de 200 prises de position.

Les remarques transmises concernent surtout les thématiques suivantes: seuil d'ouverture du marché, transits internationaux, gaz renouvelables, sécurité d'approvisionnement. Le Conseil fédéral a prévu une nouvelle discussion autour de ce projet de loi au printemps

2023 et de tirer les enseignements de la crise russo-ukrainienne.

Un rapport sur le stockage de gaz a également été publié par l'Office fédéral de l'énergie (OFEN). **Des solutions de stockage, notamment indigène, contribueraient à améliorer la sécurité de l'approvisionnement.**

Une analyse des conditions-cadres requises sur les plans légaux et financiers

pour la construction de tels ouvrages en Suisse est en préparation et sera discutée au niveau fédéral.

Des réflexions sont également en cours sur une stratégie nationale dans le domaine de l'hydrogène. **Le Power-to-X devrait avoir plus d'importance que l'hydrogène pur en Suisse selon une première estimation de l'OFEN.**

INTERVIEW

M. Kurt Rohrbach

L'AEP est une organisation dirigée par un délégué issu des milieux économiques. Le délégué, M. Kurt Rohrbach, chapeaute l'ensemble de l'organisation, qui regroupe l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays (OFAE) et l'organisation de milice, composée de professionnels du secteur privé.

M. Kurt Rohrbach, Délégué à l'Approvisionnement Economique du Pays (AEP)



→ Quelles sont les mesures qui ont été mises en place par l'OFAE pour renforcer la sécurité de l'approvisionnement ?

L'approvisionnement économique du pays incombe aux milieux économiques. Si les milieux économiques ne peuvent garantir l'approvisionnement économique du pays en cas de pénurie grave, la Confédération et, au besoin, les cantons, prennent les mesures nécessaires. La Confédération intervient seulement si elle constate que l'approvisionnement ne fonctionne pas, ou pourrait ne pas fonctionner dans le futur, et peut, le cas échéant, prendre des mesures préparatoires. Celles-ci ne peuvent toutefois pas résoudre les problèmes structurels.

En Suisse, nous utilisons des instruments qui sont connus et qui fonctionnent par étape. D'abord, nous réalisons des appels à économiser l'énergie, puis nous demandons à réduire la consommation en appliquant des restrictions et des interdictions pour certaines applications, et enfin nous mettons en place des mesures de contingentement.

→ Quelle a été la stratégie de l'OFAE pour faire face aux pénuries de gaz naturel qui suscitaient l'inquiétude pour l'hiver 2022/2023 ?

Avant de prendre des mesures, il fallait tout d'abord s'assurer que les acteurs de la branche se réunissent, clarifient les responsabilités, les outils des mesures, et sachent comment s'organiser pour

réagir face à une éventuelle pénurie. Ensuite, il fallait créer un instrument nous permettant de détecter des potentielles difficultés d'approvisionnement, afin de déterminer à quel moment des mesures doivent être prises, et quels seraient les objectifs de ces mesures.

Les discussions ont été conduites avec les acteurs de la branche gazière, par l'intermédiaire de l'ASIG, pour parler d'une voix. Dès lors que la branche s'est organisée, un instrument de monitoring a été mis en place très rapidement. Et nous avons également adapté les ordonnances publiées au mois de novembre 2022.

→ Comment atténuer la dépendance de la Suisse aux pays producteurs ?

La stratégie à mettre en place pour réduire cette dépendance incombe en premier lieu aux acteurs gaziers qui gèrent l'approvisionnement.

L'approvisionnement économique du pays peut soutenir avec des analyses, mais je précise que ce n'est pas de la responsabilité de la Confédération, ni de l'OFAE, d'élaborer une stratégie pour l'importation du gaz. Aujourd'hui, les mesures à prendre qui me semblent les plus importantes sont la diversification des sources d'approvisionnement, le rapprochement avec la Norvège en Europe, l'augmentation des livraisons de GNL, la réduction de la dépendance aux stockages sur sol étranger.

→ Comment s'articule l'activation de l'OIC gaz par l'AEP en cas de pénurie ?

Il existe une base légale claire et des mesures contraignantes pour les acteurs de la branche. C'est le Conseil fédéral qui nous donne le mandat. Après l'analyse des prévisions et du monitoring, nous pouvons lui faire des propositions. Le Conseil fédéral ensuite met en vigueur les ordonnances préparées et adaptées à la situation de pénurie concrète.

Actuellement, lorsque l'on s'oriente vers des mesures obligatoires, comme par exemple le contingentement, c'est le Conseil fédéral qui décide. Dans un contexte plus large, je pense qu'il est important de signaler que nous allons rencontrer des défis structurels les prochaines années.

L'année passée, l'Europe a eu assez de temps pour remplir les stocks de gaz, car elle disposait encore de gaz russe. Pour l'hiver prochain, ce sera différent, et nous espérons pouvoir bénéficier davantage de gaz naturel liquéfié.

Je ne veux pas être alarmiste, mais nous nous attendons à plus de difficultés pour remplir les stocks, et il est nécessaire de le communiquer de manière transparente. La nécessité d'avoir une bonne préparation pour le domaine du gaz et de l'électricité pour affronter les hivers prochains, est un sujet qui reviendra désormais de manière récurrente chaque année.



Gaz renouvelables



En Suisse

Selon les calculs de l'Association Suisse de l'Industrie Gazière (ASIG), **la part de gaz renouvelables injectés dans les réseaux suisses s'élève à 7,7% en 2022; une progression encourageante en comparaison de 2021 (5,5%) et 2020 (4,2%)**. En 2022, 476 GWh ont été produits en Suisse et injectés dans les réseaux, en progression de 13,6% par rapport à 2021, et 2'135 GWh ont été importés sous formes de certificats d'origine européens, soit 16,7% de plus qu'en 2021. Les membres de l'ASIG ont pour ambition de remplacer 30% du gaz naturel consommé pour les applications chaleurs d'ici à 2030, soit environ 15% du gaz consommé en Suisse.

Si la progression se poursuit à ce rythme, l'objectif devrait être atteint.

En zone Gaznat

La part de gaz renouvelable dans le réseau s'est élevée à 2,3% en 2022 en progression par rapport à 2021 (2,1%). 80 GWh sont produits par les partenaires et injectés dans leurs réseaux tandis que 135 GWh sont constitués d'importation de certificats d'origine européens. **Gaznat assiste les partenaires dans leurs efforts de décarbonisation en proposant des produits renouvelables**. Il s'agit d'une part de certificats d'origine « biométhane » suisses ou européens ainsi que de certificats de compensation des émissions de CO₂.



Recherche & Innovation



EPFL

Dans le cadre du troisième appel à projets auprès des chaires de l'EPFL, des développements prometteurs ont eu lieu dans les laboratoires sélectionnés. Parmi ces projets, la technologie des membranes se révèle être primordiale pour obtenir des avancées significatives dans les domaines de la capture du CO₂:

- un prototype d'électrolyseur, basé sur la technologie AEMWE (*Anion Exchange Membrane Water Electrolyzer*) a été construit dans le laboratoire de synthèse et de catalyse inorganique de l'EPFL avec une structure robuste et des performances élevées, dont une densité de courant de 3,11 A/cm² sous 2 volts;
- des membranes en zéolithe pour la séparation du H₂/CO₂, en précombustion, sont en cours de test

dans le laboratoire en procédés de séparation avancés de l'EPFL;

- des membranes polymères imprégnées d'amines pour l'adsorption de molécules de CO₂, avec une haute sélectivité, sont en cours d'analyse dans le laboratoire des matériaux inorganiques fonctionnels de l'EPFL;
- un concept de prototype de cogénération à gaz de 10 à 100 kWe, basé sur une pile à combustible et une micro-turbine avec séparation de CO₂, est à l'étude dans le laboratoire de conception mécanique appliquée de l'EPFL. Des tests de validation du concept retenu sont en cours, avant de passer à la phase expérimentale.



Scanner le QR Code pour en apprendre davantage sur les partenariats avec l'EPFL.

Innovation Lab

Projet GreenGas

Le 6 mai 2022 a eu lieu le premier coup de pioche de la construction de la nouvelle plateforme du projet GreenGas.

L'avancement des travaux se poursuit rapidement; les premiers containers de ce laboratoire d'innovation comprendront:

- une centrale photovoltaïque,
- une installation de couplage chaleur-force (CCF), avec dispositif de capture du dioxyde de carbone par membranes en graphène à nanopores,

- une unité *Power-to-Gas*, comprenant un réacteur de méthanation catalytique pour la production de gaz de synthèse.

La mise en service du laboratoire est prévue pour le premier semestre 2023.



Scanner le QR Code pour en apprendre davantage sur le Power-to-Gas



Premier coup de pioche pour la construction de l'Innovation Lab, le 6 mai 2022, au centre de surveillance Gaznat à aigle.



Gazoduc de Givisiez

Le nouveau gazoduc de Givisiez, équipé d'un système «tube-dans-tube», a été mis en service le 20 mai 2022. Cette innovation, basée sur un système de contrôle d'un tube placé dans un tube protecteur, mis sous pression d'azote, a permis d'éviter de longs travaux de déplacement du gazoduc sur un nouveau tracé.

Projet de stockage de gaz dans le Haut-Valais

Le projet de stockage de gaz à Oberwald, avec la technologie Lined Rock Cavern (LRC), a gagné en intérêt dans le contexte de la crise énergétique et des discussions autour de la sécurité d'approvisionnement. Une étude technico-commerciale a été lancée avec le

Paul Scherrer Institute (PSI) pour analyser l'intérêt d'un tel stockage saisonnier dans le cadre de la politique de sécurité et de la transition énergétique.



Résultats 2022



Negoce

Les consommations de gaz naturel en Suisse ont connu une baisse de 17,4% par rapport à 2021, pour s'établir en 2022 à:

33,4 TWh

CONSOMMATIONS EN BAISSE DANS LA ZONE GAZNAT

La température moyenne suisse de l'année 2022 était de +1,6°C en dessous de la moyenne calculée de 1991 à 2020. Pour la zone couverte par Gaznat, les degrés-jours de chauffage annuels (DJC 20/12)⁴ ont été inférieurs de 17,8% en 2022 par rapport à 2021.

⁴Degrés-jours de chauffage 20/12: lorsque la température moyenne journalière extérieure est inférieure à 12°C, les DJC 20/12 se calculent par la différence entre 20°C et cette température.

Négoce

Les quantités de gaz naturel vendues par Gaznat ont totalisé 9,7 TWh en 2022, en baisse de 16,5 % par rapport à 2021.

En tenant compte des corrections climatiques, les volumes vendus en zone Gaznat affichent une baisse de 2,1%.



« Nos métiers/
Négoce »



« Rapport prix de marché 2022 »

La volatilité et l'augmentation des prix du marché *spot*⁵ en Allemagne (THE⁶) constatées sur 2021 s'est largement poursuivie en 2022. Les prix ont démarré l'année à 81,4€/MWh et se sont maintenus à ce niveau jusqu'à l'invasion de l'Ukraine par les troupes russes. Une première envolée des prix s'est alors produite avec un maximum le 7 mars à 229€/MWh. Le marché a ensuite évolué

latéralement autour de 100€/MWh jusqu'à la réduction puis l'arrêt complet des livraisons russes par le gazoduc Nord Stream I.

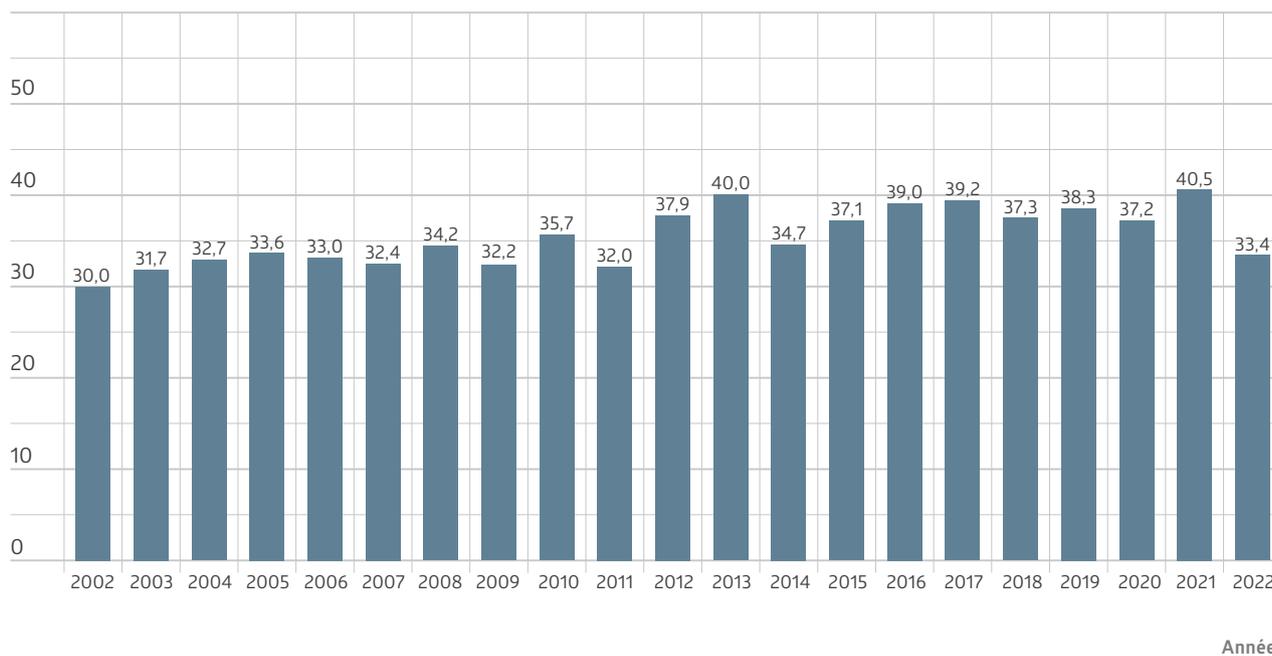
Les prix sont alors montés à partir du 10 juin pour atteindre 310€/MWh le 15 août. Des réservoirs européens bien garnis, un flux ininterrompu de méthaniers dans les ports européens et un automne particulièrement doux ont fait

chuter les prix jusqu'à 26,8€/MWh le 1^{er} novembre. Le 30 décembre 2022 le prix *spot* cotait 74,9€/MWh, après avoir approché à nouveau les 150€/MWh début décembre.

Sécurité d'approvisionnement

La guerre en Ukraine et la disparition presque complète des livraisons de gaz russe en Europe de l'Ouest ont encore

Consommations de gaz naturel en Suisse, 2002 – 2022 (en TWh)



⁵ Prix *spot* : prix pour livraison en ruban pour le lendemain

⁶ THE : Trading Hub Europe (point virtuel de trading allemand, résultat de la fusion au 1^{er} octobre 2021 des *hubs* NCG et Gaspool)

renforcé l'importance donnée par Gaznat à la sécurité d'approvisionnement. **Ainsi, les contrats à moyen/long terme sont la colonne vertébrale de son approvisionnement.** Leur flexibilité au niveau des volumes à prendre laisse toutefois une large place aux achats *spot* et à terme sur le marché (45% en 2022).

Comme le Conseil Fédéral l'a imposé par voie d'ordonnance (*voir chapitre Marché gazier et politique énergétique ci-avant*), **Gaznat a stocké en France 15% des consommations moyennes annuelles de la zone desservie par son réseau haute pression.** L'accès au gaz stocké en France est protégé par un accord inter-états datant de 2009 donnant à Gaznat la même priorité d'accès au gaz stocké en cas de pénurie que les distributeurs de l'Est de la France. Le 30 septembre, **Gaznat a signé un contrat d'approvisionnement avec le producteur norvégien Equinor et a ainsi sécurisé près de 30% de son approvisionnement** avec du gaz européen extrait du sous-sol selon les standards environnementaux les plus strictes,

jusqu'en 2027. Par ailleurs, **Gaznat est désormais membre de la bourse EEX pour les affaires *spot* et infra-journalières depuis le 13 octobre 2022.**

Gaznat renforce ainsi sa sécurité d'approvisionnement en obtenant un nouvel accès à un marché liquide. Elle élargit ses possibilités sur le marché court terme à des prix parfois plus intéressants que sur les marchés de gré à gré.

Produits et services associés pour les partenaires et les clients

Depuis 2017, Gaznat propose un approvisionnement par produits avec possibilité pour les partenaires d'optimiser ces produits en fonction des indicateurs du marché et de leur consommation. Depuis le 1^{er} janvier 2019, Gaznat gère les portefeuilles de sept actionnaires sur neuf, et réalise pour leur compte l'optimisation de l'approvisionnement, ainsi que les opérations de couvertures des risques de marché.

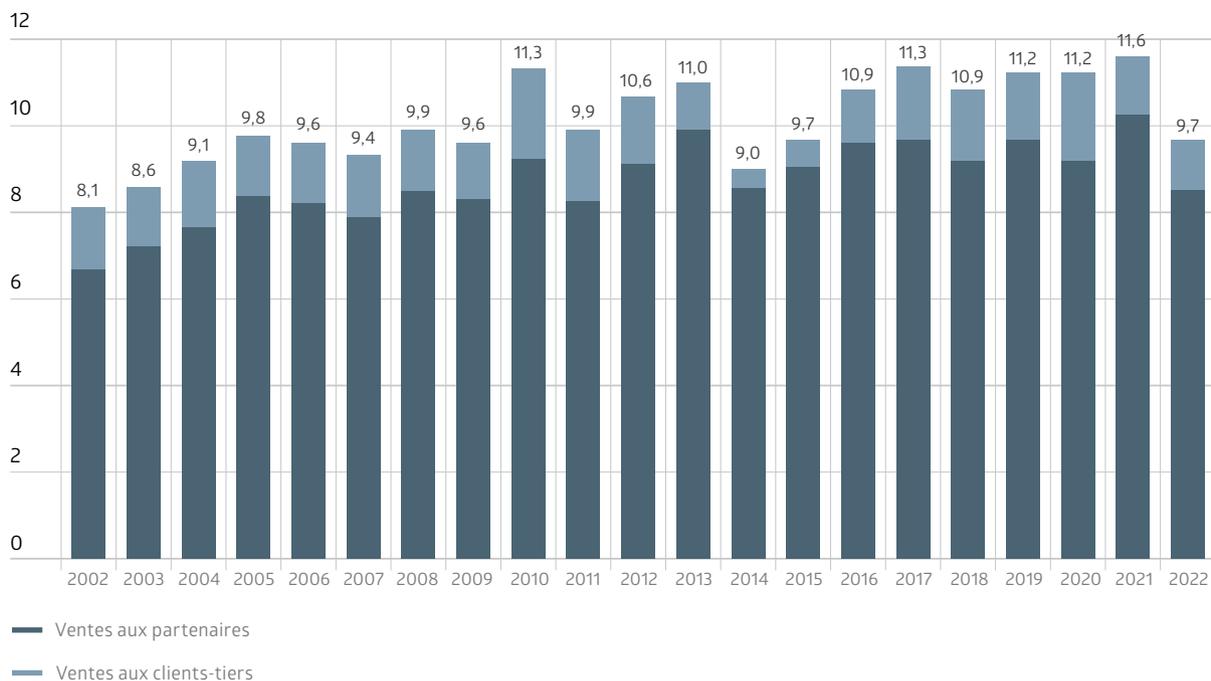
Gaznat propose également des produits renouvelables. Il s'agit d'une part de certificats d'origine « biométhane » ou de compensation d'émission de CO₂.



Plateforme Troll A en mer du Nord. (Photo: Øyvind Gravås and Even Kleppa - Woldcam / Equinor ASA).

Ventes de Gaznat 2002 – 2022

TWh



Réseau ○

3'686_{MW}

Puissance mesurée

Alors qu'en 2021 elle avait atteint 3'800 MW, la pointe de puissance mesurée sur le réseau de Gaznat en 2022 s'est élevée à 3'686 MW, soit une diminution de 3,0% par rapport à l'année précédente.

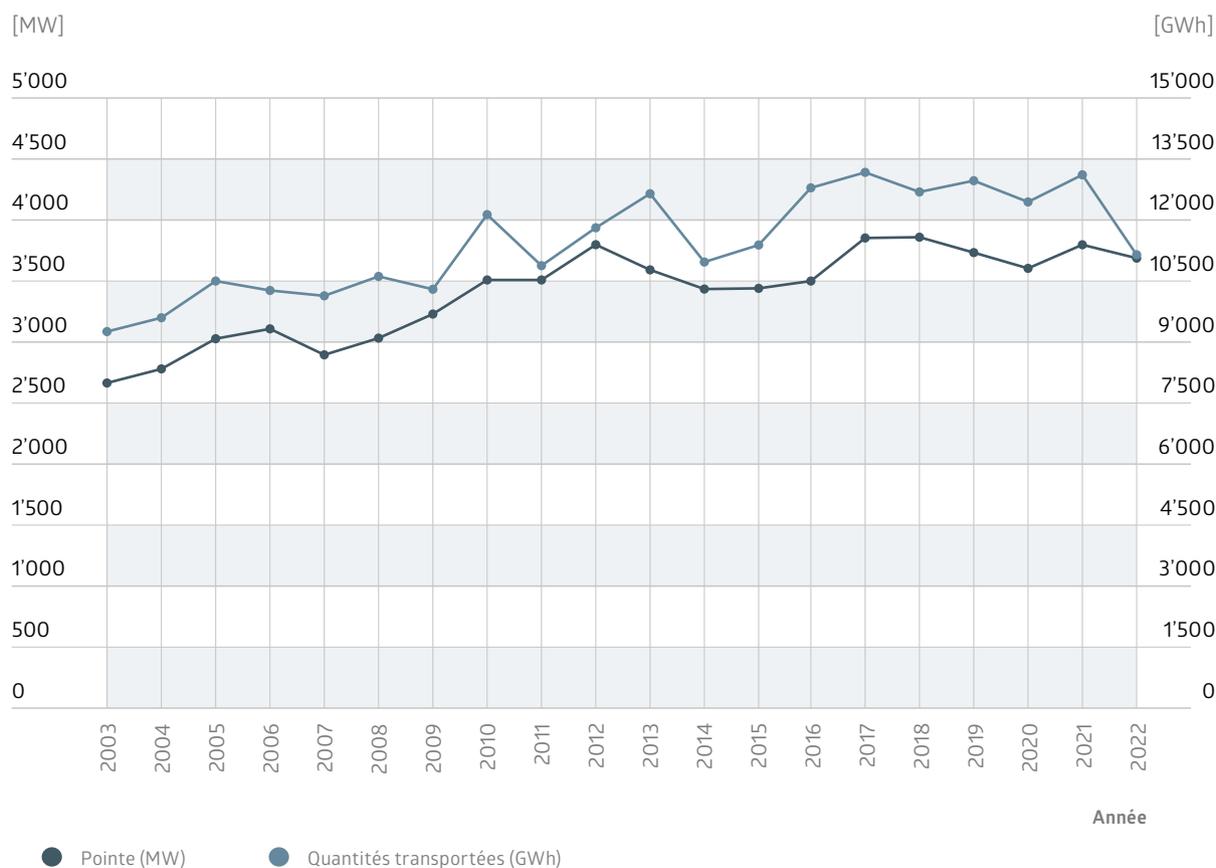
Quant aux quantités transportées, ces dernières ont aussi subi une diminution plus importante de 15,1% par rapport à 2021 pour s'établir à 11'145 GWh.

11'145_{GWH}

Quantités transportées

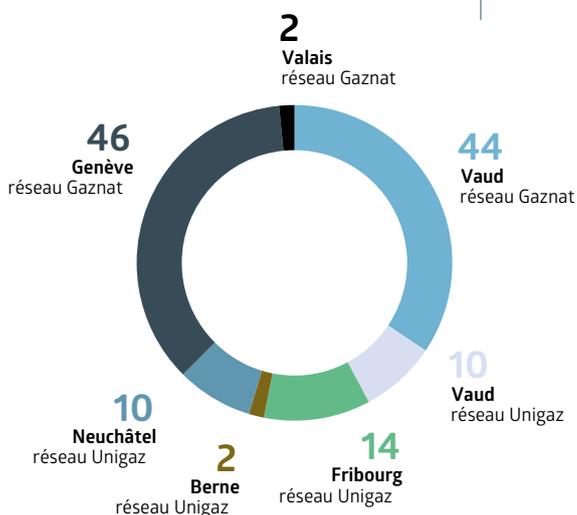
Il est intéressant de relever que même si les quantités transportées ont diminué de manière significative cette année, la baisse est en grande partie à attribuer à des facteurs climatiques. **La pointe mesurée sur le réseau se situe cependant dans la moyenne des dix dernières années. Ceci tend à démontrer que volume et puissance ne sont pas nécessairement corrélés.**

Puissance mesurée et quantités transportées, 2003-2022



SÉCURITÉ

Autorisations pour
travaux de tiers
à proximité des
installations gazières
par canton



La sécurité des personnes et des biens
constitue la priorité absolue chez Gaznat.

Sur le réseau Gaznat, 128 autorisations pour travaux de tiers ont été délivrées par l'Inspection Fédérale des Pipelines, soit une augmentation de 9,4% par rapport à 2021. La surveillance hebdomadaire des infrastructures par le survol en hélicoptère, a permis d'identifier et d'arrêter dans les meilleurs délais 4 travaux de tiers amorcés sans autorisation préalable.

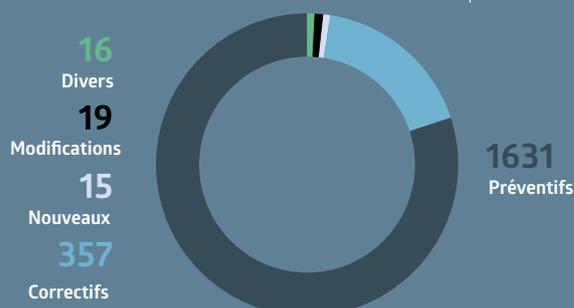
Afin de sécuriser et d'assurer une protection mécanique supplémentaire, 190 mètres de dalles de protection ont été posées au cours de l'année sur les conduites haute pression.

MAINTENANCE

Dans le but de garantir une disponibilité élevée de l'infrastructure gazière, l'accent est mis sur la maintenance préventive. À ce titre, sur un total de 2'038 bons de travaux traités en 2022, 1'631 ont concerné des actions de maintenance préventives.

“ Tous ces travaux ont pu être réalisés sans aucune restriction de capacité de transport et sans interruption de l'approvisionnement des clients raccordés au réseau Gaznat.

Bons de travaux 2022, par
catégorie de maintenance



Données sur l'exploitation du réseau haute pression en 2022

2'038	BONS DE TRAVAUX
1'631	BONS RELATIFS À DES ACTIONS PRÉVENTIVES
128	AUTORISATIONS DE TRAVAUX DE TIERS
190	MÈTRES DE DALLES DE PROTECTION POSÉES
4	TRAVAUX DE TIERS NON AUTORISÉS ARRÊTÉS GRÂCE À LA SURVEILLANCE EN HÉLICOPTÈRE
0	RESTRICTION DE CAPACITÉ DE TRANSPORT
0	INTERRUPTION DE L'APPROVISIONNEMENT

AU SERVICE DE SES CLIENTS

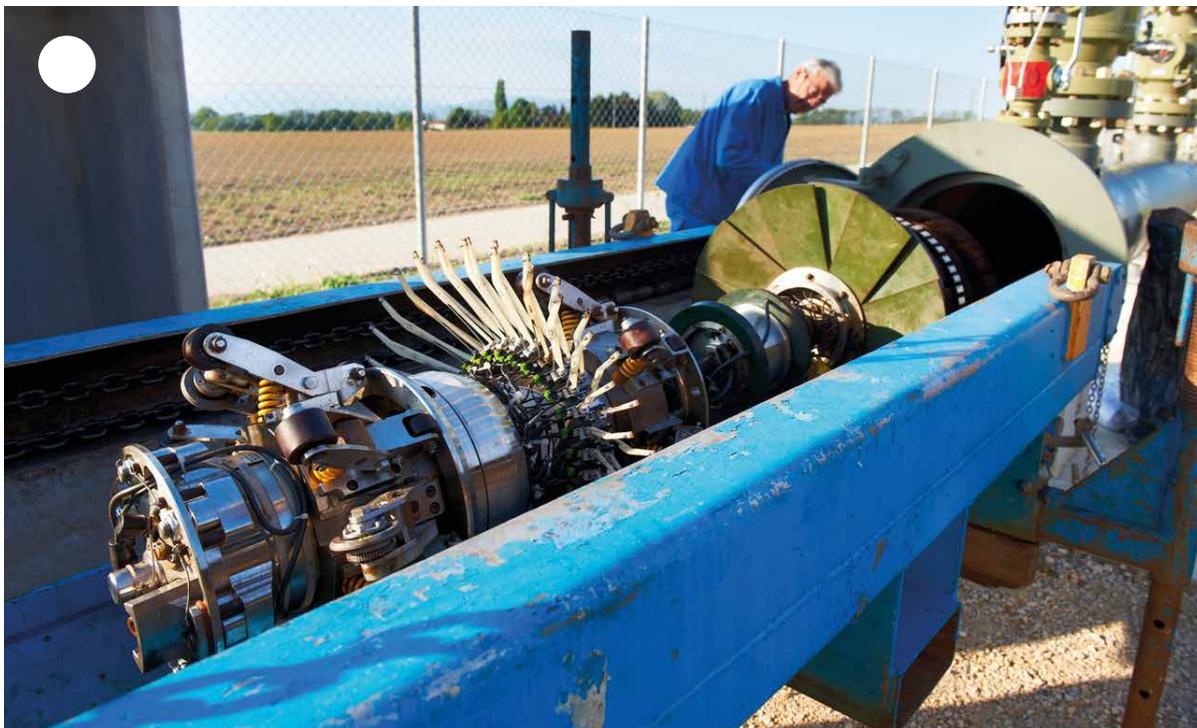
En 2022, Gaznat a œuvré sur plusieurs projets d'envergure dans le but de maintenir un haut niveau de disponibilité des infrastructures de transport, dont :

- Études de mise à niveau et d'augmentation de capacités pour plusieurs postes de livraison.
- Poursuite de la mise en service de la nouvelle génération d'automates pour la conduite et la surveillance des infrastructures depuis le dispatching, pour plusieurs postes.
- Modernisation et augmentation de capacité d'un poste de livraison, propriété des Services industriels de Lausanne.
- Finalisation des travaux d'enfouissement du gazoduc traversant la zone industrielle de Givisiez, de même que sa mise en service.
- Remplacement et mise en service d'un nouveau réseau de transmission propriétaire, assurant les communications entre le dispatching et les différents postes sur le réseau de Gaznat.
- Contrôle par un procédé de magnétométrie de plusieurs conduites qui ne peuvent pas être inspectées par un système de piston instrumenté.

Modernisation d'un poste de livraison propriété des Services industriels de Lausanne

Renouvellement complet du poste, pour une capacité de 10'000 nm₃/h (115 MW). Travaux réalisés durant le 2^e semestre, avec la mise hors service complète du poste.





Qualité Sécurité Environnement

(...) les formations visant à maintenir le nombre d'accidents professionnels au plus bas ont pu reprendre en 2022.

L'année 2022 a compté seulement un accident professionnel générant de nombreuses heures d'absence.

Toutefois, l'accident en question survenu hors chantier, n'a pas nécessité d'analyse spécifique de traitement des causes. En outre, nous avons enregistré quinze autres accidents non professionnels.

Avec la fin « officielle » de la pandémie liée au COVID-19, les formations

visant à maintenir le nombre d'accidents professionnels au plus bas ont pu reprendre en 2022. Plus de 700 heures ont ainsi été consacrées à la formation des collaborateurs en lien avec la santé et la sécurité.

Du point de vue de la sûreté et de l'environnement, aucun fait important n'est à relever sur l'année considérée concernant l'exploitation des infrastructures gazières de Gaznat.

Néanmoins, la surveillance des installations a été discutée et implémentée, à la suite de l'annonce de la destruction des conduites du Nord Stream 1 et 2 en mer Baltique.

De plus, avec les risques liés à l'approvisionnement en gaz, la Direction de Gaznat a décidé d'organiser un exercice de gestion de crise, tel que précédemment mentionné.

Finances & services

128% 

Croissance du chiffre d'affaires

HAUSSE DU
CHIFFRE
D'AFFAIRES

65% 

Taux d'endettement

Le rebond du chiffre d'affaires amorcé en 2021 **s'est fortement accéléré en 2022**, puisque Gaznat clôture cette année exceptionnelle à maints égards avec un chiffre d'affaires dépassant les 2 milliards de francs. L'explosion des prix sur les marchés de gros européens, et la mise en œuvre de mesures coûteuses pour assurer l'approvisionnement en gaz du pays, expliquent cette envolée des ventes.

Avec CHF 2,02 milliards, le chiffre d'affaires consolidé du groupe Gaznat est en augmentation de 128% par rapport à celui de l'année précédente, et de 272% par rapport à 2020. La profitabilité est

également en hausse, dans une proportion moindre cependant, avec un EBITDA de CHF 28,7 millions contre CHF 25,8 millions en 2021. Alors que l'activité Transport a été pénalisée par la flambée des prix du gaz nécessaire à l'équilibrage de son réseau, l'activité Négocier a pu profiter de la volatilité des prix sur les marchés européens pour accroître sa contribution aux bénéfices du Groupe.

Le résultat net de l'entité Gaznat s'établit à CHF 15,3 millions, et celui du Groupe à CHF 30,2 millions. Les filiales de Gaznat, notamment Swiss Energy Trading, affichent aussi des bénéfices en nette progression.

Dans un contexte de tensions géopolitiques et de flambée des prix sur les marchés gaziers européens, et afin de sécuriser le financement des achats de gaz et puissance pour ses partenaires et clients, Gaznat a décidé de mettre en place un crédit syndiqué fin 2022, pour

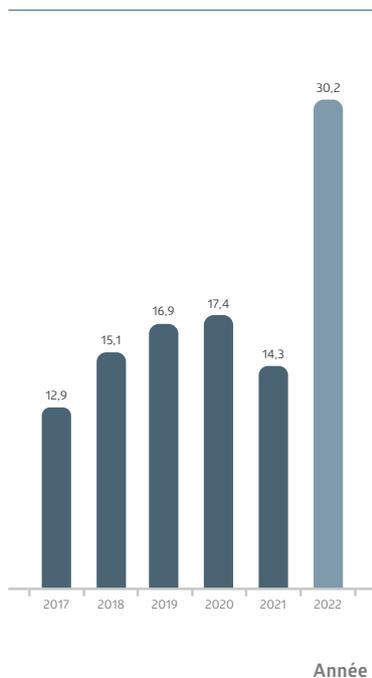
une période de deux ans. Cette demande a été très bien reçue par les marchés financiers, un consortium de 13 banques ayant souhaité participer à cette nouvelle facilité de crédit pour un total de CHF 300 millions.

Cette mesure, ainsi que celles prises par l'équipe Négocier par le biais d'options d'achat et de capacités additionnelles de stockage en France, ont renforcé la marge de manœuvre de l'entreprise dans la gestion des défis à venir.

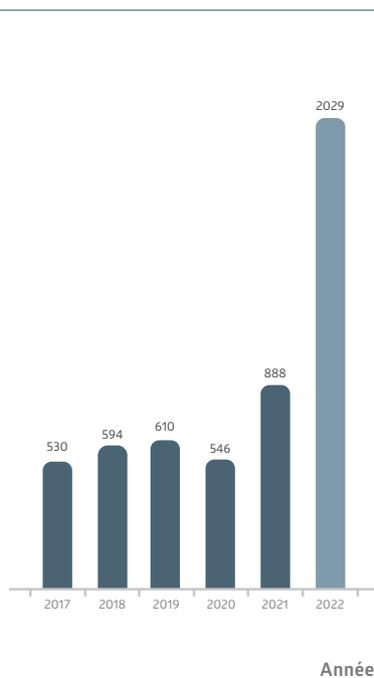
La tendance amorcée ces dernières années pour réorienter le profil de dette du Groupe vers le court terme s'est poursuivie; le taux moyen des emprunts du Groupe s'établissant fin 2022 à 0,49% contre 1% l'année précédente. Avec la rapide remontée des taux sur les marchés financiers pour contrer l'inflation galopante, la prochaine échéance de remboursement en janvier 2023 devrait cependant s'effectuer à des taux plus élevés.

Avec CHF 2,02 milliards, le chiffre d'affaires consolidé du groupe Gaznat est en augmentation de 128%.

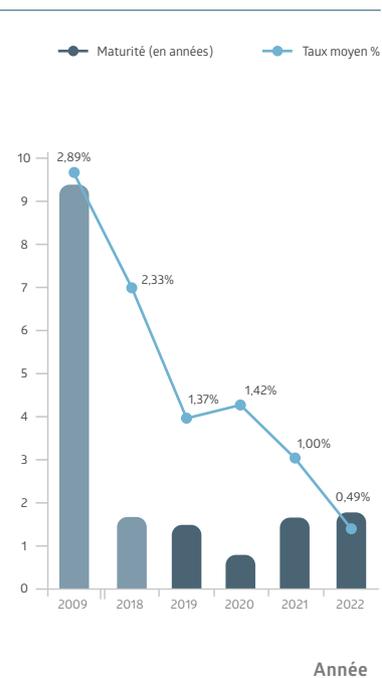
Résultat net en MCHF



Chiffres d'affaires en MCHF



Maturité et taux moyen de la dette

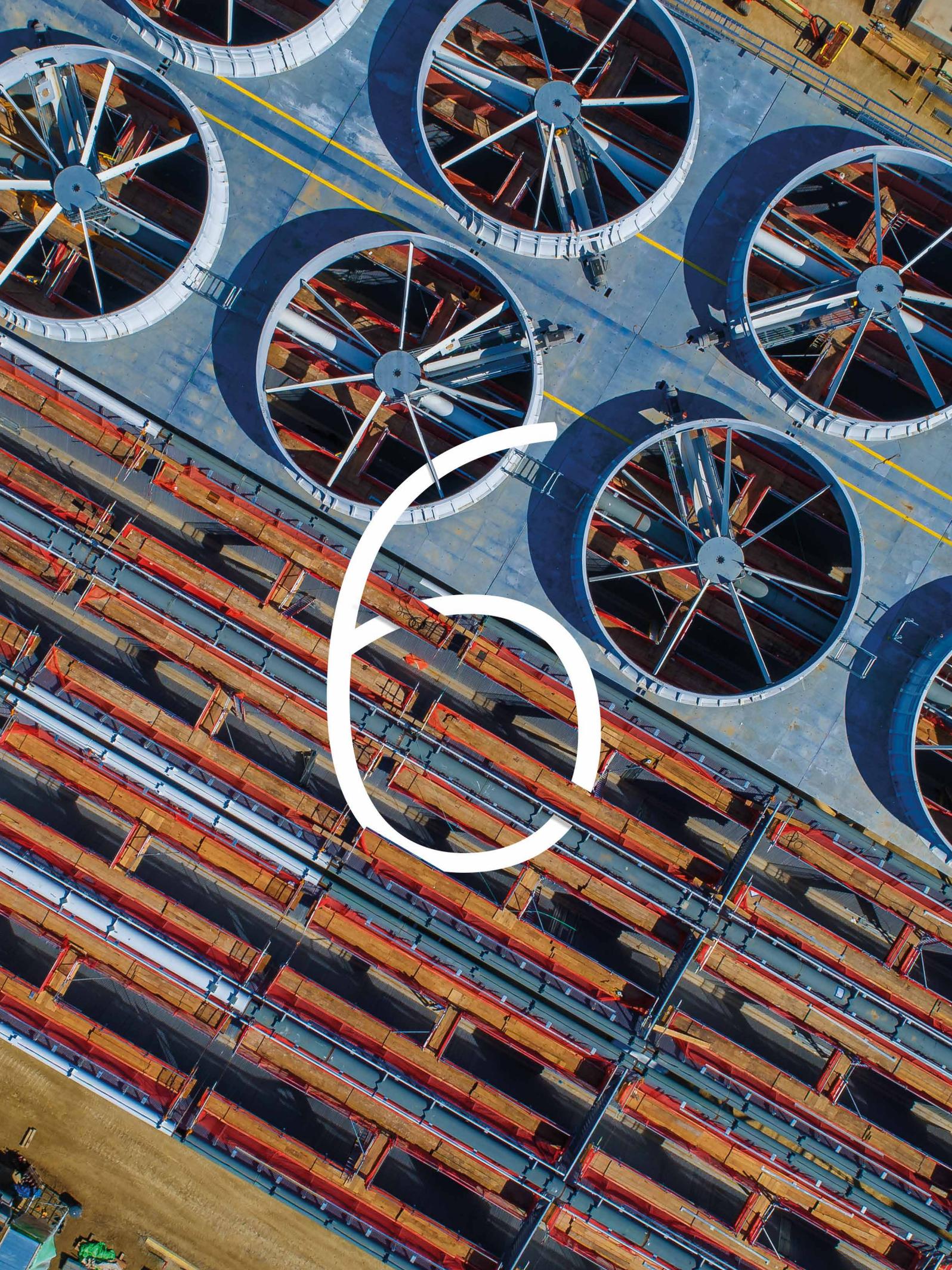


La structure du bilan du Groupe reste solide. L'endettement net consolidé s'établit à CHF102 millions, pour un total à l'actif de CHF707 millions et des fonds propres de CHF158 millions.

Les événements marquants en 2022, qui ont donné lieu à des actions de communication sont : le forage dirigé de Givisiez, la signature du contrat d'approvisionnement avec Equinor et la mise en place

d'un contrat syndiqué de CHF300 millions. Une nouvelle rubrique Innovation a également été mise en ligne sur le site internet de Gaznat.





Participations



Fingaz SA

L'exploitation de l'artère franco-suisse Etrez – La Cure – Gland s'est déroulée à satisfaction en 2022.

Les capacités ont été largement mises à contribution avec 8'366 GWh de gaz transporté et une pointe horaire de l'ordre de 1'933 MW.

Une collaboration est en discussion avec le groupe ENGIE sur deux projets novateurs, dont le projet TENORE sur la récupération d'énergie dans les installations de détente de gaz et le projet HYPSTER dont le but est de démontrer la faisabilité de réaliser une cavité saline pour le stockage d'hydrogène à Etrez (F).



Petrosvibri SA

Le permis de recherche en surface sera formellement octroyé par le Département de l'environnement et de la sécurité du Canton de Vaud, après conclusion d'une assurance RC et mise en place d'une garantie financière. Des discussions ont lieu au sein du Conseil d'administration sur le développement d'un projet de géothermie.

Avec le nouveau contexte géopolitique dû à la crise russo-ukrainienne, des discussions politiques ont démarré pour réévaluer la possibilité d'exploiter de manière temporaire le gaz trouvé à Noville. Une motion est en traitement au Grand Conseil vaudois sur le sujet. Trois administrateurs ont été remplacés dans le courant de l'exercice 2022.





Unigaz SA

Unigaz a assuré l'exploitation des gazoducs sans restriction de capacités de transport, et surtout sans interruption des livraisons aux clients raccordés aux-dits gazoducs.

Les gazoducs d'Unigaz ont transporté au total 4'770 GWh en 2022, ce qui représente une diminution de 23,7% par rapport à 2021, alors que la pointe horaire a atteint 1'327 MW.

Les conditions d'approvisionnement

depuis la France étant plus favorables et moins exposées que celles de l'Allemagne avec le risque systémique de restriction d'importation lié à l'arrêt des livraisons de gaz russes, les capacités du gazoduc Unigaz ont été moins sollicitées pour alimenter l'Ouest de la Suisse.

Un administrateur a annoncé son départ dans le courant de l'exercice 2022 et a été remplacé.



Gas&Com SA

Gas&Com est un fournisseur indépendant dans le secteur des infrastructures de télécommunications en Suisse et au Liechtenstein. Cette société offre des liaisons par fibres optiques ainsi que des services de bande passante sur ces territoires. Les systèmes de liaisons par fibres optiques sont installés en grande partie le long des conduites haute pression de gaz naturel. Le réseau s'étend sur toute la Suisse avec une concentration sur les axes principaux des grandes villes.

De plus, grâce à ses interconnexions avec la France et l'Allemagne, Gas&Com offre également des liaisons internationales.

Fondée en 1999, Gas&Com est une Joint-venture de trois entreprises

gazières suisses - Erdgas Ostschweiz, Gasverbund Mittelland et Gaznat - elle gère à ce jour 3,7 millions de kilomètres de fibres optiques. Gas&Com utilise les dernières technologies disponibles sur le marché pour développer ses services de télécommunication. Aujourd'hui, le portefeuille de Gas&Com comprend des services dans le domaine d'installations d'infrastructures de fibre optique comme des tubes, des chambres, collocation et fibres noires. Basée sur cette infrastructure, l'offre comprend de la bande passante DWDM à très haut débit jusqu'à 800 Gbps. Enfin, l'offre inclut des services WAN Ethernet, Internet Access et IP-Transit sur une infrastructure MPLS de dernière génération.



SET Swiss Energy Trading SA

Après un partenariat de 2 ans entre Swissgas et la société allemande Verbundnetz Gas AG, SET a lancé sa propre plateforme de trading en 2011. Le 17 décembre 2019, l'intégralité du capital de SET a été transféré de Swissgas aux trois sociétés régionales Erdgas Zentralschweiz AG (EGZ), Gasverbund Mittelland AG (GVM) et Gaznat SA.

A la fin de l'exercice écoulé, une nouvelle convention a été signée par les trois sociétés régionales. Celle-ci régit la responsabilité interne découlant de garanties pour les obligations de SET; elle est assortie d'une convention complémentaire qui a pour objet la mise en place d'un mécanisme de partage des risques et des bénéfices entre les parties. Une nouvelle administratrice a été nommée durant l'exercice 2022.

Au cours de l'exercice 2021/2022, le réseau de fibres optiques de Gas&Com a été étendu à des endroits stratégiques, et de nouveaux grands centres de données ont été connectés. Les connexions internationales avec les pays voisins ont également été développées avec une nouvelle interconnexion en direction de la France. Au niveau local, de nouvelles interconnexions ont été construites avec les réseaux de nos entreprises partenaires, ce qui permet de fournir des produits Gas&Com aux clients situés dans des zones isolées. **Les lignes stratégiques ont été équipées de nouvelles cartes 800 Gbps, ce qui constitue un nouveau record de vitesse en Suisse.**



Gazmobile SA

Fondée en novembre 2002 par l'industrie gazière suisse, la société gazmobile SA, dont le siège est basé à Arlesheim (BL), vise à promouvoir l'utilisation du gaz naturel et du biogaz comme carburant. Elle apporte un soutien technique aux automobilistes et aux distributeurs de gaz naturel dans l'acquisition de véhicules et la construction de stations de remplissage. Elle permet ainsi le développement de conditions favorables à l'exploitation de véhicules à gaz naturel/biogaz. La Direction et le Conseil d'administration sont composés de représentants des sociétés régionales gazières et des distributeurs de gaz naturel, qui apportent leur savoir-faire spécialisé.



Swissgas SA

Swissgas se concentre dorénavant sur son rôle de société d'importance nationale pour l'exploitation de son réseau de conduites à haute pression et la gestion du transport de gaz. Elle abandonnera progressivement ses activités dans le domaine de l'approvisionnement en gaz naturel. Sa nouvelle stratégie en tant que gestionnaire de réseau de transport est en cours d'élaboration. **En 2022, les achats de Swissgas ont atteint 2TWh, dont 1TWh importé en Suisse.**



Swiss Gas Invest SA

Créée en juillet 2016 en partenariat avec Holdigaz, Groupe E Celsius, Erdgas Ostschweiz, Swissgas et Gas&Com, la société Swiss Gas Invest a pour objectif l'acquisition, la détention et l'aliénation de participations dans toutes les sociétés actives dans le domaine du gaz naturel. Le consortium détient 7,98% du capital-actions de l'entreprise FluxSwiss, possédant elle-même 46% de la société Transitgas et 90% de la capacité de transport sur le gazoduc du même nom. Une nouvelle administratrice a été nommée durant l'exercice 2022.



Sphères de stockage de gaz à Schlieren. ©Erdgas Ostschweiz AG-Schlieren



Provisiogas

Selon l'art. 3 de la loi fédérale du 17 juin 2016 sur l'approvisionnement économique du pays (LAP; RS 531), les milieux économiques et la Confédération assurent l'approvisionnement du pays en biens et en services d'importance vitale. La constitution de réserves obligatoires faisant partie de cette garantie d'approvisionnement, est assujettie au stockage obligatoire toute entité qui importe des biens vitaux.

À cet effet, l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays (OFAE) conclut des contrats avec chacune des entreprises soumises à ce stockage obligatoire. Organisation à but non lucratif, Provisiogas a été créée en 2015 par la

branche gazière afin de remplir les tâches confiées par la Confédération en rapport avec l'exécution du stockage obligatoire de remplacement efficace et sans distorsion de concurrence (mazout extra-léger au lieu du gaz naturel, le stockage en Suisse de quantités suffisantes de gaz naturel étant impossible).

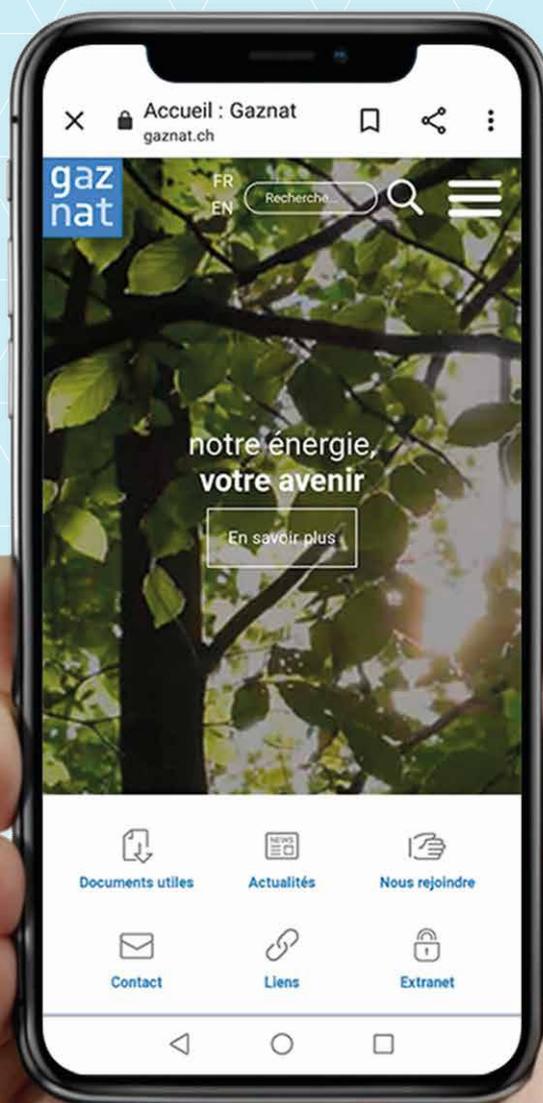
Sa mission consiste ainsi à gérer un fonds de garantie pour le gaz naturel. Provisiogas sous-traite à Carbura la coordination du stockage physique de mazout extra-léger. En date du 26 juin 2020, Carbura a dénoncé de façon anticipée le contrat du 1^{er} juillet 2017. Le 24 mars 2021, un nouveau contrat a pu être signé, valable jusqu'au 30 juin 2025.



Retrouvez nos actualités toute l'année sur les réseaux sociaux et notre site internet.

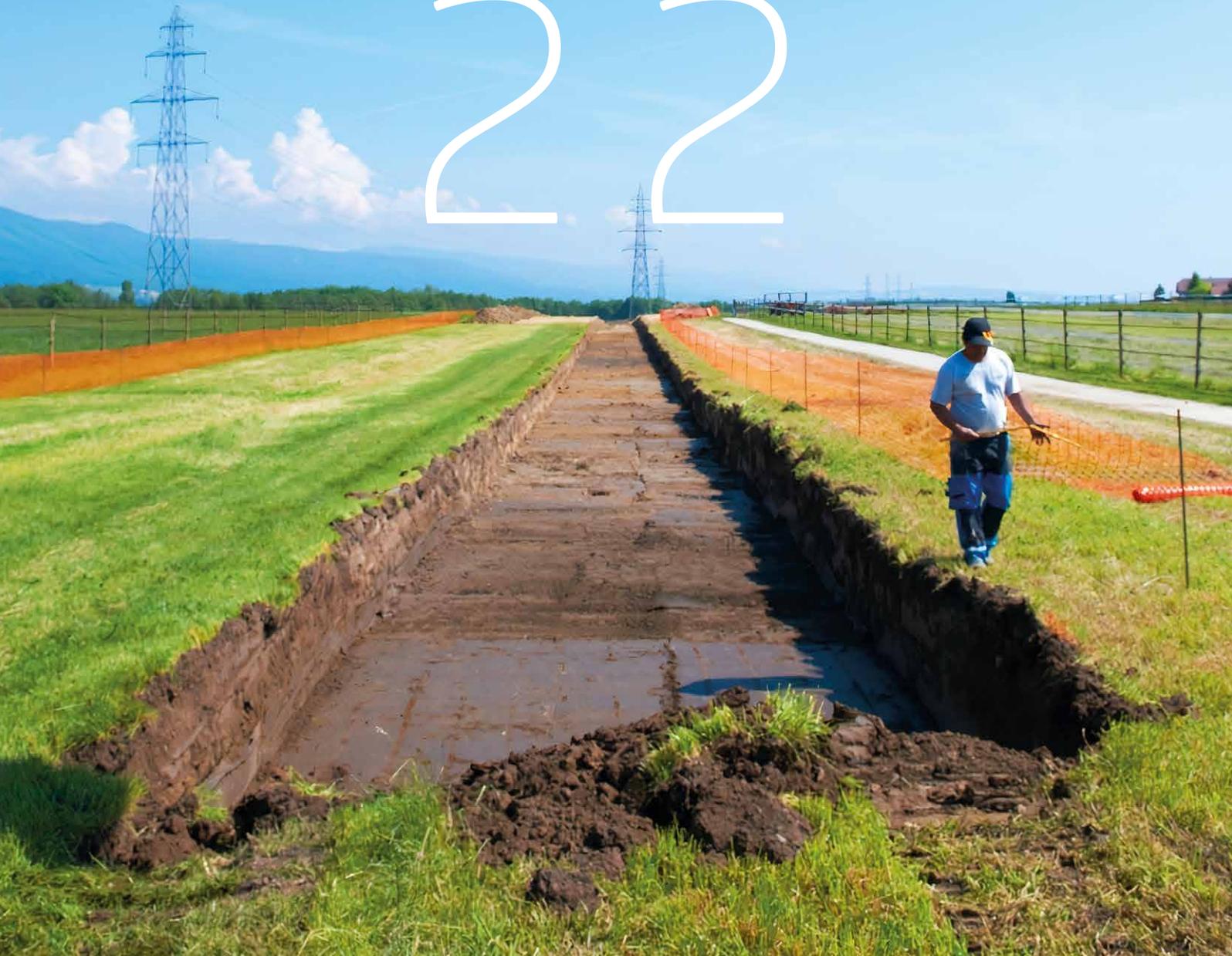


Suivez les statistiques des quantités livrées sur notre réseau via l'application Gaznat, téléchargeable ici :





22



Rédaction: Gaznat SA

Conception graphique: Diabolo Design SA

Photographies: iStock, Diabolo Design SA

Impression: Polygravia Arts Graphiques SA



depuis 1968

Gaznat SA
Av. Général-Guisan 28 | CH - 1800 Vevey
T. +41 58 274 04 84 | F. +41 58 274 04 85
www.gaznat.ch | info@gaznat.ch